

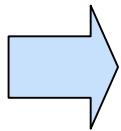


**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

## **Ένας Ενεργειακός Όμιλος με Ηγετική Θέση στη ΝΑ Ευρώπη**

**2<sup>nd</sup> SOUTH EAST EUROPE  
ENERGY DIALOGUE**

Θεσσαλονίκη  
21 Μαΐου 2008



- **Αποτελέσματα 2007**

- Στρατηγικοί Στόχοι και Προτεραιότητες
- Κύρια Στοιχεία 2008

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΒΙΤΔΑ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

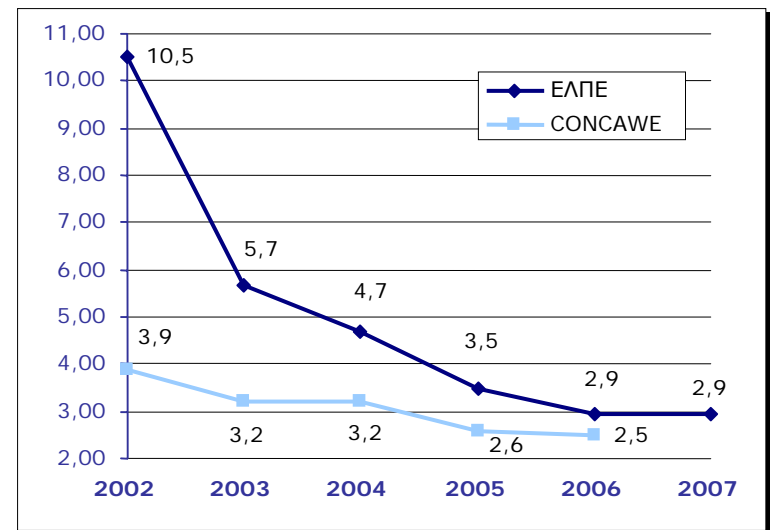
€ εκατομμύρια, ΔΠΧΠ	2006	2007	% Δ	% επί του συνόλου
Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία	373	481	29%	74%
Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών	75	76	2%	12%
Χημικά	39	55	41%	8%
Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων	-24	-28	-	-
Ηλεκτρική Ενέργεια	31	38	24%	6%
Λοιπά	8	-6	-	-
<b>Σύνολο Ομίλου</b>	<b>502</b>	<b>617</b>	<b>23%</b>	<b>100%</b>

# ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ, ΥΓΙΕΙΝΗΣ..

## • Ασφάλεια - Υγιεινή:

- Σταθερή βελτίωση του δείκτη LWIF το 2007 σε 2,93, με σύγκλιση προς το μέσο όρο των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων
- Διαρκής παρακολούθηση και εφαρμογή της νομοθεσίας μέσω εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων
- Εκπαιδεύσεις σε θέματα πυρασφάλειας και χρήσης μέσων ατομικής προστασίας
- Αναλύσεις και ενσωμάτωση στην λειτουργία συμπερασμάτων από διεθνή ατυχήματα
- Δίνεται ιδιαίτερη βαρύτητα σε μετρήσιμους στόχους που αφορούν την λειτουργική ασφάλεια των εγκαταστάσεων

## Δείκτης ατυχημάτων (LWIF \*)



\* LWIF= αριθμός ατυχημάτων απουσίας από την εργασία ανά ένα εκατομμύριο εργατοώρες

**Η ασφάλεια παραμένει πρωταρχικό μέλημα και καταβάλλουμε προσπάθειες για συνεχείς βελτιώσεις στον τομέα αυτόν**

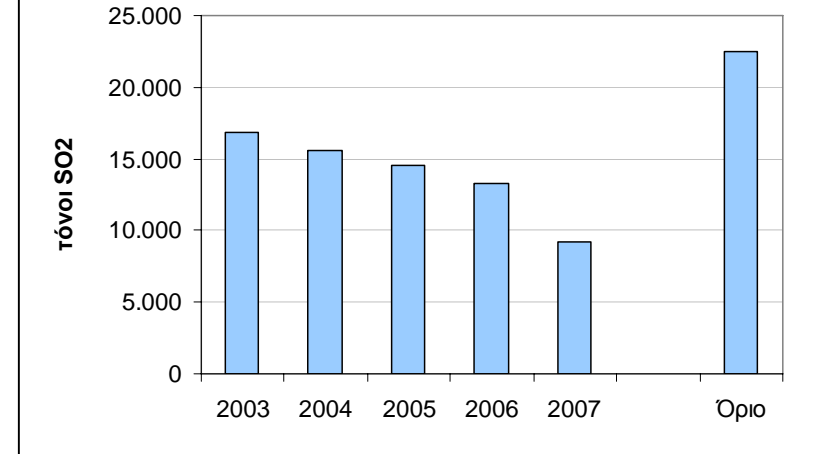
# ..ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

## • Περιβάλλον:

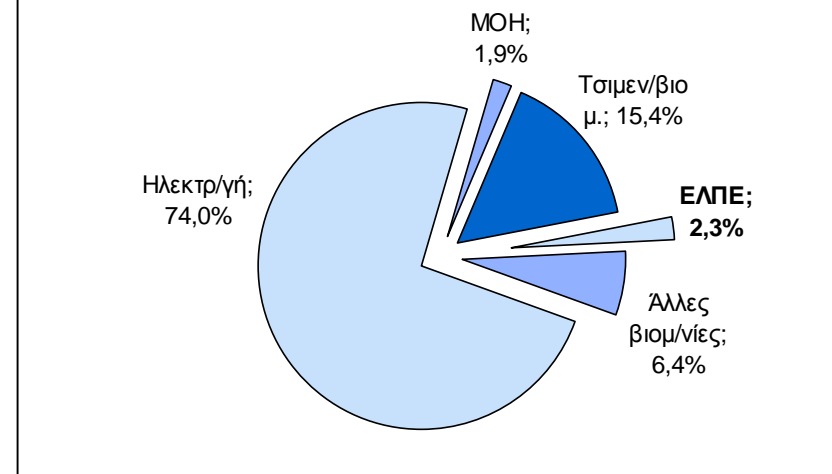
- 36% μείωση εκπομπών διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>) ως προς το 2006
- Παραγωγή καυσίμων σύμφωνα με τις τελευταίες περιβαλλοντολογικές προδιαγραφές της ΕΕ
- Επενδύσεις ύψους €184 εκατ. σε έργα προστασίας περιβάλλοντος την τελευταία 5ετία
- Συνεχής προσπάθεια εξοικονόμησης ενέργειας: τα διυλιστήρια του Ομίλου συνεισέφεραν μόλις το 2% των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) σε επίπεδο χώρας

- Στόχος της ΕΛ.ΠΕ. η βιώσιμη ανάπτυξη

## Εκπομπές διοξειδίου του θείου

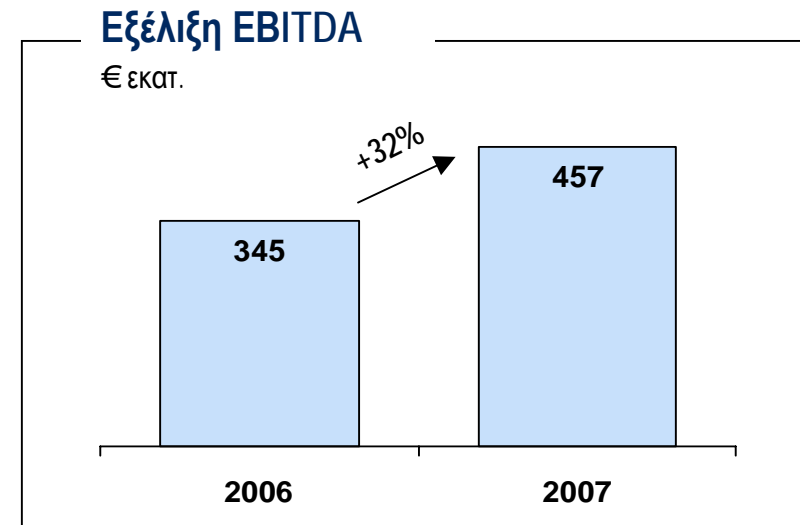


## Αναλογία εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην Ελλάδα



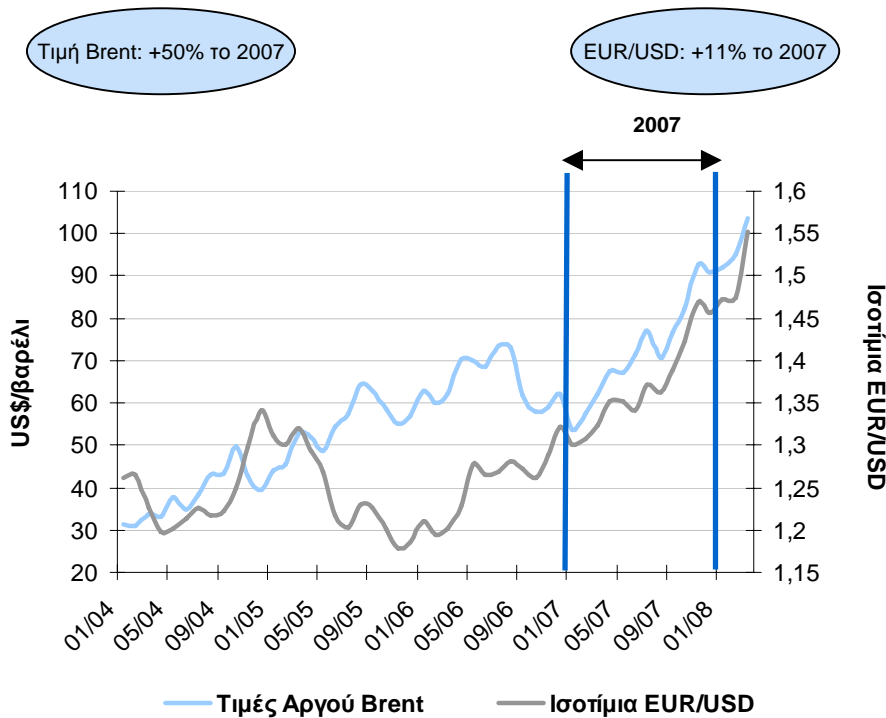
# ΕΓΧΩΡΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΟΔΟΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

- Αύξηση EBITDA κατά 32% σε €457 εκατ.
- Οι τιμές του αργού πετρελαίου συνέχισαν την άνοδό τους το 2007, σε επίπεδα 50% υψηλότερα από αυτά του 2006, επιδρώντας θετικά στην κερδοφορία της εταιρείας
- Τα περιθώρια διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων στην περιοχή της Μεσογείου διατηρήθηκαν στα υψηλά επίπεδα της τελευταίας τετραετίας, κυρίως λόγω υψηλών τιμών των λευκών προϊόντων (βενζινών και ντίζελ)
- Περαιτέρω ισχυροποίηση (+11% σε ετήσια βάση) του Ευρώ έναντι του Δολαρίου, επηρεάζοντας αρνητικά την μικτή κερδοφορία του Ομίλου

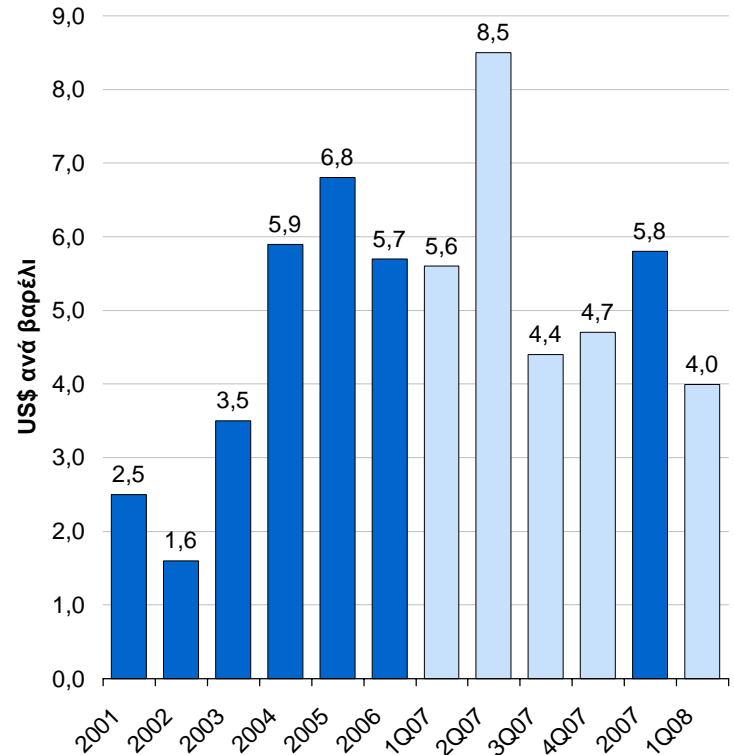


# ΕΓΧΩΡΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΑΥΞΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΤΟΝΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ ΑΡΓΟΥ ΚΑΙ ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΔΙΥΛΙΣΗΣ, ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΕΥΡΩ ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΥ ΔΟΛΑΡΙΟΥ

## Τιμές Αργού Brent & Ισοτιμία EUR/USD

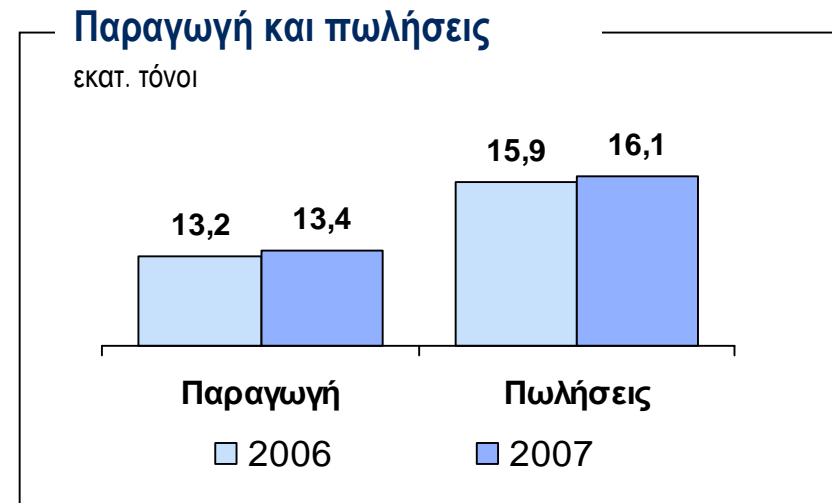


## Περιθώριο διύλισης cracking (τιμές Fob)



# ΕΓΧΩΡΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΜΕΡΙΔΙΟΥ ΑΓΟΡΑΣ

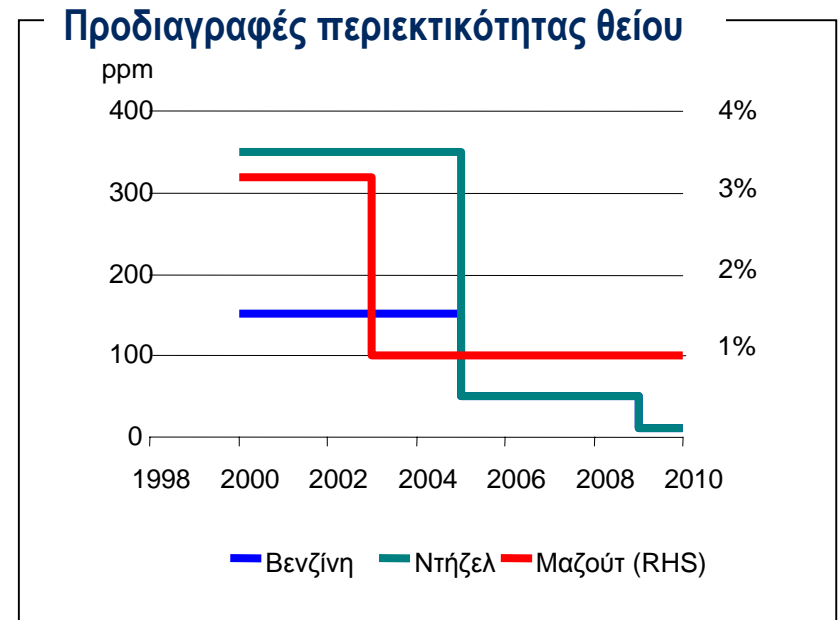
- Συρρίκνωση της Ελληνικής αγοράς κατά 1,5%, κυρίως λόγω μεγάλης μείωσης (12%) της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης
  - Αύξηση κατανάλωσης βενζινών περ. 1% (συνολική κατανάλωση 3,95 εκατ. τόνοι)
  - Αύξηση κατανάλωσης πετρελαίου κίνησης περ. 3,5% (συνολική κατανάλωση 2,7 εκατ. τόνοι)
- ΕΛΠΕ: Αύξηση όγκου πωλήσεων στα 16,1 εκατ. τόνους (+1% σε σχέση με το 2006),
  - Άνοδος όγκου πωλήσεων βενζινών κατά 11%
  - Αύξηση όγκου πωλήσεων ντήζελ κατά 3%
  - Αύξηση των εξαγωγών προϊόντων κατά 20%, με αυξημένα premia εξαγωγών
- Επίτευξη βελτιωμένων των τιμών εισαγωγής αργού και προϊόντων σε σχέση με τα διεθνή benchmarks
- Διατήρηση χαμηλού κόστους μεταφοράς αργού και προϊόντων με Δ/πλοια





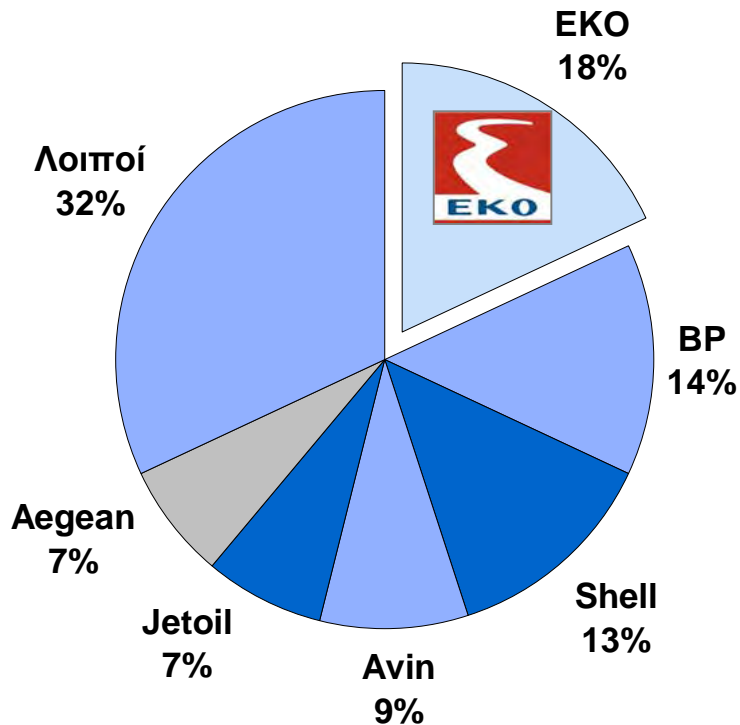
# ΕΓΧΩΡΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΠΛΗΡΗΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΤΙΣ ΝΕΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ

- Προσαρμογή της παραγωγής για συμμόρφωση με τις νέες προδιαγραφές μειωμένου θείου στα μαζούτ εγχώριας κατανάλωσης και ακτοπλοΐας
- Η κοινωνία απαιτεί ολοένα και καθαρότερα καύσιμα: βενζίνη και ντήζελ μηδενικού θείου, μαζούτ χαμηλού θείου
- Αντίστοιχη τάση στα καύσιμα πλοίων και αεροσκαφών
- Τα διυλιστήρια καλούνται να κάνουν συνεχώς «μη ανταποδοτικές επενδύσεις» ανταποκρινόμενα στις νέες προδιαγραφές
- Η μείωση του θείου στα καύσιμα συντελείται με παραγωγικές διαδικασίες που αυξάνουν την κατανάλωση ενέργειας άρα και των εκπομπών CO<sub>2</sub>

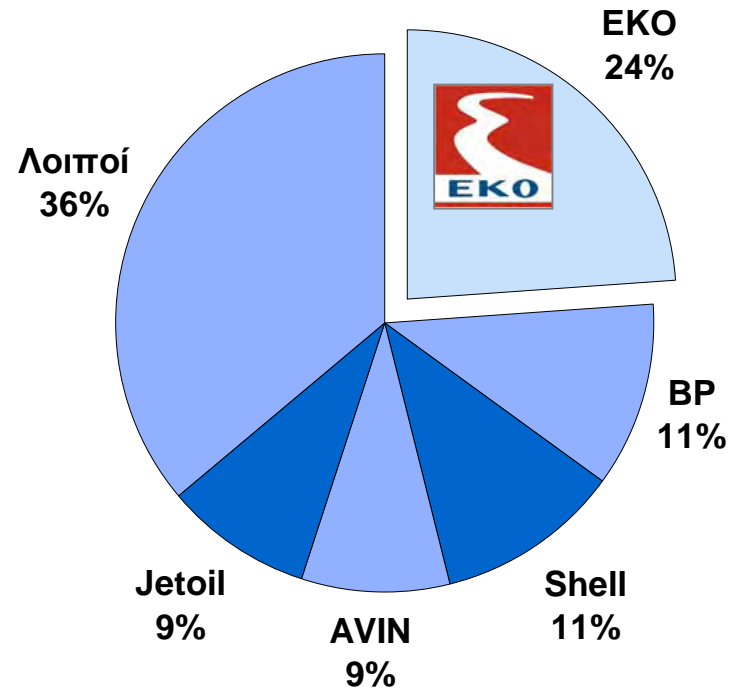


# ΕΜΠΟΡΙΑ: ΗΓΕΤΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΚΟ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

## Μερίδια Εσωτερικής Αγοράς — 2007



## Μερίδια Αγοράς Καυσίμων Αεροπορίας & Ναυτιλίας — 2007

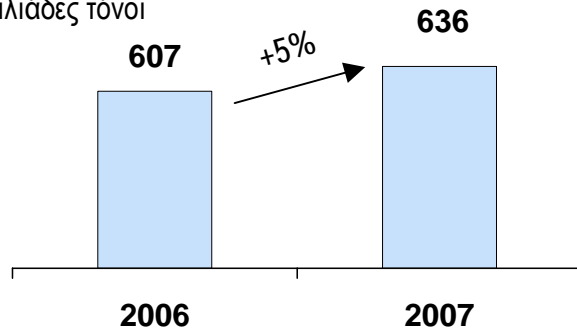


Ετήσιες πωλήσεις ~ 4,0 εκατομμύρια τόνοι — 1.260 πρατήρια στην Ελλάδα

# ΕΜΠΟΡΙΑ: ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΑΥΞΗΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΚΟ ΚΑΙ ΤΟ 2007

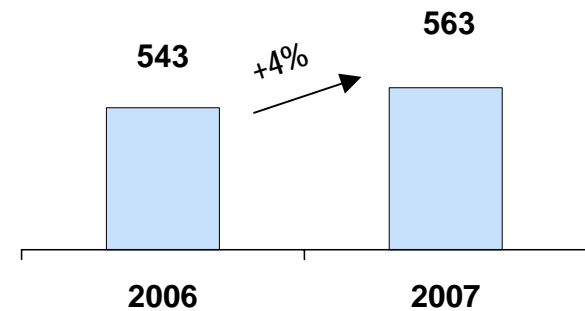
## Βενζίνες

Χιλιάδες τόνοι



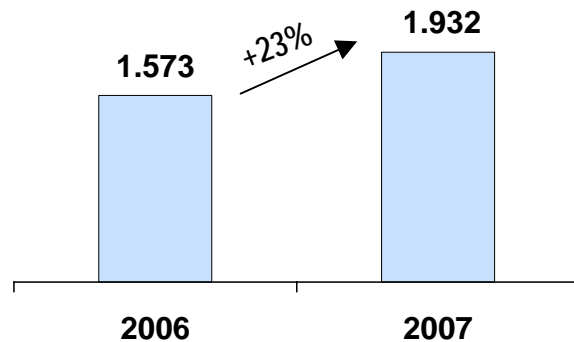
## Ντίζελ Κίνησης (ULSD)

Χιλιάδες τόνοι



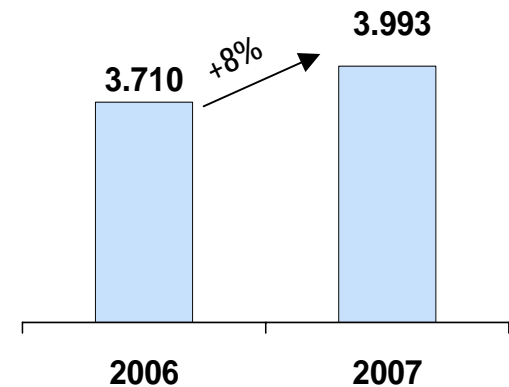
## Καύσιμα Αεροπορίας & Ναυτιλίας

Χιλιάδες τόνοι



## Σύνολο Πωλήσεων

Χιλιάδες τόνοι



**Σημαντική ενίσχυση μεριδίων αγοράς, παρά τον έντονο ανταγωνισμό**

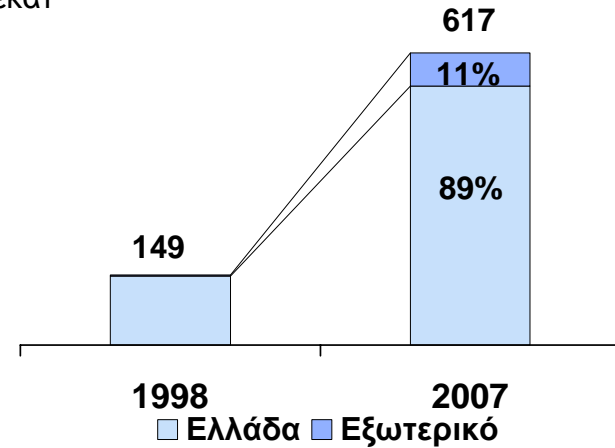
# ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΥΛΙΣΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΠΟΛΥΕΘΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ

## 11 χώρες, 8 δραστηριότητες



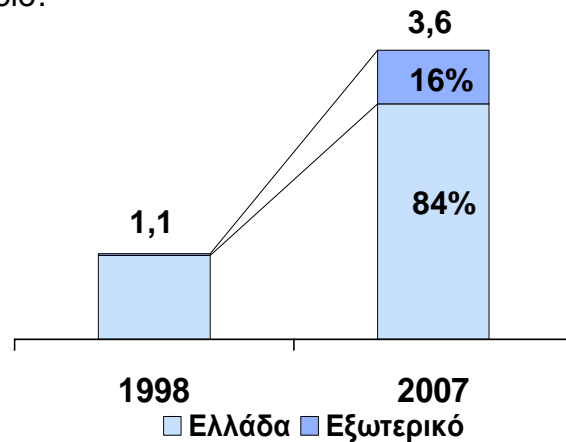
## EBITDA

€ εκατ

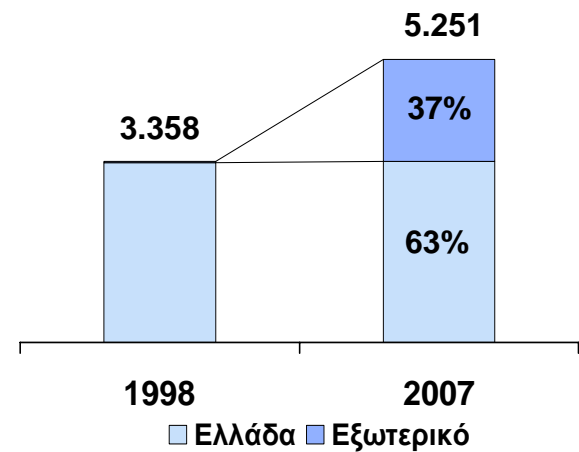


## Μέσα Απασχολούμενα Κεφάλαια

€ δισ.



## Προσωπικό

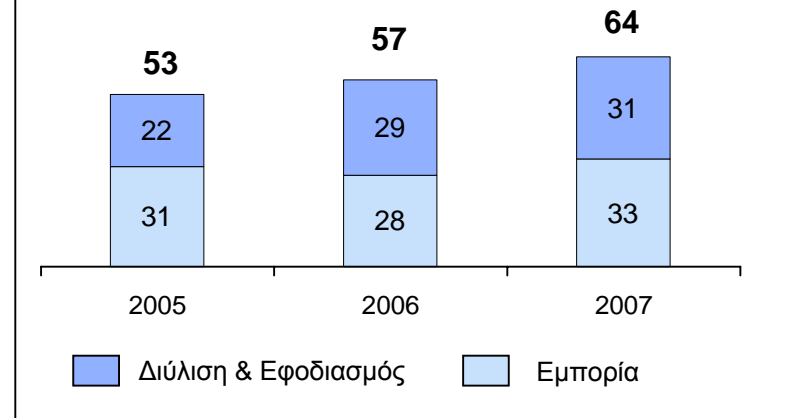


# ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΥΛΙΣΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ: ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

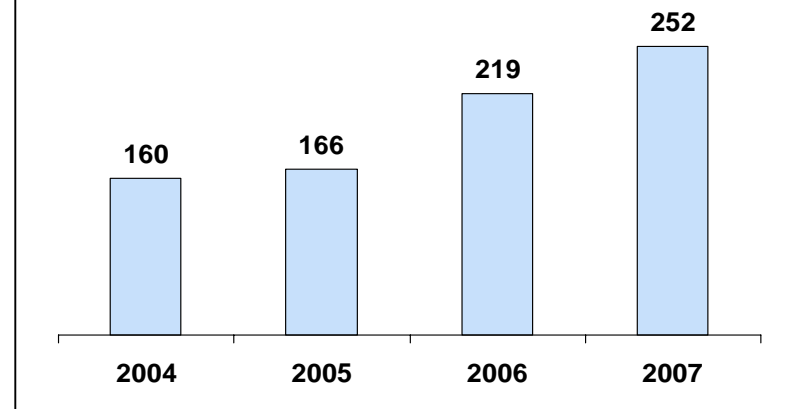
- Αύξηση EBITDA κατά 13% σε €64 εκατ.
- Δυναμική ανάπτυξη του δικτύου κατά 43% στις αγορές προτεραιότητας της Σερβίας και Βουλγαρίας
- Διατήρηση της ηγετικής θέσης στις αγορές εμπορίας καυσίμων της Κύπρου και του Μαυροβουνίου.
- Ισχυρή άνοδος των εμπορικών πωλήσεων των εταιριών εμπορίας κατά 23%
- Οριακή αύξηση των πωλήσεων του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ στην FYROM, παρά την προσωρινή (τρίμηνη) διακοπή των εξαγωγών στο Κοσσυφοπέδιο, λόγω απρόβλεπτης μεταβολής της νομοθεσίας και πλήρης επανάκτηση αυτής της αγοράς
- Ολοκλήρωση της κατασκευής της μονάδας ανάκτησης θείου, η οποία θα επιφέρει θεαματική βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών στην ευρύτερη περιοχή του διυλιστηρίου
- Επίτευξη διευθέτησης των εκκρεμοτήτων με κυβέρνηση της π.Γ.Δ.Μ. σχετικά με την εξαγορά του διυλιστηρίου της ΟΚΤΑ στην π.Γ.Δ.Μ.

## EBITDA Διεθνούς Διύλισης & Εμπορίας

€ εκατ.



## Αριθμός πρατηρίων εξωτερικού

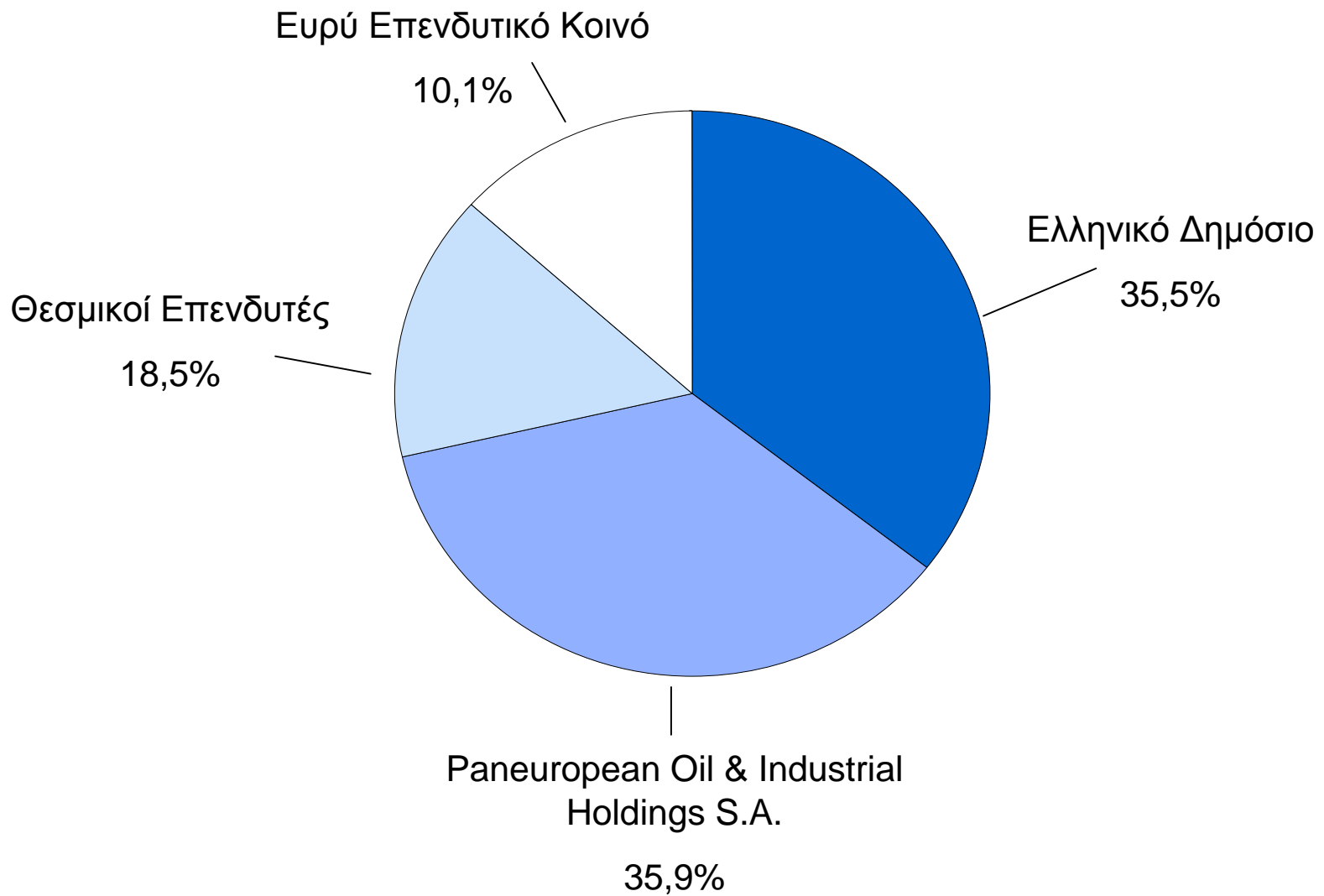


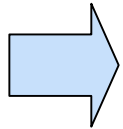
# ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ: ΠΡΩΘΗΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΑΓΩΓΟΥ BURGAS – ΑΛΕΧΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ



- Αγωγός αργού πετρελαίου Μπουργκάς- Αλεξανδρούπολης (ποσοστό συμμετοχής 25% της ΕΛΠΕ στον Έλληνα Συμμέτοχο):
  - Υπογραφή διακρατικής συμφωνίας (03/07)
  - Ολοκλήρωση διαπραγματεύσεων μεταξύ μετόχων της Διεθνούς Εταιρίας Έργου (12/07)
  - Υπογραφή συμφωνίας μετόχων (01/08) και ίδρυση Διεθνούς Εταιρίας Έργου (02/08)
- Αγωγοί φυσικού αερίου ITGI και Southstream:
  - Έργα που συμμετέχει η ΕΛΠΕ μέσω της κατά 35% συμμετοχής στη ΔΕΠΑ

# ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ, 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007





- Διαχείριση 2007

- **Στρατηγικοί Στόχοι και Προτεραιότητες**

- Κύρια Στοιχεία 2008



## ΒΑΣΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΟΜΙΛΟΥ

- Μετασχηματισμός της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε ανταγωνιστικό ενεργειακό όμιλο σε διεθνές επίπεδο
- Υλοποίηση στρατηγικών ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας, με γνώμονα την εκμετάλλευση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Ομίλου και των ευκαιριών της αγοράς ενέργειας
- Μεγιστοποίηση της κερδοφορίας και δημιουργία προστιθέμενης αξίας για την εταιρεία και τους μετόχους της

# ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ

- Προτεραιότητα στην Ασφάλεια
- Προστασία και σεβασμός στο Περιβάλλον
- Διαφάνεια σε όλους τους τομείς
- Κυρίαρχη έμφαση στον ανθρώπινο παράγοντα
- Σεβασμός στον πελάτη
- Συνεχής ανάπτυξη τεχνογνωσίας
- Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας
- Εστιασμός στα αποτελέσματα
- Έμφαση στην κοινωνική υπευθυνότητα (ΕΚΕ)

# ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

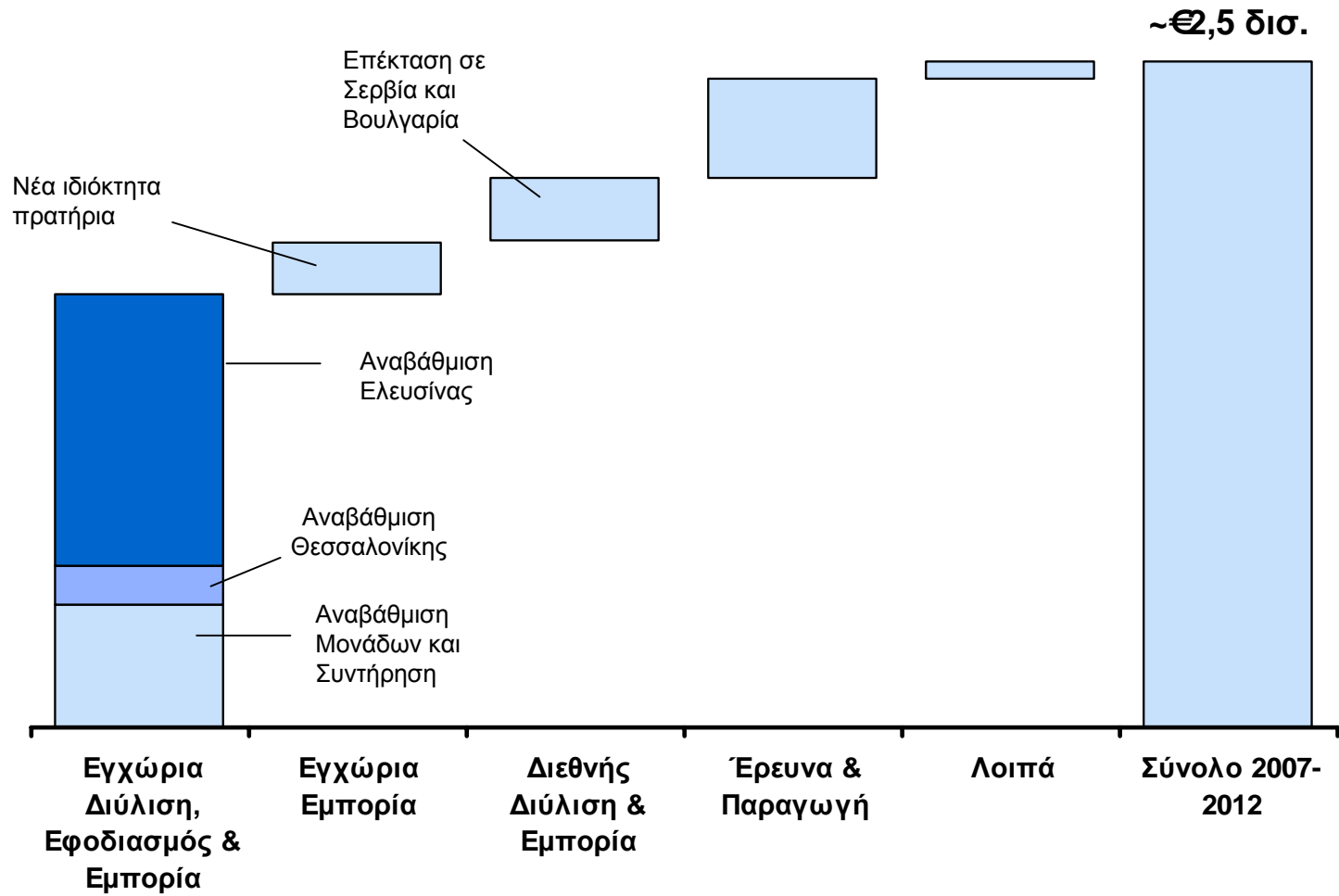
## Ισχυρή θέση ...

- Ηγετική θέση στην αγορά πετρελαιοειδών και πετροχημικών στην Ελλάδα
- Εξαιρετική θέση και γεωγραφική κατανομή των εγκαταστάσεων
- Τεχνολογική υπεροχή διυλιστηρίου Ασπροπύργου
- Καθετοποιημένες λειτουργίες στη διύλιση και τα χημικά
- Ισχυρή χρηματοοικονομική θέση για χρηματοδότηση της ανάπτυξης

## ... και σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης



# ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2008 – 2012

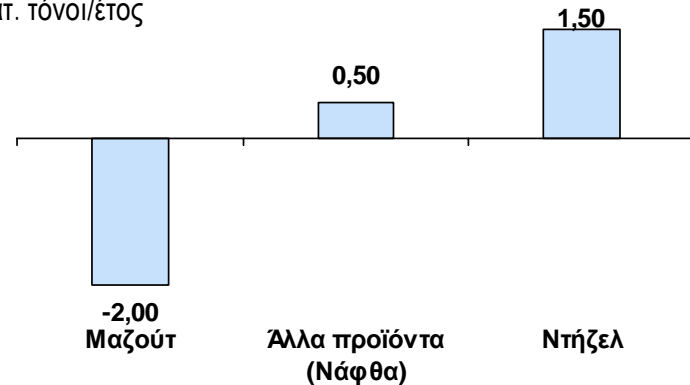


# Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΣΤΟ ΝΟΤΟ ΘΑ ΒΕΛΤΙΩΣΕΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΤΗΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ...

- Κύρια στοιχεία αναβάθμισης:
  - Επένδυση ύψους €1,1 δισ., με υψηλές αποδόσεις
  - Έναρξη λειτουργίας το 2011
  - Νέες μονάδες: Hydrocracker (40 kbd) και Flexicoker (20 kbd)
- Η αναβάθμιση θα ενισχύσει σημαντικά την ανταγωνιστική θέση του Ομίλου:
  - Αυξάνεται η παραγωγή μεσαίων κλασμάτων εις βάρος του μαζούτ
  - Προσαρμόζεται η παραγωγή στις τοπικές και παγκόσμιες τάσεις της κατανάλωσης
  - Αυξάνονται οι εναλλακτικές πηγές εφοδιασμού, καθώς οι νέες μονάδες θα κατεργάζονται σχεδόν όλες τις ποιότητες αργών, και όχι μόνον αργά χαμηλού θείου

## Αλλαγή καθαρής παραγωγής μετά την αναβάθμιση του Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Εκατ. τόνοι/έτος



## Διυλιστήριο Ελευσίνας

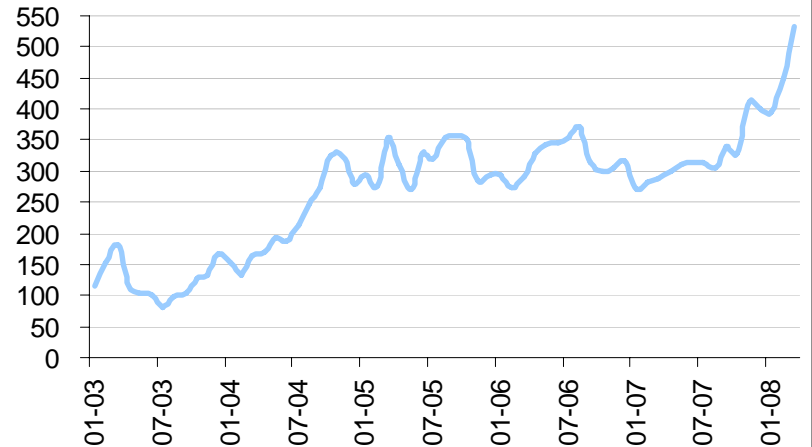


# ...ΘΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙ ΤΗΝ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΚΑΙ ΘΑ ΟΔΗΓΗΣΗ ΣΤΗΝ ΜΕΙΩΣΗ ΤΩΝ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΡΥΠΩΝ

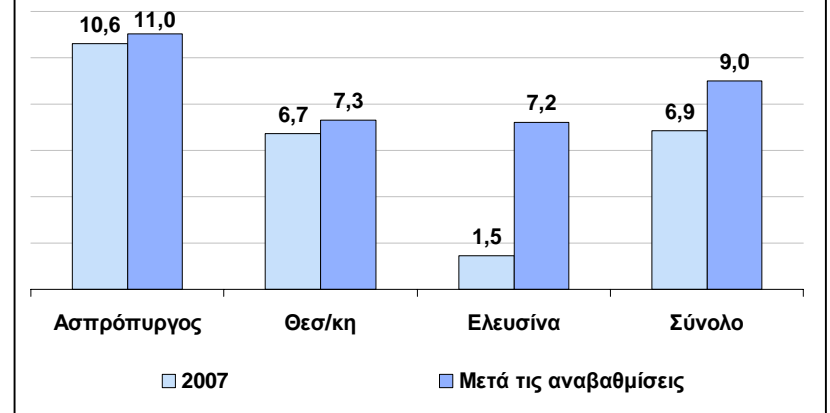
- Η αναβάθμιση στόχο έχει την βελτίωση της κερδοφορίας μέσω της:
- Βελτίωσης του δείκτη συνθετότητας Nelson σε 7,2 από 1,5 και, κατ' επέκταση, των περιθωρίων διύλισης
- Αύξησης επεξεργασίας αργού πετρελαίου μεσαίας και υψηλής περιεκτικότητας θείου: 60% ➔ 100%
- **Μείωση** εκπομπών ρύπων:
  - SO<sub>2</sub>: κατά 70,2%
  - NO<sub>x</sub>: κατά 11,6%
  - Σωματίδια: κατά 84,2%
  - Υγρά απόβλητα: κατά 24%
- Αύξηση θέσεων εργασίας:
  - Διασφαρίζονται οι σημερινές 400 μόνιμες θέσεις εργασίας και δημιουργούνται 120 νέες μόνιμες θέσεις. Παράλληλα δημιουργούνται και περίπου άλλες τόσες έμμεσες θέσεις εργασίας
  - Κατά την διάρκεια της κατασκευής του έργου που θα διαρκέσει δύο χρόνια, θα απασχοληθούν περίπου 1.500 άτομα

## Διαφορά τιμής ντήζελ-μαζούτ

US\$ ανά τόνο



## Εξέλιξη δεικτών συνθετότητας Nelson



# ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΣΤΟ ΒΟΡΡΑ

- Επένδυση στην αύξηση λειτουργικής ευελιξίας στη διύλιση διαφορετικών τύπων αργού
- Προσθήκη νέας μονάδας αναμόρφωσης βενζινών (CCR) 15 kbd, με αύξηση της παραγωγής βενζινών κατά 50%
- Αύξηση αποθηκευτικών χώρων κατά 240 km<sup>3</sup>
- Βελτίωση του δείκτη συνθετότητας Nelson και των περιθωρίων διύλισης και της κερδοφορίας
- Επένδυση ύψους €150 εκατ.
- Έναρξη λειτουργίας το 2010

## Εγκαταστάσεις Διύλισης στο Βορρά



## Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης



# ΣΥΝΕΧΗΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΡΑΤΗΡΙΩΝ

- Διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά
- Αναβάθμιση, αναδιάρθρωση και εξορθολογισμός του δικτύου λιανικής, καθώς και των υποστηρικτικών υπηρεσιών
- Βελτίωση και περαιτέρω ισχυροποίηση του εταιρικού σήματος (brand name)
- Περαιτέρω ανάπτυξη δικτύου ιδιόκτητων/ελεγχόμενων πρατηρίων



## Εξέλιξη Δικτύου Πρατηρίων ΕΚΟ

	2005	2006	2007	Μεταβολή
Ιδιόκτητα Πρατήρια «Καλυψώ»	2	10	27	17
Ελεγχόμενα Πρατήρια	193	220	247	27
Πρατήρια τρίτων	1.117	1.044	986	-58
<b>Σύνολο</b>	<b>1.312</b>	<b>1.274</b>	<b>1.260</b>	<b>-14</b>



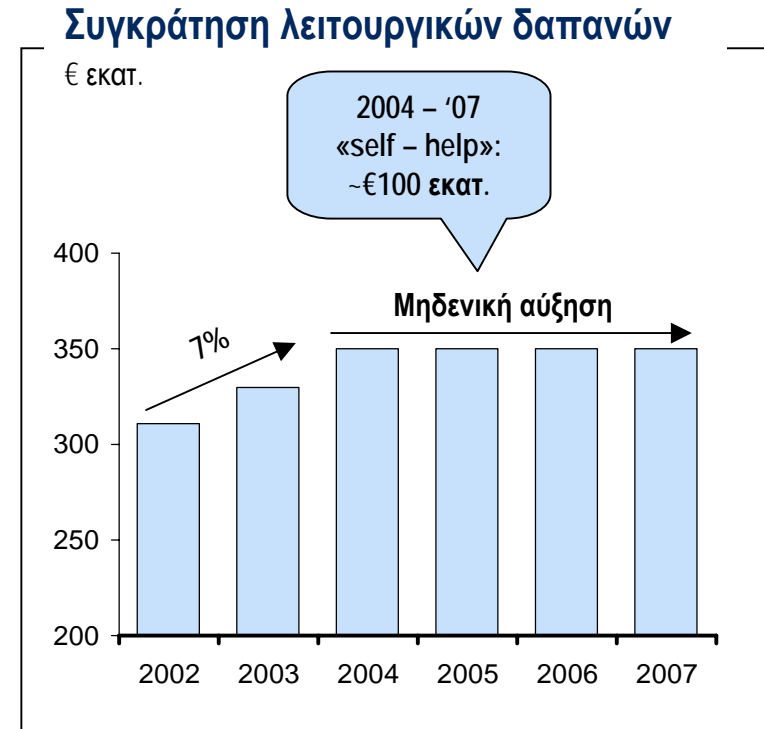
# ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΤΗΣ ΝΑ ΕΥΡΩΠΗΣ

- Διατήρηση ηγετικής θέσης:
  - Κύπρος (ΕΚΟ): 35% μερίδιο αγοράς
  - πΓΔΜ (ΟΚΤΑ): 97% μερίδιο αγοράς
  - Μαυροβούνιο (JPK): 45% μερίδιο αγοράς
- Επέκταση δραστηριοτήτων στις πιο ελκυστικές αγορές της ΝΑ Ευρώπης μέσω οργανικής ανάπτυξης ή εξαγορών:
  - Σερβία
  - Βουλγαρία
- Αύξηση συνολικού αριθμού πρατηρίων από 252 το 2007 σε τουλάχιστον 500 μέχρι τα τέλη του 2012

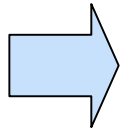


# ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

- Μηδενική αύξηση λειτουργικών δαπανών για 4<sup>ο</sup> συνεχόμενο έτος, με επίτευξη συνολικών οικονομιών ύψους €100 εκατ.
- Υλοποίηση προγράμματος Στρατηγικών Προμηθειών, με στόχο τη μείωση δαπανών για προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών κατά €50 εκατ. μέσα σε 3 χρόνια
- Πρόγραμμα βελτίωσης απόδοσης και ενίσχυσης ανταγωνιστικότητας των διυλιστηρίων:
  - Επίτευξη συνεργειών μεταξύ διυλιστηρίων
  - Εξοικονόμηση ενέργειας
  - Βελτίωση και ομογενοποίηση τρόπου λειτουργίας και διαδικασιών
- Πρόγραμμα βελτίωσης απόδοσης της ΕΚΟ, με βελτιστοποίηση δικτύου πρατηρίων, εγκαταστάσεων και προσφερομένων υπηρεσιών
- Αναδιάρθρωση υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (κεντρικές υπηρεσίες) με στόχο την αύξηση της αποτελεσματικότητας και τη βελτιστοποίηση της υποστήριξης των επιχειρηματικών μας μονάδων



- Διαχείριση 2007
- Στρατηγικοί Στόχοι και Προτεραιότητες



- **Κύρια Στοιχεία 2008**

## ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ 2008

### Επιχειρησιακές Μονάδες

---

- Έναρξη υλοποίησης προγραμμάτων αναβάθμισης διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης
- Επέκταση δικτύου ιδιόκτητων και ελεγχόμενων πρατηρίων στην Ελλάδα
- Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου πρατηρίων στις κύριες αγορές της ΝΑ Ευρώπης (Σερβία, Βουλγαρία)
- Ολοκλήρωση στρατηγικής συνεργασίας με την Edison
- Εξέλιξη προγράμματος ερευνητικών γεωτρήσεων και γεωτρήσεων περιχάραξης στη Λιβύη
- Έναρξη ερευνητικών εργασιών στην Αίγυπτο

### Μετασχηματισμός και Αναδιοργάνωση

---

- Συνέχιση υλοποίησης προγράμματος Στρατηγικών Προμηθειών «BEST50» με στόχο την επίτευξη οικονομιών της τάξεως των €18 εκατ. το 2008 σε προμήθειες αγαθών, υπηρεσιών και κεφαλαιουχικού εξοπλισμού
- Επιτάχυνση προγραμμάτων βελτίωσης της απόδοσης των κυρίων δραστηριοτήτων μας (διύλιση και εμπορία στην Ελλάδα) καθώς και των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (κεντρικές υπηρεσίες), με στόχο την αύξηση της αποτελεσματικότητας και ανταγωνιστικότητας

# ΕΛΛΑΔΑ - ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΙΜΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ 2008

## Αμόλυβδη Βενζίνη Ποσοστιαία Ανάλυση Τιμών Κατανάλωσης



### Ανάλυση Τιμών Κατανάλωσης

Μέσα Όροι Έτους

	€t
Κόστος πρώτης ύλης	0,43
Κόστος λειτουργίας	0,01
Περιθώριο διύλισης	0,01
Τιμή Διυλιστηρίου	0,45
Φόρα και δασμεί	0,54
Μικτό Περιθώριο εμπορίας	0,12

Μέση Τιμή Λιανικής	1,11
--------------------	------