



ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ



Ετήσιος Απολογισμός ΙΕΝΕ 2020

Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE)

Το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) είναι ένας ανεξάρτητος οργανισμός που δραστηριοποιείται σε περιφερειακή βάση στη ΝΕ Ευρώπη, καλύπτοντας όλο το φάσμα του ενεργειακού τομέα. Η στρατηγική του Ινστιτούτου εστιάζει στη βιωσιμότητα, την ενεργειακή ασφάλεια και στην ενεργειακή μετάβαση. Το IENE δραστηριοποιείται σε όλες τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, παρέχοντας μία γέφυρα επικοινωνίας και πλατφόρμα ενημέρωσης για όλους τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα στην ευρύτερη περιοχή. Το IENE παρέχει σε τακτική βάση πληροφορίες στα μέλη του για τις εξελίξεις στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή, εκπονεί μελέτες και έρευνες, οργανώνει εκδηλώσεις (συνέδρια, workshops, webinars) και επιμορφωτικά σεμινάρια. Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφθείτε τις ιστοσελίδες www.iene.gr και www.iene.eu.

Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE)

Αλεξ. Σούτσου 3, 106 71-Αθήνα, τηλ.: 0030 210-3628457, fax: 0030 210-3646144

e-mail: admin@iene.gr website: www.iene.gr



Πίνακας Περιεχομένων

A. Διοίκηση	7
B. Υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων του ΙΕΝΕ	8
Γ. Διοικούσα Επιτροπή	9
Δ. Επιστημονικές Επιτροπές	10
E. Ανασκόπηση Δραστηριοτήτων	12
▪ E.1. Πληροφορίες – Ενημέρωση.....	12
▪ E.2. Έρευνα και Μελέτες	14
▪ E.3. Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	19
▪ E.4. Εκδηλώσεις	20
▪ E.5. Επιμορφωτικά Σεμινάρια	23
ΣΤ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε συνέδρια και εκδηλώσεις που οργάνωσαν τρίτοι	24
Ζ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις	26
Η. Νέα Μέλη του ΙΕΝΕ	28
Θ. Ετήσια Οικονομική Κατάσταση	29
Ι. Προοπτικές για το 2021	34
Κ. Μελλοντικές Προκλήσεις	36
Παράρτημα Ι: Εταίροι ΙΕΝΕ - Η Γενική Συνέλευση των Εταίρων	40
Παράρτημα ΙΙ: Η Ομάδα του ΙΕΝΕ	42
Παράρτημα ΙΙΙ: Χορηγοί και Υποστηρικτές του ΙΕΝΕ	48

Ο παρών Ετήσιος Απολογισμός έχει ως στόχο την έγκαιρη ενημέρωση αναφορικά με τις δραστηριότητες και το έργο του Ινστιτούτου Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE). Ο Ετήσιος Απολογισμός, που απευθύνεται κυρίως στους εταίρους και τα μέλη του, είναι επίσης χρήσιμος σε επαγγελματίες του κλάδου και εταιρείες, αλλά και σε θεσμικούς φορείς που ενδιαφέρονται για θέματα ενέργειας, παρέχοντας λεπτομερή ενημέρωση για το έργο του IENE.

Μία σύντομη ανάγνωση του Ετήσιου Απολογισμού αρκεί για να γίνουν αντιληπτές οι διάφορες δραστηριότητες του IENE. Η τεκμηρίωση και τακτική αποστολή στα μέλη έγκυρων πληροφοριών για την ενέργεια σε παγκόσμιο και περιφερειακό επίπεδο και για τις πλέον πρόσφατες εξελίξεις, καθώς και σχετικών αναλύσεων, αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου και χαίρει ευρείας αποδοχής από τα μέλη, εταιρείες και θεσμούς. Επιπλέον, ο Απολογισμός περιέχει εκτενή αναφορά στις έρευνες και τις μελέτες που εκπονεί το Ινστιτούτο, οι οποίες επίσης αποτελούν βασική δραστηριότητα του IENE.

Τα τελευταία πέντε έτη το IENE έχει διευρύνει σημαντικά τις ερευνητικές του δυνατότητες, έχοντας εξασφαλίσει την απαραίτητη υποστήριξη από διεθνείς οργανισμούς, φορείς του δημοσίου και καταξιωμένες εταιρείες. Ο απολογισμός περιγράφει επίσης το έργο του IENE στον χώρο της εκπαίδευσης, καθώς το Ινστιτούτο έχει πρόσφατα δώσει έμφαση στην ανάπτυξη ειδικών προγραμμάτων προκειμένου να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες εκπαίδευσης και κατάρτισης διευθυντικών και υψηλόβαθμων στελεχών επιχειρήσεων. Επιπλέον, ο απολογισμός περιγράφει τις δράσεις του IENE στον χώρο των εκδηλώσεων, περιλαμβανομένων συνεδρίων, workshops και, πιο πρόσφατα, webinars· την περίοδο του Covid-19, αυτά τα τελευταία εξελίχθηκαν σε κύριο πεδίο δραστηριότητας. Κατά το μεγαλύτερο διάστημα του περασμένου έτους σημαντικό τμήμα των δράσεων του IENE διεκπεραιώθηκε εξ αποστάσεως μέσω διαδικτύου, περιλαμβανομένων συνεδρίων, workshops, παρουσιάσεων, webinars καθώς και των εργασιών των επιτροπών.

Το 2020 ήταν ένα έτος μεγάλων προκλήσεων για το IENE, λόγω του Covid-19. Το Ινστιτούτο χρειάστηκε να προσαρμοστεί και να μεταβάλλει σε έναν βαθμό την οργανωτική του δομή και τις δράσεις του προκειμένου να συνεχίσει να λειτουργεί απρόσκοπτα παρά τα περιοριστικά μέτρα που επέφερε η πανδημία. Με μεγάλη μου χαρά μπορώ να δηλώσω ότι το Ινστιτούτο, το προσωπικό του και οι εταίροι του ανταποκρίθηκαν άψογα και με μεγάλο επαγγελματισμό στις περιστάσεις, με αποτέλεσμα να χαθούν μόνο ελάχιστες ημέρες εργασίας, οι οποίες αντισταθμίστηκαν και με το παραπάνω από την αύξηση της παραγωγικότητας σε όλα τα πεδία των δραστηριοτήτων μας και από το θετικό τελικό αποτέλεσμα, όπως θα διαπιστώσετε διαβάζοντας τον απολογισμό.

Θα ήθελα με αυτήν την ευκαιρία να σημειώσω ότι το IENE είναι ουσιαστικά ένας περιφερειακός οργανισμός δραστηριοποιούμενος στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Μετά από 18 έτη συνεχούς λειτουργίας, το Ινστιτούτο έχει εδραιωθεί ως ανεξάρτητο think tank που μέσα από τις δράσεις του καλύπτει το ευρύτερο πεδίο της ενέργειας σχεδόν σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Καθώς εξελίσσεται η Ενεργειακή Μετάβαση σε καθαρά καύσιμα και το ενδιαφέρον για την ενέργεια κορυφώνεται, ο ρόλος του IENE ως βασικό σημείο αναφοράς για την ενεργειακή ανάπτυξη στην ευρύτερη περιοχή ενισχύεται περαιτέρω.

Κωστής Σταμπολής
Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής
Αθήνα, Ιούνιος 2021

Η διοίκηση ενός σχετικά μικρού αλλά πολύ δραστήριου οργανισμού με υποχρεώσεις τόσο στον τόπο της έδρας του όσο και στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και της Ανατολικής Μεσογείου, που διαθέτει περιορισμένους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, δεν είναι εύκολη υπόθεση. Το Ινστιτούτο δραστηριοποιείται σε διάφορους τομείς εργασιών, όπως η παροχή επιχειρηματικών πληροφοριών με σχεδόν καθημερινή ροή ενημέρωσης, η εκπόνηση μελετών και αναλύσεων, η οργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων και εκδηλώσεων, και απαιτεί σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Ο εμπρόθεσμος σχεδιασμός όσο και ο έγκαιρος προγραμματισμός εργασιών είναι απολύτως απαραίτητος, καθώς δεν υπάρχουν περιθώρια για σφάλματα και αποτυχημένες ενέργειες. Ένα τέτοιο ενδεχόμενο θα δημιουργούσε ανεπιθύμητες εντάσεις στο καθημερινό πρόγραμμα εργασιών και θα επηρέαζε αρνητικά τη γενικότερη λειτουργία του Ινστιτούτου. Συνεπώς, είναι χρήσιμο να αναφέρουμε εδώ ορισμένα στοιχεία και παρατηρήσεις σχετικά με τη διοίκηση του IENE.

Οι εργασίες του Ινστιτούτου περιλαμβάνουν τόσο βραχυπρόθεσμες δράσεις, όπως η τεκμηρίωση και επεξεργασία πληροφοριών σε τακτική βάση, όσο και πιο μακροπρόθεσμες όπως είναι η έρευνα και οι μελέτες. Στο μεσοδιάστημα, έχουμε την προετοιμασία εκδηλώσεων και επιμορφωτικών προγραμμάτων που απαιτούν σχολαστικό σχεδιασμό και ετοιμότητα. Κανονικά όλες αυτές οι εργασίες διεκπεραιώνονται από διαφορετικές ομάδες του προσωπικού, οι οποίες δεν λειτουργούν μεμονωμένα, αλλά συνεργάζονται εστιάζοντας σε συγκεκριμένες δράσεις. Όλοι όσοι εργάζονται στο IENE, περιλαμβανομένων των εξωτερικών συνεργατών, γνωρίζουν καλά τους στόχους και την αποστολή του Ινστιτούτου, και δίνουν τον καλύτερό τους εαυτό για να συνεισφέρουν στη συνολική προσπάθεια.

Ως προς το Ανθρώπινο Δυναμικό, το Ινστιτούτο είχε οκτώ υπαλλήλους πλήρους απασχόλησης το 2020, οι οποίοι μειώθηκαν στους επτά μετά την αποχώρηση της υπεύθυνης οργάνωσης και ενημέρωσης (information officer) στα μέσα του έτους. Παράλληλα, τρεις εξωτερικοί συνεργάτες συνέβαλλαν τακτικά, σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση, στην τακτική ενημέρωση του Ινστιτούτου. Επίσης ανατέθηκαν σε τρίτους παρόχους διάφορες σημαντικές εργασίες, όπως η οικονομική διαχείριση και τα λογιστικά, που έχει αναλάβει η εταιρεία EditCom Ltd (η οποία έχει γραφεία στο ίδιο κτίριο με το IENE), και η επικοινωνία με τον Τύπο, που ανέλαβε η ειδικευμένη εταιρεία Pitch AE. Η προετοιμασία και σελιδοποίηση του προωθητικού υλικού ανατέθηκαν στην ικανότατη γραφίστρια κ. Έλενα Ησαΐα. Εξωτερικός ειδικός έχει αναλάβει και την τεχνική υποστήριξη των συστημάτων πληροφορικής, ενώ η λειτουργία των δύο ιστοσελίδων και των συνδεδεμένων με αυτές microsites υποστηρίζεται από την εταιρεία Theratron SA.

Επιπλέον, το Ινστιτούτο χρησιμοποίησε σε ad hoc βάση τις υπηρεσίες εξωτερικών επιμελητών και μεταφραστών οι οποίοι ανέλαβαν συγκεκριμένες εργασίες που ειδικά θα παρεμπόδιζαν την κανονική ροή των εργασιών. Μία άλλη ομάδα εξωτερικών

συνεργατών στους οποίους ανέθεσε εργασίες το Ινστιτούτο αφορά εμπειρογνώμονες που συνεισφέρουν σε συγκεκριμένες έρευνες και μελέτες. Ένα καλό παράδειγμα είναι η μελέτη "SEE Energy Outlook" στην οποία συνεισφέρουν πάνω από 25 ειδικοί. Καταβάλλονται συνεχείς προσπάθειες ώστε να διατηρείται η σωστή ισορροπία μεταξύ εργασιών που διεκπεραιώνονται εσωτερικά και αυτών που ανατίθενται σε εξωτερικούς συνεργάτες.

Όλες οι δραστηριότητες του Ινστιτούτου συντονίζονται και επιβλέπονται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή που υποστηρίζεται από δύο διοικητικά στελέχη, τα οποία όμως συμμετέχουν και σε άλλες δράσεις, όπως marketing, προετοιμασία εκδηλώσεων και οργάνωση και ανάπτυξη προγραμμάτων. Η επίβλεψη της οικονομικής λειτουργίας του Ινστιτούτου είναι επίσης ένα σημαντικό καθήκον του Εκτελεστικού Διευθυντή, που υποστηρίζεται σε αυτό τον τομέα από την υπεύθυνη διαχείρισης η οποία έχει αποσπαστεί στο IENE από την EditCom.

Η ανάπτυξη νέων projects και η προετοιμασία προτάσεων είναι άλλη μία εργασία-κλειδί καθώς συνδέεται άμεσα με το πολύ αναγκαίο έργο της εκπόνησης ερευνών και μελετών. Την εργασία αυτή αναλαμβάνει κυρίως ο Εκτελεστικός Διευθυντής που υποστηρίζεται από τον Διευθυντή Μελετών και ένα διοικητικό στέλεχος. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής επιβλέπει επίσης τον συντονισμό των Επιστημονικών Επιτροπών του Ινστιτούτου, υποστηριζόμενος από ένα από τα διοικητικά στελέχη.

Ως προς τις μελλοντικές ανάγκες του IENE στον τομέα της Διοίκησης, έχει καταστεί πλέον σαφές ότι υπάρχει επείγουσα ανάγκη να εξευρεθεί ένα ανώτερο διοικητικό στέλεχος πλήρους απασχόλησης, που θα εργάζεται δίπλα στον Εκτελεστικό Διευθυντή και θα αποκτήσει εμπειρία ώστε εν καιρώ να ενεργεί ως αναπληρωτής του. Μία άλλη θέση που πρέπει να συμπληρωθεί είναι αυτή του Διευθυντή Διαχείρισης Γνώσης (Knowledge Officer), ο οποίος εκτός από τη διαχείριση και αξιοποίηση της συνεχούς παραγωγής πληροφοριών του Ινστιτούτου θα αναλάβει και τον συντονισμό των Επιστημονικών Επιτροπών και την παροχή υποστήριξης στους προέδρους και τα μέλη τους.

B. Υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων του IENE

Στο πλαίσιο της αναπτυξιακής στρατηγικής του IENE, η οποία αναθεωρήθηκε εκτενώς το 2018 και παρουσιάστηκε στην ετήσια γενική συνέλευση του 2019, το περασμένο έτος η διοίκηση του Ινστιτούτου εστίασε τις προσπάθειές της στα εξής πεδία:

- (i). Διεύρυνση της εταιρικής βάσης (δηλ. των partners) του Ινστιτούτου σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης προκειμένου το IENE να εδραιωθεί ακόμη περισσότερο στην ευρύτερη περιοχή.

- (ii). Αναβάθμιση και βελτίωση της ροής των πληροφοριών που αποστέλλονται στα μέλη σε τακτική βάση. Η πληροφόρηση προσφέρεται στη μορφή ενημερωτικών δελτίων, αναλύσεων, κειμένων εργασίας κλπ.
- (iii). Περαιτέρω ανάπτυξη των ερευνητικών δυνατοτήτων του Ινστιτούτου σε θεματικά πεδία που το Ινστιτούτο επιλέγει κατόπιν διαβούλευσης με τους εταίρους και τα μέλη του μετά την υποβολή πλήρως τεκμηριωμένων προτάσεων στη Διοικούσα Επιτροπή, μετά από συζήτηση και έγκριση από την αρμόδια Επιστημονική Επιτροπή.
- (iv). Ανάπτυξη σειράς Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για εταιρείες, οργανισμούς και τράπεζες, χρησιμοποιώντας την εκτενή τεχνογνωσία και τον κύκλο Εταίρων και Συνεργατών. Κατά την ανάπτυξη αυτών των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, προτεραιότητα πρόκειται να δοθεί στα Πράσινα Ομόλογα (Green Bonds), με το IENE να ενεργεί ως Φορέας Πιστοποίησης Πράσινων Ομολόγων για λογαριασμό του Climate Bond Initiative του Λονδίνου, με δραστηριότητα σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.
- (v). Οργάνωση συνεδρίων και workshops για επίκαιρα θέματα και άλλες σχετικές εκδηλώσεις (π.χ. σεμινάρια, webinars, κλπ.) σε όλη τη ΝΑ Ευρώπη, ανταποκρινόμενο στις ανάγκες του τομέα και αναδεικνύοντας συγκεκριμένα ζητήματα (π.χ. απανθρακοποίηση, ενοποίηση αγορών, εισαγωγή νέων τεχνολογιών, κλπ.).
- (vi). Δημιουργία σειράς υψηλού επιπέδου επιμορφωτικών σεμιναρίων για διευθυντές και ανώτερα στελέχη, ανταποκρινόμενοι σε πιεστικές ανάγκες της αγοράς (π.χ. είσοδος στη νέα αγορά ηλεκτρισμού μετά την υιοθέτηση του Target Model, εφαρμογή μέτρων ενεργειακής απόδοσης σε κτίρια και βιομηχανίες, κλπ.).
- (vii). Ενίσχυση των Επιστημονικών Επιτροπών του IENE μέσω τακτικών συνεδριάσεων, διεύρυνσης του πεδίου εργασιών τους και αύξησης των μελών τους. Η σωστή λειτουργία των Επιστημονικών Επιτροπών του Ινστιτούτου είναι ζωτικής σημασίας, καθώς αυτές παρέχουν πολύτιμη υποστήριξη στην εκπόνηση ερευνών και αξιολογήσεων και στην οργάνωση των δράσεων του IENE σε αυτό το πεδίο.
- (viii). Αναδιοργάνωση του μηχανισμού προβολής και δημοσιότητας (με πλήρη αξιοποίηση των social media) έτσι ώστε το IENE και οι δραστηριότητές του να γίνουν ευρύτερα γνωστά και το Ινστιτούτο να καθιερωθεί ως βασικός φορέας ενημέρωσης και πολιτικής για την ενέργεια στη ΝΑ Ευρώπη.

Γ. Διοικούσα Επιτροπή

Κατά το 2020 η Διοικούσα Επιτροπή του IENE συνεκλήθη επτά φορές: τη 15η Ιανουαρίου, την 3η Μαρτίου, τη 14η Απριλίου, την 5η Μαΐου, την 11η Ιουνίου, την 30η Σεπτεμβρίου και την 11η Νοεμβρίου. Τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής είναι τα εξής:

Πρόεδρος: Κωστής Σταμπολής, ο οποίος είναι επίσης ο Εκτελεστικός Διευθυντής

Αντιπρόεδρος: Κώστας Παπαμιχαλόπουλος

Γενικός Γραμματέας: Κώστας Θεοφύλακτος

Μέλη: Διονύσιος Ξένος, Χρήστος Δήμας, Θωμάς Λαμνίδης, Αναστάσιος Τόσιος

Έχουν τηρηθεί λεπτομερή πρακτικά όλων των ανωτέρω συνεδριάσεων, τα οποία είναι διαθέσιμα σε όλους τους εταίρους του IENE.

Η Διοικούσα Επιτροπή επιβλέπει τη λειτουργία του Ινστιτούτου συνολικά, προτείνοντας την ανάληψη νέων δραστηριοτήτων και επανεξετάζοντας υφιστάμενες. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής αναφέρεται απευθείας στη Διοικούσα Επιτροπή, την τηρεί ενήμερη για όλες τις τρέχουσες και σχεδιαζόμενες δραστηριότητες του Ινστιτούτου, και ζητεί τη γνώμη και έγκρισή της για ενέργειες που θεωρείται ότι απαιτούν ευρύτερη συναίνεση και είναι πιθανό να δεσμεύσουν το IENE σε νέες υποχρεώσεις ως προς εργασίες και οικονομικά ζητήματα. Η Διοικούσα Επιτροπή συνεδριάζει τακτικά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

Το Ινστιτούτο έχει συστήσει διάφορες Επιστημονικές Επιτροπές, οι οποίες έχουν συμβουλευτικό ρόλο. Κάθε μέλος του IENE, είτε φυσικό πρόσωπο είτε εταιρεία μέσω εκπροσώπου της, μπορεί να συμμετέχει σε μία Επιτροπή και να συμβάλλει στις δραστηριότητές της. Η συμμετοχή είναι εθελοντική. Τα μέλη μπορούν να συνεισφέρουν στις δραστηριότητες που αναλαμβάνει κάθε Επιτροπή παρουσιάζοντας δράσεις και έργο στα οποία συμμετέχουν ή υποβάλλουν προτάσεις για πρωτοβουλίες που θα μπορούσε να αναλάβει το IENE αλλά και για συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις και παρεμβάσεις σε θέματα ενδιαφέροντος.

Σήμερα, οι Επιστημονικές Επιτροπές του IENE είναι επτά (7) και έχουν ως εξής:

- Ηλεκτρισμός
- Υδρογονάνθρακες - Έρευνα και Παραγωγή (Upstream)
- Υδρογονάνθρακες - Διύλιση, Εμπορία, Αποθήκευση (Downstream)
- Φυσικό Αέριο
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)
- Ενεργειακή Αποδοτικότητα
- Γεωπολιτική

Οι Επιστημονικές Επιτροπές του IENE συνέβαλλαν ουσιαστικά στις εργασίες του Ινστιτούτου καθ' όλη τη διάρκεια του 2020, μέσω στοχευμένων δράσεων, της κατάρτισης και υποβολής εμπειριστατικών προτάσεων και της οργάνωσης εκδηλώσεων. Κατά το 2020 οι Επιτροπές συνεδρίασαν κυρίως μέσω της πλατφόρμας Zoom λόγω των περιορισμών που επέφερε η πανδημία, ως εξής:

Η **Επιτροπή Ενεργειακής Αποδοτικότητας** συνεδρίασε δύο φορές (06/02 και 20/11) υπό την προεδρία του Κώστα Θεοφύλακτου. Η Επιτροπή εστίασε στη εκ νέου σύγκληση του Συνεδρίου με θέμα "Επενδύσεις στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα" (αρχικά προγραμματισμένο για τον Μάρτιο του 2020, ακυρώθηκε λόγω του Covid-19) το οποίο θα πραγματοποιηθεί online τον Ιανουάριο του 2021. Ακολούθησαν και άλλες συνεδριάσεις με μικρές ομάδες που εστίασαν σε διάφορα θέματα.

Η **Επιτροπή ΑΠΕ** συνεδρίασε μία φορά (18/11) υπό την προεδρία του Νικόλαου Σοφιανού. Η Επιτροπή εστίασε στις πλέον πρόσφατες εξελίξεις στις διάφορες τεχνολογίες αλλά και στο νομικό πλαίσιο για τις ΑΠΕ και την ανάγκη να απλοποιηθούν και να τυποποιηθούν οι διαδικασίες αδειοδότησης. Η επιτροπή διατύπωσε συγκεκριμένες προτάσεις και συνέβαλλε στη συμμετοχή του IENE στη δημόσια διαβούλευση που οργάνωσε η κυβέρνηση για τις ΑΠΕ. Αποφασίστηκε επίσης η υποβολή εισηγήσεων στο Ινστιτούτο για την οργάνωση εισαγωγικού προγράμματος με θέμα "ΑΠΕ και Βιώσιμη Ανάπτυξη" που θα πραγματοποιηθεί την άνοιξη 2021.

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων Downstream** συνεδρίασε δύο φορές (05/02 και 17/11) υπό την προεδρία της Λιάνας Γούτα. Η Επιτροπή εστίασε στην οργάνωση Συνεδρίου με θέμα "Πράσινα Υγρά Καύσιμα του Μέλλοντος" (Green Fuels of the Future) το οποίο θα πραγματοποιηθεί online τον Φεβρουάριο του 2021. Τα άλλα θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η Επιτροπή περιλαμβάνουν τις τελευταίες εξελίξεις στον τομέα downstream στην Ευρώπη και την Ελλάδα και τις δράσεις που θα μπορούσε να αναλάβει η Επιτροπή προκειμένου να αξιολογηθεί ο αντίκτυπος στον τομέα των πολιτικών αναφορικά με την Κλιματική Αλλαγή.

Η **Επιτροπή Φυσικού Αερίου** συνεδρίασε μία φορά (02/12) υπό την προεδρία του Αλέξανδρου Κουτρομπουσή. Η Επιτροπή εστίασε στις πρόσφατες εξελίξεις σε αυτό το πεδίο και τις δράσεις που η Επιτροπή θα μπορούσε να αναπτύξει το 2021, και προέβη σε επισκόπηση σειράς τρεχόντων έργων του IENE. Επικεντρώθηκε δε ιδιαίτερα στο κεφάλαιο "Natural Gas" του "SEEE Outlook 2021"

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων Upstream** συνεδρίασε δύο φορές (04/03 και 03/12) υπό την προεδρία της Τερέζας Φωκιανού. Η Επιτροπή εστίασε στις πρόσφατες εξελίξεις σε αυτό το πεδίο και τις δράσεις που η Επιτροπή προγραμματίζει ενώ προέβη σε λεπτομερή επισκόπηση διαφόρων τρεχόντων έργων.

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής** συνεδρίασε δύο φορές (31/01 και 10/11) υπό την προεδρία του Χρήστου Δήμα. Η Επιτροπή εστίασε στην ανάλυση των πρόσφατων γεωπολιτικών εξελίξεων στην περιοχή και διεθνώς και στην προετοιμασία του Δελτίου "Geopolitics Bulletin" που εκδίδεται από το IENE κάθε δύο μήνες με σημαντική συνεισφορά της Επιτροπής.

Η **Επιτροπή Ηλεκτρισμού** συνεδρίασε μία φορά (21/12) υπό την προεδρία του Ανδρέα Πετροπουλέα. Η Επιτροπή προέβη σε ανασκόπηση των εμπειριών που αποκτήθηκαν το 2020 με την οργάνωση τριών σεμιναρίων που οργάνωσε το IENE με θέμα "Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ηλεκτρισμού". Επίσης, συζήτησε τις πρόσφατες εξελίξεις σε αυτό το πεδίο και

δράσεις που θα μπορούσε να αναλάβει η Επιτροπή, ενώ προέβη και σε επισκόπηση διαφόρων τρεχόντων εξελίξεων. Η Επιτροπή συνεδρίασε και ανά μικρές ομάδες καθ' όλη τη διάρκεια του έτους για να σχεδιάσει δύο επιμορφωτικά προγράμματα με θέμα "Εισαγωγή στις Νέες Αγορές Ηλεκτρισμού" και κάποια webinars, και να συνεισφέρει στοιχεία σχετικά με τον ηλεκτρισμό σε ορισμένες μελέτες του IENE.

E. Ανασκόπηση Δραστηριοτήτων

E.1. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2020 το Ινστιτούτο συνέχισε την τακτική ενημέρωση των μελών του αποστέλλοντάς τους μηνιαία και εβδομαδιαία δελτία καθώς και έκτακτες ενημερώσεις (News Flashes).

▪ Τακτικές Εκδόσεις

Τα εξής ενημερωτικά δελτία εστάλησαν στα μέλη του IENE το 2020:

- ✓ Energy Weekly Report: Τεύχη No. 196 - 244 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)
- ✓ SEE Electricity Market Analysis (εβδομαδιαίο): Τεύχη No. 62 - 109 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)
- ✓ S.E. Europe Energy Brief: Market Watch, Monthly Analysis, Market Fundamentals and Prices. Τεύχη No. 300 - 326 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)
- ✓ Events Bulletin: Τεύχη No. 36 - 38 (Ιανουάριος - Οκτώβριος 2020)
- ✓ Geopolitics Bulletin: Τεύχη No. 14 - 18 (Φεβρουάριος - Δεκέμβριος 2020)
- ✓ Ηλεκτροκίνηση: Το newsletter αυτό του IENE έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στον τομέα της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Το Τεύχος No. 5 δημοσιεύτηκε και απεστάλη τον Μάρτιο του 2020.
- ✓ Ανάλυση του Ελληνικού Ενεργειακού Τομέα (εβδομαδιαίο, στα Ελληνικά): Τεύχη No. 112 - 172 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)
- ✓ Ενεργειακά Θέματα: (μηνιαίο, στα Ελληνικά): Τεύχη No. 161 - 167 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)

- ✓ Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον (στα Ελληνικά): Τεύχη Νο. 30 - 38 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2020)

▪ Έκτακτες Ενημερώσεις

Στο πλαίσιο των προσπάθειών του IENE να παρέχει έγκυρες και έγκαιρες πληροφορίες στα μέλη του για τις τελευταίες εξελίξεις, το Ινστιτούτο προέβη σε διάφορες έκτακτες ενημερώσεις:

✓ **News Flashes:**

- News Flash No. 22 "Oil plunges 30% as Saudi-Russian price fight builds and leads Financial Markets to Chaos", Μάρτιος 2020
- News Flash No. 23 "Oil prices under intense pressure after WTI's sub-zero plunge on Monday", Απρίλιος 2020
- News Flash No. 24 "BP Underlines Key Uncertainties in Global Transition in Latest 'Energy Outlook' Report", Σεπτέμβριος 2020
- News Flash No. 25 "IEA's World Energy Outlook 2020 Highlights Response to Covid Crisis and the Impact in Reshaping the Future of Energy", Οκτώβριος 2020

✓ **IENE Comment:**

- No. 23 "The Attack on Gas is Counterproductive and Leads to Nowhere", Φεβρουάριος 2020
- No. 24 "Cyprus Interconnectors to End the Island's Energy Isolation", Νοέμβριος 2020

✓ **IENE Company Profile:**

Λόγω των ιδιαίτερων περιστάσεων που επέφερε η πανδημία του COVID-19, δεν εκδόθηκε το δελτίο Εταιρικού Προφίλ το 2020.

✓ **IENE News:** Το Τεύχος Νο. 7 δημοσιεύθηκε τον Μάρτιο του 2020

✓ **IENE Fact Sheets**

Το 2020 το IENE εισήγαγε μια νέα μορφή ενημέρωσης απευθυνόμενη σ' ένα ευρύτερο κοινό. Αυτή είναι η σειρά των Fact Sheets (Ενημερωτικά Δελτία), με στόχο την παροχή

συνοπτικών παρουσιάσεων για τους επιμέρους ενεργειακούς τομείς της περιοχής. Εκδόθηκαν πέντε τέτοια δελτία μέσα στο 2020:

- IENE Fact Sheet (1): GAS Markets in SE Europe
- IENE Fact Sheet (2): LNG Markets in SE Europe
- IENE Fact Sheet (3): Electricity Markets in SE Europe
- IENE Fact Sheet (4): Electricity Exchanges in SE Europe
- IENE Fact Sheet (5): Electricity Infrastructure in SE Europe

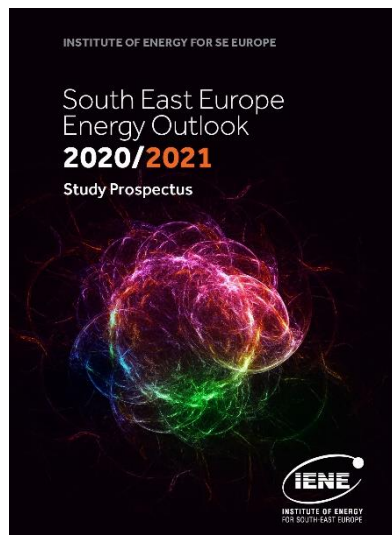
Όλα τα Δελτία είναι διαθέσιμα στη σελίδα Publication της ιστοσελίδας του Ινστιτούτου (www.iene.eu).

Ε.2. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΕΣ

Το 2020 εκπονήθηκε σειρά μελετών οι οποίες κάλυψαν θέματα άμεσα συνδεδεμένα με τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Δύο από αυτές τις μελέτες (οι M48 και M54) αφορούσαν διάφορες χώρες της περιοχής ενώ οι άλλες (M56, M57 και M58) εστίασαν στην Ελλάδα. Το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησης της λειτουργίας του Ινστιτούτου προέρχεται από Ελληνικές εταιρείες και συνεπώς ήταν φυσικό για το IENE να ασχοληθεί με ζητήματα που είναι άμεσου ενδιαφέροντος για εταιρείες με έδρα την Ελλάδα. Η κατάσταση με τον Covid-19 ήταν σοβαρός ανασταλτικός παράγοντας που δυσκόλεψε το IENE στις επαφές του με την περιφερειακή εταιρική του βάση και στην προσπάθειά του να επιδιώξει ευρύτερη διαβούλευση με τις εταιρείες στις άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Έτσι, από ανάγκη παρά από επιλογή, το IENE ανέλαβε συμβουλευτικές και μελετητικές εργασίες στην Ελλάδα, όπου και εδρεύει. Πάντως ο σχεδιασμός για το 2021 στοχεύει σε μεγαλύτερη σύνδεση με τις χώρες της περιοχής και ήδη έχουν προχωρήσει σημαντικά οι επαφές για συνεργασία στο μελετητικό επίπεδο με φορείς στη Βουλγαρία, τη Σερβία, την Τουρκία και τη Βόρειο Μακεδονία.

SE Europe Energy Outlook 2020/2021 (M48)

Μετά τις δύο προηγούμενες εκδόσεις του 2011 και του 2017, το IENE προχώρησε στον σχεδιασμό της νέας μελέτης αναφοράς "SE Europe Energy Outlook". Αναμένεται να

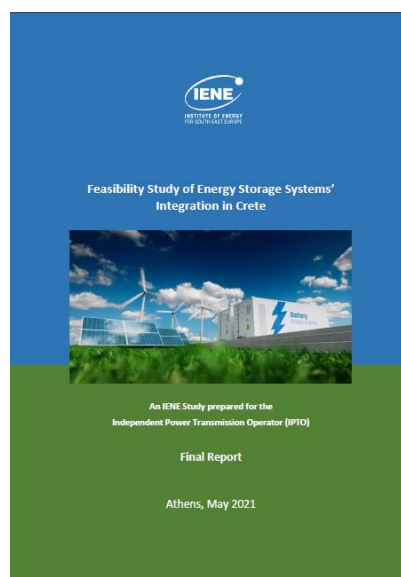


δημοσιευθεί το φθινόπωρο του 2021. Όπως πάντα, η μελέτη θα επιδιώκει να προσφέρει ολοκληρωμένη ανάλυση και εκτιμήσεις για τον τομέα ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη. Θα αναλύει επίσης τις οικονομικές, πολιτικές, γεωπολιτικές, νομικές, χρηματοοικονομικές και άλλες παραμέτρους που επηρεάζουν τον ενεργειακό τομέα της περιοχής, εστιάζοντας στα θέματα-κλειδιά που την αφορούν.

Στα τέλη του 2020 η μελέτη "SE Europe Energy Outlook 2020/2021" είχε εξασφαλίσει χορηγίες από διάφορες εταιρείες μεταξύ των οποίων οι εξής: Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ), Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE), ElvalHalcor AE, Motor Oil A.E. και ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. Καθώς θα πλησιάζουμε στην ημερομηνία έκδοσης πρόκειται να προστεθούν και άλλες εταιρείες στην ομάδα των χορηγών.

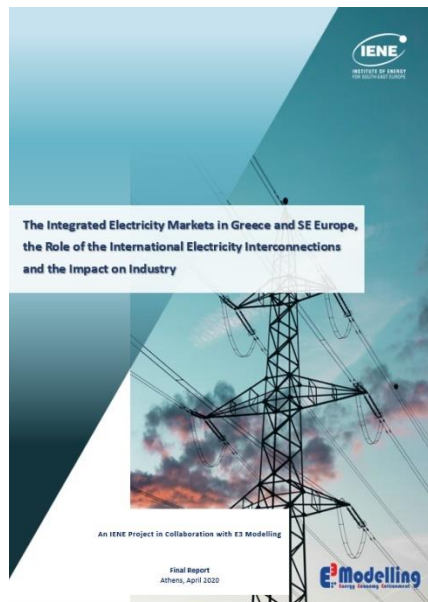
Μελέτη Σκοπιμότητας "Feasibility Study of Storage System Integration In Crete" (M53)

Η μελέτη αυτή ανατέθηκε στο IENE από τον ΑΔΜΗΕ το 2019. Η μελέτη ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2020 και θα παραδοθεί στον ΑΔΜΗΕ τον Απρίλιο του 2021. Απαιτεί εκτενή εργασία ανάλυσης βάσει μαθηματικών μοντέλων που εξετάζουν την εφικτότητα των συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας στην Κρήτη μεσοπρόθεσμα, δηλ. τη δεκαετία 2020 - 2030. Η έμφαση της μελέτης δίδεται στους Σταθμούς Αποθήκευσης Ενέργειας (Battery Energy Storage Systems ή BESS) και η αξιοποίησή τους στην Κρήτη προσεγγίζεται υπό διάφορες περιστάσεις και διάφορα σενάρια. Όλη η απαιτούμενη εργασία μοντελοποίησης διεξάγεται εσωτερικά από τα στελέχη του επιστημονικού προσωπικού του IENE.



The Integrated Electricity Markets in Greece and SE Europe, the Role of the International Electricity Interconnections and the Impact on Industry (M54)

Ο κύριος σκοπός αυτής της μελέτης, η οποία εκπονήθηκε για λογαριασμό μιας ομάδας πελατών (δηλαδή είναι μία multi-client study), είναι να αναλύσει το πλαίσιο εντός του οποίου οι βιομηχανίες έντασης ενέργειας στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη θα λειτουργούν τα επόμενα χρόνια ενόψει της εφαρμογής του Target Model στην Ελλάδα, που τέθηκε σε λειτουργία την 1η Νοεμβρίου 2020.



Το IENE ανέλαβε αυτήν τη μελέτη στα μέσα του 2019. Συμμετείχαν οι εξής εταιρείες: Ελληνική Βιομηχανία Χαλκού και Αλουμινίου Α.Ε., Elpedison Α.Ε., Μυτιληναίος Α.Ε., Όμιλος Ηρακλής, Όμιλος TITAN, και η Ένωση Βιομηχανικών Καταναλωτών Ενέργειας (EBIKEN). Οι εταιρείες αυτές θέλησαν να διερευνήσουν το πώς θα διαμορφωθούν οι τιμές χονδρικής και λιανικής για τον ηλεκτρισμό τα επόμενα χρόνια, μετά την πλήρη σύζευξη αγορών στην περιοχή.

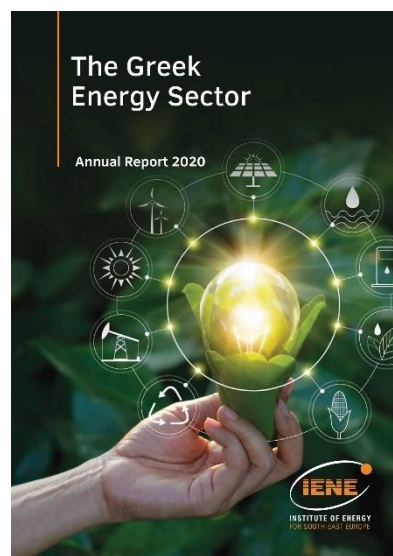
Συγκεκριμένα, η μελέτη εστιάζει σε δύο βασικά πεδία: (α) κατανόηση της λειτουργίας των περιφερειακών αγορών ηλεκτρισμού ενόψει των επικείμενων αλλαγών· και (β) ανάλυση των προοπτικών και του αντίκτυπου της ενοποίησης της αγοράς ηλεκτρισμού

μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ευρώπης. Ως προς το σκέλος (β), η ενοποίηση αναφέρεται στη σύζευξη αγορών και την αύξηση ροών ηλεκτρισμού μέσω των σχετικών διασυνδέσεων, και στην εφαρμογή του Target Model σε πολλές χώρες της ΝΕ Ευρώπης. Σε αυτό το πλαίσιο, η μελέτη εστίασε σε μία ποσοτική αξιολόγηση της περιφερειακής αγοράς ηλεκτρισμού με ειδική έμφαση στις τιμές της αγοράς για ηλεκτρισμό στο επίπεδο χονδρικής και λιανικής και τις ευκαιρίες που προκύπτουν για βιομηχανικούς καταναλωτές και τους εμπλεκόμενους στην αγορά ηλεκτρισμού. Η αξιολόγηση έγινε για διαφορετικά σύνολα παραδοχών, με την εξέλιξη του κόστους των εκπομπών άνθρακα ως κοινή παράμετρο. Για το συγκεκριμένο θέμα, το IENE συνεργάστηκε με τον Καθηγητή Παντελή Κάπρο, Επιστημονικό Συντονιστή της E3 Modelling, και την ομάδα του, που χρησιμοποίησε το μοντέλο PRIMES και δύο ειδικά διαμορφωμένα μαθηματικά υπομοντέλα που χρησιμοποιούνται για τη διεξαγωγή προσομοιώσεων συστημάτων και αγορών και τον υπολογισμό τιμής λιανικής αντίστοιχα. Όλα τα δεδομένα χωρών συλλέχθηκαν από το IENE μετά από επισκέψεις σε διάφορες χώρες της περιοχής, περιλαμβανομένων της Αλβανίας και της Σερβίας. Στο πλαίσιο της προετοιμασίας της μελέτης, η ομάδα του IENE συνεργάστηκε στενά με Εταίρους του IENE στην περιοχή, περιλαμβανομένων των Mihailo Mihailovic (Σερβία), Vesna Borožan (Β. Μακεδονία), Stavri Dhima (Αλβανία), Mirsad Sabanovic (Βοσνία-Ερζεγοβίνη) και Shkelqim Bozgo (Αλβανία).

Η μελέτη ολοκληρώθηκε στα μέσα του 2020, και μία περίληψη και τα κύρια πορίσματα της δημοσιεύτηκαν από το IENE αργότερα το 2020 στη μορφή Working Paper (Δείτε τα [εδώ](#)).

Ετήσια Έκθεση 2020 του IENE για τον "Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα" (M56)

Η δημοσίευση της Ετήσιας Έκθεσης του IENE για τον Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα για δεύτερη διαδοχική χρονιά αποτελεί ορόσημο για το Ινστιτούτο, ειδικά αν ληφθούν και υπόψη οι δύσκολες συνθήκες εργασίας κατά το 2020 λόγω της πανδημίας. Κανονικά, η έκθεση αυτή θα είχε δημοσιευτεί τον Ιούνιο, αλλά οι περιορισμοί λόγω του Covid-19 και οι δυσκολίες στην οργάνωση ενός τόσο σύνθετου έργου δεν επέτρεψαν τη δημοσίευσή της πριν τον Οκτώβριο. Σε κάθε περίπτωση, η έκδοση του 2020, αισθητά βελτιωμένη σε σχέση με αυτήν του 2019, φιλοδοξεί να συμβάλλει στην καλύτερη κατανόηση της δομής και της λειτουργίας του Ελληνικού ενεργειακού τομέα, ο οποίος χωρίς αμφιβολία αποτελεί τη "ραχοκοκκαλιά" της οικονομίας και είναι αποφασιστικής σημασίας παράγοντας ανάπτυξης.



Η φετινή έκθεση καλύπτει όλα τα είδη ενέργειας, περιλαμβανομένων του πετρελαίου, φυσικού αερίου, στερεών καυσίμων και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και την ενεργειακή αποδοτικότητα και τη συμπαραγωγή. Αναφέρεται επίσης στην τρέχουσα ενεργειακή πολιτική και το πώς ανταποκρίνεται στους Ευρωπαϊκούς στόχους, και στις κύριες προκλήσεις για τον σχεδιασμό και τη συνολική ενεργειακή πολιτική της χώρας. Εξετάζει επίσης την ενεργειακή θέση της Ελλάδας ως προς τις πρόσφατες εξελίξεις και τις προοπτικές για τη ΝΑ Ευρώπη. Τέλος, παρουσιάζονται εκτιμήσεις για τις επενδύσεις στην ενέργεια κατά το διάστημα 2020 - 2030.

Επιπτώσεις του Κορωνοϊού στην Ελληνική Αγορά Ενέργειας: Ενδιάμεση Έκθεση (M57)

Ο σκοπός αυτής της ειδικής έκθεσης ήταν να εξετάσει τους τρόπους με τους οποίους το Ελληνικό σύστημα ενέργειας ανταποκρίθηκε στην πανδημία του κορωνοϊού και πώς ο ενεργειακός τομέας επηρεάστηκε από τα διάφορα περιοριστικά μέτρα, διατηρώντας συγχρόνως την αξιοπιστία και την ομαλή λειτουργία του. Παράλληλα, η έκθεση αποτελεί μία καταγραφή των γεγονότων που συνέβησαν στον ευρύτερο ενεργειακό τομέα την περίοδο κατά την οποία η πανδημία ήταν σε έξαρση. Η κατανόηση του τι πραγματικά

συνέβη βοηθά στη διαμόρφωση των κατάλληλων πολιτικών για τον χειρισμό παρόμοιων κρίσεων στο μέλλον.



Η μεθοδολογία που εφαρμόστηκε βασίστηκε (α) σε μία λεπτομερή ανάλυση των στοιχείων που παρείχαν βασικοί φορείς και εταιρείες στην παγκόσμια και την εγχώρια αγορά ενέργειας· και (β) στη συμπλήρωση στοχευμένων ερωτηματολογίων που στάλθηκαν σε επιλεγμένες εταιρείες και οργανισμούς, με στόχο μία ολοκληρωμένη και ειδικευμένη χαρτογράφηση των επιπτώσεων της πανδημίας για τις εταιρείες του ευρύτερου ενεργειακού τομέα. Η μεθοδολογία που αναπτύχθηκε στην έκθεση θα μπορούσε να αποδειχθεί ιδιαίτερα χρήσιμη για τη μελέτη των επιπτώσεων της πανδημίας στον ενεργειακό τομέα της ευρύτερης περιοχής, την οποία το Ινστιτούτο σκοπεύει να εκπονήσει στα τέλη του 2021 αν δεν

έχουν μεσολαβήσει νέα, καταστροφικά κύματα έξαρσης.

Υφιστάμενη Κατάσταση και Προοπτικές για τις Περιοχές σε Ενεργειακή Μετάβαση στην Ελλάδα (M58)

Αυτή η μελέτη εκπονήθηκε από το ΙΕΝΕ κατόπιν αιτήματος της Ελληνικής κυβέρνησης μέσω του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και κατ' ανάθεση της ΔΕΗ για λογαριασμό της Συντονιστικής Επιτροπής του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ).

Η αναγκαιότητα της μελέτης πηγάζει από την στρατηγική της κυβέρνησης και τον ευρύτερο σχεδιασμό της για στροφή της ελληνικής οικονομίας, και του ενεργειακού τομέα ειδικότερα, προς τα "καθαρά" καύσιμα, την μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την μεγαλύτερη διείσδυση ΑΠΕ στο ενεργειακό σύστημα, σε πλήρη συμμόρφωση με τους στόχους της ΕΕ. Βασικό στοιχείο της ελληνικής στρατηγικής είναι η σταδιακή απανθρακοποίηση (ή απολιγνιτοποίηση στην περίπτωση της Ελλάδας) της ηλεκτροπαραγωγής και η οριστική κατάργηση του λιγνίτη ως βασικού καυσίμου μέχρι το 2025 το αργότερο. Παράλληλος στόχος, που έχει ήδη αρχίσει να υλοποιείται, είναι η κατάργηση του πετρελαίου ως βασικού καυσίμου στην ηλεκτροπαραγωγή σε πολλά Ελληνικά νησιά.



Ε.3. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Έως τώρα, το Ινστιτούτο παρείχε Συμβουλευτικές Υπηρεσίες, συνήθως στη μορφή consulting για συγκεκριμένα θέματα, σε άλλους οργανισμούς, κυβερνήσεις και μεγάλες εταιρείες. Οι υπηρεσίες αυτές συνήθως συνίστανται στη κατάθεση των απόψεων των εμπειρογνομόνων του ΙΕΝΕ σε συγκεκριμένα πεδία, που συχνά σχετίζονται με θέματα πολιτικής στον χώρο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και της ενεργειακής αποδοτικότητας, τις παραχωρήσεις αδειών έρευνας για πετρέλαιο και αέριο, την εξέλιξη της αγοράς φυσικού αερίου, κλπ. Το Ινστιτούτο δεν αναλαμβάνει εργασίες συμβουλευτικών υπηρεσιών σε εμπορική βάση (συμμετέχοντας σε σχετικούς διαγωνισμούς) για εταιρείες ή φυσικά πρόσωπα, για παράδειγμα σε θέματα σχετικά με τον σχεδιασμό ή την αδειοδότηση εγκαταστάσεων ΑΠΕ, τη διεξαγωγή ελέγχων ενεργειακής απόδοσης, την κατάρτιση μελετών περιβαλλοντολογικών επιπτώσεων, κλπ. Αυτού του είδους οι εργασίες αναλαμβάνονται συνήθως από τα μέλη του, και δεν θα ήταν σωστό το Ινστιτούτο να τα ανταγωνίζεται στο δικό τους πεδίο.

Κατά τη διάρκεια του 2020 το Ινστιτούτο παρείχε εκτενείς συμβουλευτικές υπηρεσίες στην Ελληνική κυβέρνηση για το πρόγραμμα απανθρακοποίησης και επιπλέον ανέλαβε την εκπόνηση μεγάλης μελέτης για δύο συγκεκριμένες περιοχές στην Ελλάδα (την περιοχή Κοζάνης - Πτολεμαΐδας στη Δυτική Μακεδονία και την περιοχή της Μεγαλόπολης στην Πελοπόννησο) οι οποίες είναι σημαντικές παραγωγοί λιγνίτη. Η μελέτη, η οποία πραγματοποιήθηκε κατ' ανάθεση της ΔΕΗ για λογαριασμό της κυβέρνησης, χαρτογράφησε τις μεγάλες δυνατότητες αυτών των περιοχών για ΑΠΕ και την υποδομή ηλεκτροπαραγωγής που διαθέτουν, και πώς αυτά μπορούν να χρησιμοποιηθούν με τον βέλτιστο τρόπο για την προετοιμασία των συγκεκριμένων περιοχών για την ενεργειακή μετάβαση τα επόμενα έτη.

Μία άλλη δραστηριότητα στον χώρο των συμβουλευτικών υπηρεσιών αφορούσε τη χρήση ηλιακής και αιολικής ενέργειας στη βάση συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας, για την παροχή ενεργειακής αυτονομίας σε πολλά νησιά του Αιγαίου τα οποία είναι απίθανο να συνδεθούν με την ηπειρωτική χώρα ή με άλλα νησιά. Η εν λόγω δράση είχε τη μορφή πρότασης πολιτικής η οποία υπεβλήθη στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης. Η πρόταση άντλησε τεκμηριωμένα στοιχεία από τη μελέτη του ΙΕΝΕ (2018/2019) για την ενεργειακή αυτονομία του Καστελόριζου.

Ο ρόλος της αποθήκευσης ενέργειας στη λειτουργία του συστήματος ηλεκτροδότησης της Κρήτης μετά τη διασύνδεση της νήσου με την ηπειρωτική χώρα, που έχει προβλεφθεί να ολοκληρωθεί σε δύο στάδια το 2021 και το 2023, ήταν άλλης μορφής ανάθεση για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών που το Ινστιτούτο ανέλαβε για λογαριασμό του ΑΔΜΗΕ. Υπεγράφη επίσημη σύμβαση παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών μεταξύ ΑΔΜΗΕ και ΙΕΝΕ, με το τελευταίο να αναλαμβάνει να υποβάλλει πλήρη μελέτη μετά από στενή συνεργασία με το αρμόδιο τμήμα του ΑΔΜΗΕ.

Πέραν των ανωτέρω μορφών συμβουλευτικών έργων, το Ινστιτούτο θα είναι λογικά σε θέση να εκμεταλλευτεί την εκτενή του εμπειρία σε όλες τις παραμέτρους του ενεργειακού τομέα και τις οργανωτικές του δεξιότητες ώστε να μπορέσει να αναπτύξει

πιο μόνιμες και τυποποιημένες μορφές Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Αυτό το είδος της εργασίας μπορεί να περιλαμβάνει επαναλαμβανόμενα βήματα ως προς την ανάλυση συγκεκριμένων σταδίων, τη συνολική παρουσίαση και τη χρησιμότητα από την άποψη του πελάτη. Η παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για μία σειρά θεματικών θα μπορούσε να εξελιχθεί σε σημαντική πηγή εσόδων για το Ινστιτούτο, λόγω ακριβώς της επαναλαμβανόμενης φύσης της εργασίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, το IENE θέτει τις βάσεις για την είσοδό του στον κλάδο των συμβουλευτικών υπηρεσιών στον χώρο ESG (Environmental, Social, and Governance - Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση)· έχοντας ήδη καταθέσει αίτηση για να γίνει επίσημος φορέας πιστοποίησης Πράσινων Ομολόγων διαπιστευμένος από το Climate Bond Initiative ("Πρωτοβουλία Κλιματικών Ομολόγων", εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο). Μία τέτοια διαπίστευση θα επιτρέψει στο IENE να αναλαμβάνει σε τακτική βάση την πιστοποίηση εταιρειών και τραπεζών που επιθυμούν να εκδώσουν Πράσινα Ομόλογα σε οιαδήποτε από τις χώρες της περιοχής.



Ε.4. ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Λόγω της πανδημίας του Covid-19 μετά τον Φεβρουάριο του 2020, το IENE δεν οργάνωσε εκδηλώσεις με φυσική παρουσία. Οι μόνες δια ζώσης εκδηλώσεις πραγματοποιήθηκαν τον Ιανουάριο, στην Αθήνα και τις Βρυξέλλες. Επίσης, τα μέλη του IENE δεν παρακολούθησαν δια ζώσης εκδηλώσεις μετά τον Μάρτιο του 2020.

Μετά το πρώτο lockdown στην Ελλάδα και άλλες χώρες από τα μέσα Μαρτίου και μετά, το Ινστιτούτο διαμόρφωσε ειδική στρατηγική και μπόρεσε να οργανώσει διάφορες εκδηλώσεις μέσω διαδικτύου (webinars, online workshops, online επιμορφωτικά προγράμματα, κλπ.).

Ακολουθεί κατάλογος όλων των εκδηλώσεων που οργάνωσε το IENE το 2020:

- ❖ **Κοπή Πρωτοχρονιάτικης Πίτας**, Divani Caravel Hotel, Λεωφ. Βασ. Αλεξάνδρου 2, Αθήνα, 20 Ιανουαρίου 2020
- ❖ **Workshop με θέμα "Gas Supply and Competition in SE Europe"**, σε συνεργασία με τη Eurogas, Βρυξέλλες, Τετάρτη, 22 Ιανουαρίου 2020



Συγμιότυπα από το Workshop "Gas Supply and Competition in SE Europe", το οποίο οργανώθηκε από το IENE σε συνεργασία με την Eurogas στις Βρυξέλλες στις 22 Ιανουαρίου 2020

- ❖ 1ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις του Κορωνοϊού στις αγορές Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και Πετρελαίου", Πέμπτη, 14 Μαΐου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 2ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στην αγορά Ηλεκτρισμού", Τετάρτη, 20 Μαΐου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 3ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις Έρευνες Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα", Παρασκευή, 22 Μαΐου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 4ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις ΑΠΕ στην Ελλάδα", Τετάρτη 27 Μαΐου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 5ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις αγορές φυσικού αερίου της Ανατολικής Μεσογείου", Παρασκευή, 29 Μαΐου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 6ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις ΑΠΕ στην Ελλάδα II", Τετάρτη, 3 Ιουνίου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 7ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στην Ενέργεια και τη Γεωπολιτική", Τρίτη, 9 Ιουνίου 2020 ([μέσω Zoom](#))
- ❖ 8ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα", Πέμπτη, 11 Ιουνίου 2020 ([μέσω Zoom](#))

- ❖ 9ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις ΑΠΕ στην Ελλάδα III", Πέμπτη, 18 Ιουνίου 2020 (μέσω Zoom)
- ❖ 10ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις Ενεργειακές Αγορές της ΝΑ Ευρώπης", Τετάρτη, 24 Ιουνίου 2020 (μέσω Zoom)
- ❖ 11ο Webinar με θέμα "Οι Επιπτώσεις από την κρίση του Κορωνοϊού στις Ενεργειακές Αγορές της ΝΑ Ευρώπης με έμφαση στο φυσικό αέριο", Τετάρτη, 8 Ιουλίου 2020 (μέσω Zoom)
- ❖ Παρουσίαση της Έκθεσης του IENE για τον Ενεργειακό Τομέα στην Ελλάδα το 2020, Τετάρτη, 25 Νοεμβρίου 2020 (μέσω WebEx)
- ❖ 12th SE Europe Energy Dialogue, Τετάρτη 9 - Πέμπτη 10 Δεκεμβρίου 2020 (μέσω WebEx)
- ❖ 8ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου, οργάνωση Financial Media Way και IENE (online), Λευκωσία, Κύπρος, Τρίτη, 15 Δεκεμβρίου 2020



Στυγμιότυπα από σειρά webinars με τίτλο "Effects of the Coronavirus Crisis on SEE's Energy Sector" που οργάνωσε το IENE μεταξύ Μαΐου – Ιουνίου 2020



Συγμιότυπα από το 12th SE Europe Energy Dialogue, πραγματοποιήσε online το IENE στις 9 & 10 Δεκεμβρίου, μέσω της WebEx platform

Ε.5. ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ

- ❖ Επιμορφωτικό Σεμινάριο IENE - 3ος Κύκλος, "**Greece's New Electricity Market**" (διεξήχθη στα Αγγλικά), χορηγία της Elpedison, OTE Academy, (υβριδικά) Τρίτη 15 - Τετάρτη 16 Σεπτεμβρίου 2020
- ❖ Επιμορφωτικό Σεμινάριο IENE - 4ος Κύκλος, "**Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ηλεκτρισμού**" (διεξήχθη στα Ελληνικά), OTE Academy, (υβριδικά) Δευτέρα 19 - Παρασκευή 23 Οκτωβρίου 2020

Και τα δύο σεμινάρια διεξήχθησαν ως υβριδικά προγράμματα στην OTE Academy στην Αθήνα και μεταδόθηκαν μέσω Webex. Περισσότερα από 70 άτομα παρακολούθησαν συνολικά και τα δύο σεμινάρια.



Στυγμιότυπα από τα Εκπαιδευτικά Σεμινάρια του IENE με θέμα “Εισαγωγή στην Νέα Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας που οργανώθηκαν virtually τον Σεπτέμβριο και τον Οκτώβριο 2020

ΣΤ. Συμμετοχή του IENE σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις που οργανώνουν τρίτοι

Κατά την περίοδο Ιανουάριος 2020 - Δεκέμβριος 2020 και κατόπιν πρόσκλησης από τους διοργανωτές, το IENE συμμετείχε ενεργά σε διάφορες διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις:

❖ **Ο Κωστής Σταμπολής, Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής του IENE, συμμετείχε στις εξής εκδηλώσεις:**

- **13th Annual European Gas Conference 2019.** Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Πολιτικές της ΕΕ κατά των Ορυκτών Καυσίμων και οι αρνητικές επιπτώσεις τους στον τομέα φυσικού αερίου της ΝΑ Ευρώπης". 27-29 Ιανουαρίου 2020, Βιέννη, Αυστρία.
- **"Ωρα για Επενδύσεις στην Ελλάδα",** διοργάνωση της Financial Media Way (FMW). Η ομιλία του είχε θέμα "Ενεργειακές Επενδύσεις στην Ελλάδα". 20 Φεβρουαρίου 2020, Συνεδριακό Κέντρο Αίγλη, Αθήνα.
- **"Electricity Market Initiative (EMI)".** Διοργάνωση USEA και USAID. Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Gas Prospects in SE Europe". 25-26 Φεβρουαρίου 2020, Βιέννη.

- **26^ο Συνέδριο Flame**, (online). Το θέμα της ομιλίας του ήταν: “The Expanded South Gas Corridor”. 12-13 Οκτωβρίου 2020, Άμστερνταμ, Ολλανδία (διαδικτυακό συνέδριο).
- **Συνέδριο με θέμα την "Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία τη μετά-COVID εποχή και η Βουλγαρική Ενεργειακή Μετάβαση"**. Διοργάνωση του Ινστιτούτου Διαχείρισης Ενέργειας (EMI), που εδρεύει στη Σόφια. Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Πόσο αποτελεσματικά μπορούν οι πολιτικές της ΕΕ για την καθαρή ενέργεια να εφαρμοστούν στη ΝΑ Ευρώπη". 15-16 Οκτωβρίου 2020 (διαδικτυακό συνέδριο).
- **35^ο Διεθνές Συνέδριο Επιστημόνων και Εμπειρογνομώνων Επαγγελματιών του Φυσικού Αερίου - Ετήσιο Περιφερειακό Συνέδριο Φυσικού Αερίου**. Διοργάνωση του Κέντρου Φυσικού Αερίου της Κροατίας. Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Προοπτικές για την Ίδρυση Κόμβων Εμπορίας Φυσικού Αερίου στη ΝΑ Ευρώπη". 21-23 Οκτωβρίου 2020 (διαδικτυακό συνέδριο).
- **Συζήτηση για την Ελληνική Ενεργειακή Ανεξαρτησία**, διοργάνωση της Συμμαχίας Επιχειρηματιών και Πολιτισμού για την Ανατολική Μεσόγειο (East Mediterranean Business Cultural Alliance ή EMBCA). 15 Νοεμβρίου 2020 (διαδικτυακό συνέδριο).
- **Webinar με θέμα "Γεωπολιτική, Ενεργειακή Ασφάλεια και Ασφάλεια της Πυρηνικής Ενέργειας"**. Διοργανώθηκε από το Κέντρο Διεθνών Στρατηγικών Αναλύσεων (ΚΕΔΙΣΑ) σε συνεργασία με την Πρεσβεία της Δημοκρατίας της Λιθουανίας στην Ελλάδα. Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Απανθρακοποίηση στη ΝΑ Ευρώπη και ο Ρόλος της Πυρηνικής Ενέργειας". 23 Νοεμβρίου 2020 (διαδικτυακό συνέδριο).

❖ **Ο Κώστας Θεοφύλακτος, Γενικός Γραμματέας και Πρόεδρος της Επιτροπής Ενεργειακής Αποδοτικότητας του IENE, συμμετείχε στην εξής εκδήλωση:**

- **5ο Παγκόσμιο Συνέδριο της IEA για την Ενεργειακή Αποδοτικότητα**. Διοργάνωση του International Energy Agency (IEA). 23 Ιουνίου 2020, Δουβλίνο, Ιρλανδία (διαδικτυακό συνέδριο).

❖ **Ο Δημήτρης Μεζαρτάσογλου, Διευθυντής Ερευνών του IENE, συμμετείχε στην εξής εκδήλωση:**

- **35^ο Διεθνές Συνέδριο Επιστημόνων και Εμπειρογνομώνων Επαγγελματιών του Φυσικού Αερίου - Ετήσιο Περιφερειακό Συνέδριο Φυσικού Αερίου**. Διοργάνωση του Κέντρου Φυσικού Αερίου της Κροατίας. Το θέμα της ομιλίας του ήταν: "Προοπτικές για την Ίδρυση Κόμβων Εμπορίας Φυσικού Αερίου στη ΝΑ Ευρώπη". 21-23 Οκτωβρίου 2020 (διαδικτυακό συνέδριο).

❖ **Η Αλίνα Γουργιώτη, Knowledge Officer του IENE, συμμετείχε στην εξής εκδήλωση:**

- Closed workshop με θέμα **"Ενεργειακοί Πόροι στην Κύπρο"**. Διοργάνωση του Stiftung Wissenschaft und Politik (Γερμανικό Ινστιτούτο Διεθνών Θεμάτων και Θεμάτων Ασφαλείας) σε συνεργασία με το PRIO Cyprus Centre. 2-3 Μαρτίου 2020, Βερολίνο.

Ζ. Συμμετοχή του IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας με θέμα "Εκσυγχρονισμός της περιβαλλοντικής νομοθεσίας", 18 Μαρτίου 2020**

Το IENE συμμετείχε ενεργά στη δημόσια ηλεκτρονική διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και υπέβαλλε τις παρατηρήσεις του σχετικά με τον "Εκσυγχρονισμό της περιβαλλοντικής νομοθεσίας". Η αδειοδότηση ΑΠΕ στην Ελλάδα, παρά τις αλλαγές που έχουν επέλθει στη νομοθεσία και την ποιότητα των σχετικών μελετών, παραμένει μία χρονοβόρος διοικητική διαδικασία και αποτελεί σοβαρό εμπόδιο στην προώθηση επενδύσεων σε αυτό το πεδίο.

- **Δημόσια Διαβούλευση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας για την έναρξη της Λειτουργίας των Αγορών Ηλεκτρισμού Επόμενης Ημέρας, Ενδοημερήσιας και Εξισορρόπησης, 11 Σεπτεμβρίου 2020**

Το IENE έχοντας πλήρη αντίληψη των δυσκολιών και γνωρίζοντας καλά την δομή και οργάνωση της αγοράς ηλεκτρισμού και της καθυστέρησης της έναρξης λειτουργίας της στην Ελλάδα μέσω της εισαγωγής του Target Model, συμμετείχε στη σχετική δημόσια ηλεκτρονική διαβούλευση της ΡΑΕ.

Το IENE, μεταξύ άλλων παρατηρήσεων, πρότεινε την καθυστέρηση της έναρξης εφαρμογής του Target Model για τουλάχιστον 6-8 εβδομάδες, με στόχο την καλύτερη προετοιμασία και την ενεργή συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων στην αγορά.

- **Δημόσια Διαβούλευση του Οργανισμού Συνεργασίας των Ρυθμιστικών Αρχών Ενέργειας (ACER) για την ίδρυση Περιφερειακού Κέντρου Συντονισμού, 2 Οκτωβρίου 2020**

Το IENE συμμετείχε ενεργά στη δημόσια διαβούλευση του ACER για την ίδρυση Περιφερειακού Κέντρου Συντονισμού στην Ελλάδα.

Το IENE σημείωσε ότι καθώς οι αγορές ηλεκτρισμού σε όλη την Ευρώπη συνεχίζουν να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται με περισσότερους καταναλωτές, υψηλότερα και πιο ποικίλα φορτία, διαφοροποίηση μείγματος ηλεκτρικής ενέργειας και μεγαλύτερη περιπλοκότητα λόγω της αυξημένης ψηφιοποίησης, η ανάγκη να

παρέχεται καλύτερος και πιο στοχευμένος και αξιόπιστος συντονισμός καθίσταται προφανής. Γι' αυτό τάχθηκε υπέρ της ίδρυσης και λειτουργίας στη Θεσσαλονίκη του εν λόγω Κέντρου.

Συνεπώς, η απόφαση της ΕΕ, και του ACER ειδικότερα, να συσταθούν περιφέρειες λειτουργίας συστημάτων ως τμήμα της συνολικής προσπάθειας να βελτιωθεί και να βελτιστοποιηθεί η εσωτερική αγορά ηλεκτρισμού, είναι ιδιαίτερα ευπρόσδεκτη. Επιπλέον, η πρόταση του ACER, με τη στήριξη των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς, να συσταθεί κατά προτεραιότητα η Περιφέρεια Λειτουργίας Συστημάτων ΝΑ Ευρώπης με έδρα στη Θεσσαλονίκη, έγινε σε μία πολύ κρίσιμη χρονική στιγμή, καθώς η ενοποίηση των αγορών ηλεκτρισμού στην περιοχή πλησιάζει με την εφαρμογή του Target Model στην Ελλάδα, το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας λειτουργεί κανονικά από την 1η Νοεμβρίου 2020, και η σύζευξη μεταξύ Ελλάδας και Ιταλίας πραγματοποιήθηκε το πρώτο τρίμηνο του 2021.

- **Δημόσια Διαβούλευση της Ρυθμιστικής Αρχής για το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 του ΔΕΣΦΑ, 30 Οκτωβρίου 2020**

Το ΙΕΝΕ συμμετείχε ενεργά στη δημόσια διαβούλευση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) για το σχέδιο του δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ (2021-2030).

Οι παρατηρήσεις του ΙΕΝΕ ήταν και γενικού χαρακτήρα και συγκεκριμένες, όπως π.χ. για τα αναπτυξιακά έργα που θα συμβάλλουν στην επίτευξη του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα και του σχεδίου απανθρακοποίησης που έχει ανακοινώσει η Ελληνική κυβέρνηση.

- **Δημόσια Διαβούλευση επί της Υπουργικής Απόφασης για την Έγκριση του Νέου Κανονισμού Γεωθερμικών Εργασιών, 2 Δεκεμβρίου 2020**

Το ΙΕΝΕ συμμετείχε ενεργά στην ηλεκτρονική δημόσια διαβούλευση που οργάνωσε το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας σχετικά με το σχέδιο του νέου κανονισμού γεωθερμικών εργασιών.

Το βασικό μήνυμα του ΙΕΝΕ είναι ότι η ανάπτυξη της γεωθερμικής ενέργειας έχει καθυστερήσει πολύ στην Ελλάδα, παρά το ιδιαίτερα υψηλό γεωθερμικό δυναμικό της χώρας. Όμως, το προτεινόμενο Σχέδιο Νόμου δεν αντιμετωπίζει ολοκληρωμένα τα ζητήματα που ανακύπτουν και συνεπώς θα πρέπει να καταρτιστεί εξαρχής, με στόχο να προσελκυσθούν επενδυτές και να μην δημιουργούνται περιττά γραφειοκρατικά εμπόδια.

Η. Νέα Μέλη του IENE

Διάφορες γνωστές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο τομέα ενέργειας της ΝΑ Ευρώπης εντάχθηκαν στο Ινστιτούτο ως εταιρικά μέλη. Συνολικά οκτώ νέες εταιρείες, περιλαμβανομένων σημαντικών συμβουλευτικών και τεχνικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε όλη τη ΝΑ Ευρώπη, ενεγράφησαν ως μέλη του IENE το 2020. Τα νέα εταιρικά μέλη του IENE είναι τα εξής:

- **Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ),**
(<https://www.eydap.gr/en/Home/>)
- **EM Tech** (<https://emtech.global/space/>)
- **Eurobank** (<https://www.eurobank.gr/en/group>)
- **Grant Thornton** (<https://www.grant-thornton.gr/>)
- **GREENTOP Energy Systems** (<https://greentop.gr/>)
- **Όμιλος Olympia** (<https://www.groupolympia.com/el/>)
- **SGS Greece SA** (<https://www.sgsgroup.gr/>)
- **VTTI (Κύπρος)** (<https://www.vtti.com/>)

Κατά τη λήξη του 2020 το IENE αριθμούσε 90 εταιρικά μέλη και περισσότερα από 430 φυσικά πρόσωπα-μέλη απ' όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Η ένταξη των ανωτέρω εταιρειών στο IENE όχι μόνο συνέβαλλε στην ενίσχυση της βάσης των μελών του Ινστιτούτου αλλά βελτίωσε και τις προοπτικές επέκτασης του προγράμματος των εργασιών του· παράλληλα, αποτελεί αναγνώριση του υψηλού επιπέδου των εργασιών και των υπηρεσιών που παρέχει (στα μέλη του και στην κοινότητα του τομέα ενέργειας συνολικά). Η ένταξη νέων μελών, ιδιαίτερα εταιρειών, είναι θετική ένδειξη και συμβάλλει στην περαιτέρω ανάπτυξη του τομέα ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη.

Τα νέα φυσικά πρόσωπα-μέλη που ενεγράφησαν στο IENE το 2020 αριθμούν 38. Ο συνολικός αριθμός επαγγελματιών από τον χώρο της ενέργειας που έχουν εγγραφεί ως μέλη στο IENE ήταν 430 κατά τη λήξη του 2020.

Αν συμπεριλάβουμε τις επιχειρήσεις και τα στελέχη των που είναι διαπιστευμένες ως μέλη στο IENE, ο συνολικός αριθμός των φυσικών μελών που είναι αποδέκτες της ενημέρωσης του Ινστιτούτου υπερβαίνει τα 1200.

Ο πλήρης κατάλογος των εταιρικών μελών του IENE είναι διαθέσιμος στις ιστοσελίδες www.iene.eu και www.iene.gr.

Θ. Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις

Τα συνολικά έσοδα για το 2020 ήταν οριακά χαμηλότερα από εκείνα του 2019. Συγκεκριμένα, τα έσοδα του 2020 ανήλθαν σε €342.512,68 (€357.336,36 το 2019), δηλ. χαμηλότερα κατά 4,2% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Η μικρή αυτή μείωση είναι δικαιολογημένη δεδομένου του αρνητικού οικονομικού κλίματος που επικράτησε στον επιχειρηματικό κόσμο κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του έτους λόγω της πανδημίας και των περιορισμών και των μέτρων κοινωνικής αποστασιοποίησης που τη συνόδευσαν. Παράλληλα, το λειτουργικό κόστος του Ινστιτούτου παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα, στα €292.830 έναντι €356.339,84 το 2019. Συνεπώς τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €49.6821,68 και τα κέρδη μετά τους φόρους σε €37.758,57. Η δήλωση εισοδήματος για το 2020 παρατίθεται στον ισολογισμό, τον οποίο κατήρτισε ο υπεύθυνος λογιστηρίου του Ινστιτούτου κ. Δημήτρης Κοσμάς και ο οποίος περιλαμβάνεται στον παρόντα απολογισμό.

Ο Πίνακας 1 παρουσιάζει τη σύνοψη των εσόδων του Ινστιτούτου για τις χρήσεις 2018-2020, και ο Πίνακας 2 τα έξοδα για το 2020.

Πίνακας 1 – Έσοδα ΙΕΝΕ (2018-2020)

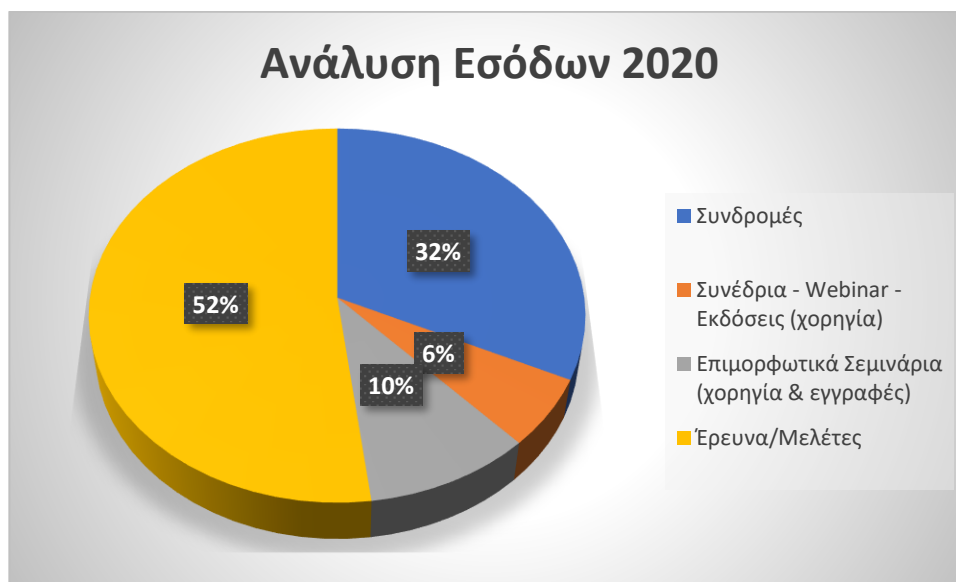
	2020	2019	2018
Συνδρομές	108.170,00 (31,6%)	98.266,36 (27%)	93.753,4 (33,7%)
Πωλήσεις Βιβλίων	—	—	278,00 (0,0153%)
Συνέδρια – Webinar – Εκδόσεις (Χορηγία)	22.500,00 (6,6%)	117.470,00 (33%)	141.604,00 (50,9%)
Έρευνα/Μελέτες	177.780,00 (51,9%)	91.500,00 (26%)	42.564,6 (15,3%)
Επιμορφωτικά Σεμινάρια (Χορηγία και Εγγραφές)	34.062,68 (9,9%)	50.100,00 (14%)	—
Μερικό Σύνολο	342.512,68	357.336,36	278.200,00
ΦΠΑ	81.219,71	85.706,40	65.383,36
Σύνολο	423.732,39	443.042,76	343.584,00

Πίνακας 2 – Έξοδα ΙΕΝΕ (2018-2020)

	2020	2019	2018
Ενοίκιο Γραφείων, Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας, κλπ.	24.774,00	13.802,30	14.027,36
Λειτουργικές δαπάνες Ινστιτούτου	45.452,00 ¹	24.615,48	22.182,28
Μισθοί, ασφαλιστικές και φορολογικές εισφορές, κλπ.	76.903,00	78.201,81	76.141,56
Αμοιβές Συνεργατών	116.000,00	59.940,86	43.220,10

¹Περιλαμβάνονται δαπάνες εκτυπώσεων, συντήρησης Μηχανοργάνωσης (IT), προμήθειας νέου ηλεκτρονικού εξοπλισμού, ανάθεσης Δημοσίων Σχέσεων, εγγραφών, κλπ.

Δαπάνες διοργάνωσης εκδηλώσεων και επιμορφωτικών σεμιναρίων	29.945,00	179.839,39	103.955,42
Μερικό Σύνολο	268.300,00	356.399,84	259.526,72
ΦΠΑ	24.530,00	34.282,99	25.802,28
Σύνολο	292.830,00	390.682,83	259.526,72



Γράφημα 1. Ανάλυση Εσόδων 2020



Γράφημα 2. Ανάλυση Εξόδων 2020

Ισολογισμός 2020

Ο ισολογισμός για το 2020 προσφέρει την ευκαιρία για ορισμένες χρήσιμες παρατηρήσεις σχετικά με τη χρηματοοικονομική κατάσταση του ΙΕΝΕ κατά το περασμένο έτος.

(α) Τα συνολικά έσοδα κατά το 2020 ανήλθαν σε €342.512,68, μειωμένα κατά 4,2% σε σύγκριση με το 2019.

(β) Η οριακή αυτή μείωση των εσόδων δικαιολογείται από την πολύ σημαντική μείωση των εσόδων από συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις που ακυρώθηκαν στο σύνολό τους λόγω των περιορισμών που επέφερε η πανδημία.

(γ) Την ίδια όμως χρονική περίοδο τα έσοδα από συνδρομές μελών αυξήθηκαν κατά €9.904, σημειώνοντας θετική διαφορά +10% σε σχέση με το 2019. Η αύξηση αυτή ήταν λογική, αφού τα περισσότερα εταιρικά μέλη του IENE ανανέωσαν τη συνδρομή τους ενώ ενεγράφησαν και νέα μέλη. Τα έσοδα από συνδρομές μελών το 2020 αντιστοιχούν στο 31,6% του συνολικού εισοδήματος του IENE, έναντι 27% το 2019 – πράγμα που ήτο απόλυτα ενισχυτικό για τον τρόπο λειτουργίας ενός ανεξάρτητου Ινστιτούτου, όταν ένα σημαντικό μέρος των εσόδων πρέπει να προέρχεται από συνδρομές των μελών του, φυσικά πρόσωπα και εταιρείες. Η εξέλιξη αυτή είναι ιδιαίτερα ευπρόσδεκτη, καταδεικνύοντας ότι το IENE συνέχισε να κερδίζει αναγνώριση ακόμη και σε μία δύσκολη χρονιά όπως ήταν το 2020.

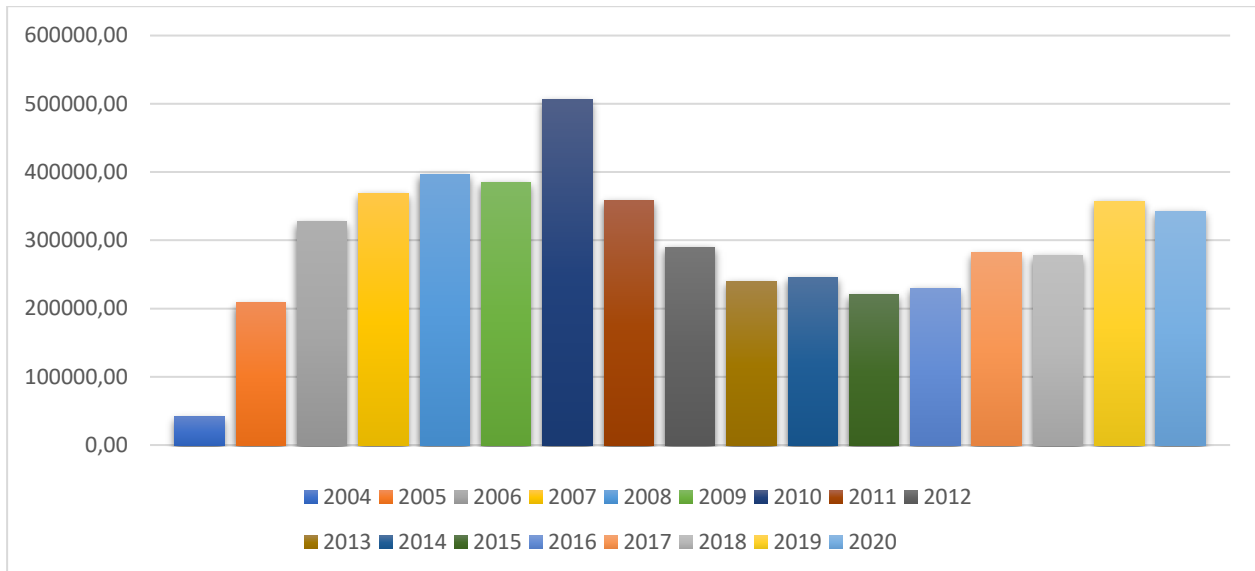
(δ) Το 2020 σημειώθηκε σημαντική αύξηση των εσόδων από αμοιβές σχετικές με έρευνες και μελέτες, χάρη σε εργασίες επί θεμάτων που το IENE πρότεινε σε ορισμένα εταιρικά μέλη αλλά και λόγω μελετών που ανατέθηκαν απευθείας στο Ινστιτούτο από το Ελληνικό δημόσιο και τον ΑΔΜΗΕ. Τα συνολικά έσοδα από μελέτες ανήλθαν σε €177.780, υψηλότερα κατά €86.280 σε σύγκριση με το 2019, σημειώνοντας άνοδο 94,3% έναντι του αντίστοιχου ποσού το προηγούμενο έτος.

(ε) Τα έσοδα του IENE από χορηγίες εκδηλώσεων (συνέδρια, σεμινάρια, εργαστήρια) μειώθηκαν σημαντικά: ανήλθαν σε μόλις €22.500 μόνο, δηλαδή σημείωσαν πτώση 80,85% σε σύγκριση με το 2019. Η μεγάλη αυτή μείωση δικαιολογείται και πάλι λόγω της πολύ περιορισμένης δραστηριότητας στο χώρο των εκδηλώσεων, αποκλειστικά μέσω webinars, τα οποία υποκατέστησαν τα δια ζώσης συνέδρια αλλά κατέγραψαν πολύ χαμηλότερα έσοδα από χορηγίες.

(στ) Οι δαπάνες του IENE το 2020 ήταν σημαντικά χαμηλότερες απ' ότι το 2019, καταγράφοντας μείωση 23,44%. Η πτώση προήλθε από την απότομη μείωση της διοργάνωσης εκδηλώσεων και των σχετικών εξόδων. Οι δαπάνες κατά το 2020 ανήλθαν σε €272.830 συνολικά, περιλαμβανομένων μισθών προσωπικού και εισφορών κοινωνικής ασφάλισης· αμοιβών για συμβουλευτικές υπηρεσίες· φόρων μισθοδοσίας· τελών του δημοσίου· αμοιβών για συνεργαζόμενους ερευνητές· αμοιβών λογιστή· εξόδων για μετακινήσεις, δημοσιεύσεις, σελιδοποίηση εντύπων και δημιουργία και συντήρηση ιστοσελίδων, συντήρηση συστημάτων πληροφορικής και αγορά νέων υπολογιστών· ενοικίων χώρων γραφείου· επισκευών και συντήρησης· δαπανών κτιρίου (λογαριασμοί ηλεκτρικού, νερού, τηλεφώνου)· και άλλων διαφόρων δαπανών (έξοδα γραφείου, έξοδα ταξιδιού, κλπ.).

Ανάλυση Εσόδων του IENE το διάστημα 2003-2020

Το ΙΕΝΕ έχει ήδη συμπληρώσει 17 οικονομικά έτη λειτουργίας. Η διακύμανση των εσόδων κατά το διάστημα αυτό παρουσιάζει ενδιαφέρον. Τα τελευταία δύο έτη (2019-2020) τα έσοδα φαίνεται να έχουν σταθεροποιηθεί γύρω στα €350.000 ετησίως, καταδεικνύοντας την οικονομική ανάκαμψη του Ινστιτούτου μετά τη μεγαλύτερη ύφεση στη χώρα το διάστημα 2012-2017, όπως φαίνεται στο Γράφημα 3.



Ισολογισμός ΙΕΝΕ, 2020. (01/01/2020-31/12/2020)

		2020			2019		
		Αξία Κρίσης	Αποσβέσεις	Καθαρή Λογιστική Αξία	Αξία Κρίσης	Αποσβέσεις	Καθαρή Λογιστική Αξία
Μη υποκαταβλητέα Στοιχεία Ενεργητικού							
Αποβλήματα Πάγια							
Μείωση							
Μηχανολογικός εξοπλισμός							
Λοιπός εξοπλισμός							
Επενδύσεις σε ακίνητα							
Βολγαδικά περιουσιακά στοιχεία							
Λοιπά ανάμεικτα στοιχεία		36.079,44	9.516,61	26.562,83	36.079,44	9.516,61	26.562,83
Ενσώματα Πάγια		36.079,44	9.516,61	26.562,83	36.079,44	9.516,61	26.562,83
Διυλικά πάγια στοιχεία							
Δαπάνες ανάπτυξης							
Γραμμά							
Λοιπά διυλικά στοιχεία							
Διυλικά πάγια στοιχεία		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Προκαταβλητές και Μη υποκαταβλητέα στοιχεία υπό κατασκευή							
Χρηματοοικονομικά στοιχεία							
Δάνεια και απαιτήσεις							
υποκαταβλητέα δάνεια τη λήξη επενδύσεων							
Εμπροσθεν σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες							
Διαθέσιμα για πώληση							
Στοιχεία προς πώληση για αποπληρωμή							
Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι							
Μη υποκαταβλητέα Στοιχεία Ενεργητικού		36.079,44	9.516,61	26.562,83	36.079,44	9.516,61	26.562,83
υποκαταβλητέα Στοιχεία Ενεργητικού							
Αποβλήματα							
Έσοδα και Ημικλή ηρωίνια							
Εμπροσθεν							
Επίδοτες, δόλες και διάφορα υλικά							
Βολγαδικά περιουσιακά στοιχεία (Αποβλήματα)							
Προκαταβλητές για Αποβλήματα							
Λοιπά Αποβλήματα							
Αποβλήματα		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και Προκαταβλητές							
Εμπροσθεν απαιτήσεις				70.535,00			18.883,20
Διδοκωμένα Έσοδα							
Λοιπές απαιτήσεις							
Εμπροσθεν Χαρτοφυλάκιο							
Προπληρωμένα έξοδα							
Γραμμά διαθέσιμα και ισοδύναμα				17.900,06			6.435,26
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και Προκαταβλητές		0,00	0,00	88.435,06	0,00	0,00	25.318,46
υποκαταβλητέα Στοιχεία Ενεργητικού		0,00	0,00	88.435,06	0,00	0,00	25.318,46
Σύνολο		36.079,44	9.516,61	114.997,89	36.079,44	9.516,61	51.881,29

	2020	2019
Καθαρή Θύλα		
<u>Καταβληθέντα εισόδημα</u>		
Κεφάλαια	20.000,00	20.000,00
Υπό το άνω		
Καταβλήσεις Διοικητηνών		
Ίδια τίτλοι		
Καταβληθέντα εισόδημα	20.000,00	20.000,00
<u>Διαφορές ελέγχου αξίας</u>		
Διαφορές αξίας υπολοίπων παγίων		
Διαφορές αξίας διαβλημάτων για πώληση		
Διαφορές αξίας στοιχείων αντιστάθμισης ταμειακών μέσων		
Διαφορές ελέγχου αξίας	0,00	0,00
<u>Αποδομεικτά για Αποπληρωμότητα εις νόμι</u>		
Αποδομεικτά νόμιμα ή καταστατικού	49.682,33	936,52
Απορρολήγεται Αποδομεικτά		
Αποπληρωμότητα εις νόμι	24.955,93	24.244,17
Αποδομεικτά και Αποπληρωμότητα εις νόμι	74.638,26	25.180,69
Συνολοαγματικές διαφορές		
Καθαρή Θύλα	94.638,26	45.180,69
Προβλέψεις		
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους		
Λοιπές Προβλέψεις		
Προβλέψεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις		
<u>Μετατροπόμενες υποχρεώσεις</u>		
Δάνεια		
Λοιπές μετατροπόμενες υποχρεώσεις		
Κρατικές υποχρεώσεις		
Ανταβλόμενα φάρια (Υποχρεώσεις)		
Μετατροπόμενες υποχρεώσεις	0,00	0,00
<u>Μετατροπόμενες υποχρεώσεις</u>		
Τραπεζικά δάνεια		
Βραχυπρόθεσμα μέρη μετατροπόμενων δανείων		
Εμπορικές υποχρεώσεις		
Φάρια κατοδύματος		
Λοιπά φάρια και τίτλοι	16.310,06	1.850,40
Όργανισμοί Κοινωνικής Ασφάλισης	4.049,57	4.850,20
Λοιπές υποχρεώσεις		
Ψέφια χρήσεως διδουλαμμένα		
Τοκιά ελέγχουμένων χρήσεων		
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.359,63	6.700,60
Υποχρεώσεις	20.359,63	6.700,60
Σύνολο	114.997,89	51.881,29

	2020	2019
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		
Αποτέλεσμα προ φόρων		
Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων		
Μικτό αποτέλεσμα		
Κύκλος εργασιών (Καθαρός)	342,512,68	357,336,36
Κόστος πωλήσεων		
Μικτό αποτέλεσμα	342.512,68	357.336,36
Λοιπά συνήθη έσοδα		
Έξοδα Διοίκησης	-292.830,35	-356.399,84
Έξοδα Διάθεσης		
Λοιπά έξοδα και ζημιές		
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων (Καθαρό ποσό)		
Κέρδη και ζημιές από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων		
Κέρδη και ζημιές από επιμέτρηση στην εύλογη αξία		
Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων		
Κέρδος από αγορά σε τιμή ευκαιρίας		
Λοιπά έσοδα και κέρδη		
Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων	49.682,33	936,52

Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		
Αποτέλεσμα προ φόρων	49.682,33	936,52
Φόροι εισοδήματος	-11.923,76	-224,76
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	37.758,57	711,76
Σύνολο	37.758,57	711,76

Πίνακας 2: Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, 31 Δεκεμβρίου 2020

I. Προοπτικές για το 2021

Με το lockdown στις περισσότερες χώρες της Ευρώπης κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021 και τις προοπτικές για δυνατή ανάκαμψη στο δεύτερο εξάμηνο του έτους να εμφανίζονται μάλλον αβέβαιες, με μία πρώτη ματιά φαίνεται μάταιο να μιλήσουμε για συγκεκριμένα σχέδια και ακόμη περισσότερο να εκφράσουμε αισιοδοξία. Όμως το έτος άρχισε με έντονη δραστηριότητα εκ μέρους του IENE, καθώς τα προγράμματα εκδηλώσεων και μελετών έχουν καλυφθεί πλήρως έως το τέλος του Ιουνίου. Η εξήγηση αυτής της αύξησης των δραστηριοτήτων και του μεγάλου φόρτου εργασίας που συνεπάγεται έγκειται στην ταχεία διαδικασία προσαρμογής την οποία το Ινστιτούτο, και πολλές άλλες εταιρείες και οργανισμοί διεθνώς, αναγκάστηκαν να εφαρμόσουν το προηγούμενο έτος προκειμένου να συνεχίσουν να λειτουργούν. Σε αυτό το πλαίσιο, και μετά από μία αρκετά γρήγορη στροφή στην κατεύθυνση του επιχειρησιακού του μοντέλου και των δραστηριοτήτων του, οι οποίες είναι τώρα πιο αποκεντρωμένες από ποτέ στο παρελθόν και τη μετατόπιση του κέντρου βάρους ως προς τις εργασίες που αναλαμβάνει, το Ινστιτούτο είναι σε θέση να αντιμετωπίσει τις αυξανόμενες προκλήσεις την εποχή της πανδημίας αλλά και τη μετά-Covid εποχή.

Αυτή η αλλαγή εστίασης σημαίνει ότι το Ινστιτούτο, από ανάγκη παρά από προμελετημένο σχεδιασμό, υποχρεώθηκε να αναδιοργανώσει το φάσμα των δραστηριοτήτων του, αναπτύσσοντας παράλληλα οξύτερα αντανakλαστικά και μεγαλύτερη ευελιξία έναντι των ευκαιριών που παρουσιάζονται. Έτσι, το IENE γίνεται πιο επιλεκτικό και διορατικό ως προς τις εργασίες που μπορεί να αναλαμβάνει και να φέρει εις πέρας με επιτυχία. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί αξιοποιώντας στον μέγιστο βαθμό τη συλλογική γνώση, την εκτενή τεχνογνωσία και τον ευρύ κύκλο εμπειρογνομόνων και συνεργατών που διαθέτει στα διάφορα πεδία που άπτονται της ενεργειακής μετάβασης, η οποία είναι τώρα σε πλήρη εξέλιξη. Αν μη τι άλλο, η εμπειρία της πανδημίας συνέβαλλε στο να καταστήσει το IENE πιο πολύπλευρο και να βελτιώσει τις επιχειρησιακές του δυνατότητες έτσι ώστε να μπορεί να λειτουργεί και να αποδίδει ικανοποιητικά ακόμη και σε πλήρως αποκεντρωμένη βάση.

Η προώθηση εκτενούς ψηφιοποίησης στο επιχειρησιακό επίπεδο δεν είναι τόσο δύσκολη διαδικασία όσο ακούγεται, αφού το Ινστιτούτο, ήδη πριν την έλευση της πανδημίας, χρησιμοποιούσε ψηφιακά μέσα για να διεκπεραιώσει τις περισσότερες από τις εργασίες του. Με τον κορωνοϊό, η ομάδα του IENE αναγκάστηκε να προχωρήσει ένα ακόμη βήμα και να εντάξει τα διαδικτυακά συνέδρια και την εξ αποστάσεως εργασία στην καθημερινή

ρουτίνα του, ανακαλύπτοντας παράλληλα νέους τρόπους να αξιοποιήσει αυτά τα νέα μέσα. Έτσι, μέσα σε διάστημα δύο μηνών, τον Μάρτιο και τον Απρίλιο του 2020, το Ινστιτούτο μπόρεσε να ψηφιοποιήσει πλήρως τις δραστηριότητές του, από δημοσιεύσεις έως συναντήσεις, webinars και συνέδρια, ακόμη και να οργανώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης.

Μετά τη μεταλλαγή της επιχειρησιακής του δομής και της επαγγελματικής του προοπτικής όπως περιγράφεται ανωτέρω, το Ινστιτούτο είναι τώρα σε πολύ καλύτερη θέση να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες που ανακύπτουν. Υπό αυτήν την έννοια, το ΙΕΝΕ έχει σκιαγραφήσει τον ορίζοντα των δραστηριοτήτων του για το 2021. Ακολουθεί κατάλογος των έργων και εργασιών που το Ινστιτούτο είναι έτοιμο να αναλάβει.

- Στο πεδίο των ερευνών και μελετών η πρώτη προτεραιότητα είναι η ολοκλήρωση και η δημοσίευση της έκθεσης "SEE Energy Outlook 2021/2022". Οι καθυστερήσεις στην ολοκλήρωση ορισμένων πιο απαιτητικών κεφαλαίων και η διαδικασία αξιολόγησης από peer reviewers σημαίνει ότι αυτή η σημαντική μελέτη αναφοράς του ΙΕΝΕ θα ολοκληρωθεί τον Σεπτέμβριο και θα δημοσιευθεί τον Οκτώβριο του 2021. Κατόπιν αυτού, έχει προγραμματιστεί σειρά υβριδικών και ψηφιακών εκδηλώσεων σε διάφορες χώρες της περιοχής προκειμένου να προωθηθεί η μελέτη.
- Επίσης στο πεδίο των ερευνών, τον Σεπτέμβριο θα ξεκινήσει μία σημαντική μελέτη με θέμα "Ενέργεια και Απασχόληση". Το Ινστιτούτο εκπόνησε μία παρόμοια μελέτη τα έτη 2012/2013, και ο σκοπός της είναι να διαπιστώσει τον αριθμό των εργαζομένων που απασχολούνται στον ενεργειακό τομέα, με το 2019 ως έτος βάσης, και τον καταμερισμό της απασχόλησης ανά είδος δραστηριότητας. Θα συμπεριληφθούν δεδομένα από όλες τις χώρες της περιοχής, με την Ελλάδα να χρησιμοποιείται ως μελέτη αναφοράς για την ανάλυση κατά δραστηριότητα.
- Ο ρόλος της δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης του άνθρακα (Carbon Capture Utilization and Storage ή CCUS) στη μείωση των εκπομπών στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη είναι το θέμα μίας ακόμη σημαντικής μελέτης που το ΙΕΝΕ πρόκειται να αναλάβει για λογαριασμό ομάδας πελατών (ακόμη μία multi-client μελέτη). Μετά από εκτενείς προκαταρκτικές έρευνες και διαβούλευση με ειδικούς σε αυτό το πεδίο, το έργο θα ξεκινήσει τον Ιούλιο του 2021 και θα εξελιχθεί με χρονικό ορίζοντα δέκα μηνών.
- Ο ρόλος του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στην οικονομία της ΝΑ Ευρώπης είναι ο προσωρινός τίτλος άλλης μελέτης που το Ινστιτούτο προτίθεται να ξεκινήσει στα τέλη του 2021. Η μελέτη θα επιδιώξει να καταδείξει τον κομβικής σημασίας ρόλο των εισαγωγών και εξαγωγών πετρελαίου και φυσικού αερίου στην οικονομική δραστηριότητα της περιοχής και τον αντίκτυπό τους στην οικονομία της ΝΑ Ευρώπης.
- Η εδραίωση ειδικών "Συμβουλευτικών Υπηρεσιών" που θα παρέχονται από εμπειρογνώμονες σε εταιρείες και οργανισμούς αποτελεί άλλον έναν σημαντικό

άξονα δραστηριότητας για το Ινστιτούτο κατά την επόμενη διετία. Με αιχμή τις υπηρεσίες πιστοποίησης για την έκδοση Πράσινων Ομολόγων (Green Bonds), το Ινστιτούτο θα επιδιώξει να διεισδύσει στην προσοδοφόρο αγορά υπηρεσιών. Υπενθυμίζουμε ότι το από τον Φεβρουάριο του 2021 το IENE είναι επίσημα διαπιστευμένο για την πιστοποίηση Πράσινων Ομολόγων από τον οργανισμό Climate Bond Initiative που εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο.

- Η περαιτέρω ανάπτυξη ειδικευμένων επιμορφωτικών προγραμμάτων στον ενεργειακό τομέα αποτελεί επίσης σημαντική δραστηριότητα που προωθεί το Ινστιτούτο. Κρίνοντας από την έως τώρα θετική ανταπόκριση στα προγράμματα που οργάνωσε το IENE τα έτη 2019-2020, η εκπαίδευση θα μπορούσε πράγματι να εξελιχθεί σε δραστηριότητα-πυρήνα του Ινστιτούτου με πολλαπλά οφέλη για όλους τους εμπλεκόμενους. Από την πλευρά του IENE, η διοργάνωση υψηλού επιπέδου προγραμμάτων σε τακτική βάση θα εξασφαλίσει πρόσθετα έσοδα και, πιο σημαντικό, θα συμβάλλει στο να γίνει το Ινστιτούτο πιο γνωστό σε ένα ευρύτερο κοινό. Αυτό αναπόφευκτα θα προσελκύσει νέα μέλη και θα ανοίξει διόδους για νέες εργασίες.
- Η ένταξη περισσότερων προσώπων και εταιρειών ως μελών του Ινστιτούτου αποτελεί μόνιμο στόχο και απαιτεί ομαδική προσπάθεια. Αν όμως οργανωθεί σε σωστή βάση, π.χ. με τον διορισμό γραμματέα μελών (membership, secretary), η προσπάθεια αυτή θα μπορούσε να διεξαχθεί πιο συστηματικά και να αποφέρει αποτελέσματα πολύ ταχύτερα. Οι ετήσιες συνδρομές των μελών αντιστοιχούν πλέον στο 30% περίπου του προϋπολογισμού του Ινστιτούτου, και συνεπώς πρόκειται για ένα σημαντικό πεδίο το οποίο πρέπει άμεσα να τεθεί σε νέες οργανωτικές βάσεις.
- Τους επόμενους μήνες θα δοθεί μεγαλύτερη έμφαση στην καλλιέργεια της εικόνας του Ινστιτούτου ώστε να γίνει πιο αναγνωρίσιμο. Ήδη βρίσκονται σε εξέλιξη προσπάθειες σε αυτό το πεδίο, και η αρχή έχει γίνει με την τακτική κατάρτιση και διανομή δελτίων τύπου του IENE σχετικά με τις διάφορες δραστηριότητές του, μέσω του ειδικευμένου πρακτορείου Pitch AE. Η οργάνωση συνεντεύξεων τύπου αποτελεί επίσης μέρος αυτής της στρατηγικής προσπάθειας, όπως και η παρουσίαση μελετών και ειδικών έργων ή εκθέσεων δια ζώσης ή μέσω webinars. Σε αυτό το πλαίσιο, το IENE εμφανίζεται τακτικά ως εταίρος ή χορηγός επικοινωνίας εκδηλώσεων που οργανώνουν τρίτοι με θέματα σχετικά με τις δραστηριότητες του Ινστιτούτου.

K. Μελλοντικές Προκλήσεις

Ατενίζοντας το μέλλον, είναι σημαντικό να προσπαθήσουμε να δούμε που θα επιθυμούσαμε να ευρίσκεται το Ινστιτούτο σε δύο-τρία έτη από τώρα, ειδικά αφού το δεύτερο εξάμηνο του 2023 θα γιορτάσουμε 20 έτη συνεχούς λειτουργίας. Μετά από μία ιδιαίτερη δύσκολη περίοδο λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού, η οποία ελπίζουμε ότι

σύντομα θα ανήκει στο παρελθόν, ένα ξεκάθαρο όραμα για το μέλλον είναι απαραίτητο αυτήν τη χρονική στιγμή.

Με δεδομένη την περιφερειακή του εμβέλεια, η οποία έχει τώρα εδραιωθεί μέσω της πρόσφατης επέκτασης της ομάδας των εταίρων του (δείτε τους partners), της αύξησης του αριθμού των μελών του, της υψηλής ποιότητας των μελετών του και των ποικίλων ενδιαφερόντων και δραστηριοτήτων του σε όλο το φάσμα του ενεργειακού τομέα, το Ινστιτούτο δικαιολογημένα επιθυμεί να βελτιώσει περαιτέρω τη θέση του και να ενισχύσει τον ρόλο του ως κόμβος και σημείο αναφοράς για τις εξελίξεις στον χώρο της ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη. Ωστόσο, η ευόδωση αυτών των προοπτικών απαιτεί μία σοβαρή προσπάθεια για τη σημαντική βελτίωση των δυνατοτήτων του στο πεδίο των ερευνών και στη διαχείριση της ροής πληροφοριών, τόσο εισερχομένων όσο και εξερχομένων. Παράλληλα, απαιτείται αναβάθμιση των χώρων γραφείου ώστε να μπορούν να καλύψουν την αναμενόμενη αύξηση του προσωπικού, την αναδιοργάνωση και επέκταση της βιβλιοθήκης του (η οποία θα μπορούσε να καταστεί διαθέσιμη και επισκέψιμη σε εξωτερικούς ερευνητές και ακαδημαϊκούς), επιπλέον αίθουσες συσκέψεων και χώρους εργασίας για επισκέπτες συνεργάτες και εκπαιδευόμενους.

Η μετακίνηση σε νέα γραφεία θα συμβάλλει στην ανύψωση του ηθικού του προσωπικού και θα στείλει ένα δυνατό μήνυμα ανανέωσης στα μέλη και σε συνεργαζόμενες εταιρείες και οργανισμούς. Σύμφωνα με το σχέδιο που έχει καταρτίσει η απερχόμενη Διοικούσα Επιτροπή, οι νέοι χώροι γραφείων, μετά από ενδελεχή έλεγχο ως προς τη χρήση ενέργειας, θα μπορούσαν να ανακαινιστούν πλήρως έτσι ώστε να καταστούν ενεργειακά αποδοτικοί και να συμβάλλουν στην ανάδειξη των βασικών αρχών της ενεργειακής αποδοτικότητας. Η δραστηριοποίηση με έδρα έναν ενεργειακά αποδοτικό χώρο-μοντέλο θα βελτιώνει περαιτέρω την εικόνα του IENE ως οργανισμού που μεριμνά για το περιβάλλον και εφαρμόζει στην πράξη τις ιδέες του περί εξοικονόμησης ενέργειας. Επιπλέον, η μετακίνηση σε νέα γραφεία και η παρεπόμενη δημοσιότητα θα κινήσει το ενδιαφέρον νέων επαγγελματιών και επιχειρηματιών στον χώρο της ενέργειας, οι οποίοι ίσως θελήσουν να ενταχθούν στο IENE ως μέλη.

Τόσο η μετακίνηση σε νέα γραφεία όσο και η ενίσχυση των ερευνητικών δυνατοτήτων του Ινστιτούτου και η επιθυμία του να αναλάβει πιο ενεργό ρόλο στα δρώμενα στον χώρο της ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη θα απαιτήσουν επαρκή χρηματοδότηση, και αυτό αποτελεί τη δεύτερη πιο σημαντική πρόκληση τα επόμενα χρόνια. Είναι σαφές ότι με προϋπολογισμό της τάξεως των €400.000-500.000, που είναι η τρέχουσα κατάσταση, το Ινστιτούτο δεν μπορεί να πάει πολύ μακριά. Όμως ακόμη και αυτά τα κονδύλια είναι ορισμένες φορές δύσκολο να εξασφαλιστούν, καθώς το Ινστιτούτο εξαρτάται από την ανανέωση των ετήσιων συνδρομών εταιρειών και προσώπων και από εταιρείες που συμμετέχουν σε μελέτες για λογαριασμό ομάδας πελατών. Τα έσοδα από εκδηλώσεις και webinars τη μετά-Covid εποχή εξαρτώνται πλήρως από χορηγίες, οι οποίες είναι μη προβλέψιμες και σποραδικές, ενώ η οργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων θα χρειαστεί δύο-τρία χρόνια για να καταστεί σημαντική πηγή εσόδων, στα ίδια επίπεδα με τις συνδρομές και τις ερευνητικές εργασίες.

Προκειμένου να γεφυρωθεί το έλλειμμα χρηματοδότησης - αποφεύγοντας παράλληλα την εξάρτηση από τις επιθυμίες και βουλήσεις οιασδήποτε κυβέρνησης της περιοχής- υπάρχει ένας μόνο τρόπος διαφυγής από το αδιέξοδο. Η σύσταση από το Ινστιτούτο μίας χωριστής διεύθυνσης για την αναζήτηση πόρων η οποία θα ηγηθεί μίας καλά συντονισμένης προσπάθειας για την προσέλκυση χορηγιών από δωρητές διεθνώς (donors). Μία σύντομη διερεύνηση εντόπισε πάνω από 300 ιδρύματα και οργανισμούς διεθνώς που χρηματοδοτούν ινστιτούτα σαν το IENE και στα οποία θα μπορούσε να απευθυνθεί το IENE για υποστήριξη. Με άλλα λόγια, αυτό που χρειάζεται είναι ένας μόνιμος μηχανισμός "αναζήτησης πόρων" (fund-raising) μέσω του οποίου το Ινστιτούτο θα προσεγγίζει με συντεταγμένο τρόπο πολλές από αυτές τις δυνητικές πηγές χρηματοδότησης. Σε αυτό το πλαίσιο, το IENE θα εντοπίζει διάφορες ευκαιρίες χρηματοδότησης οι οποίες θα συνδέονται με ένα ή περισσότερα από τα τρέχοντα προγράμματά του, με λεπτομερή περιγραφή κάθε ενός και των εργασιών που πραγματοποιούνται, καθώς και των αντίστοιχων ωφελειών για χορηγούς και υποστηρικτές.

Η προσέγγιση της ΕΕ στο πλαίσιο κάποιου από τα "προγράμματά" της αποτελεί μία άλλη ευκαιρία, η οποία όμως είναι πιο περίπλοκη και ιδιαίτερα αβέβαιη. Στις περισσότερες περιπτώσεις σημαίνει ότι το Ινστιτούτο θα πρέπει να αφιερώσει πολύτιμο χρόνο και πόρους για την κατάρτιση προτάσεων, την εξασφάλιση εταίρων από διάφορες χώρες και την υποβολή εμπεριστατωμένης πρότασης, αντιμετωπίζοντας παράλληλα μεγάλο ανταγωνισμό. Στο παρελθόν (2008-2012) το Ινστιτούτο συμμετείχε με επιτυχία σε ένα Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Intelligent Energy Europe για τη γεωθερμική ενέργεια (με τίτλο Geofar) και αργότερα ως υπεργολάβος του BPIE (Building Performance Institute, εδρεύει στις Βρυξέλλες) για την ενεργειακή αποδοτικότητα. Όμως όταν το 2017 το Ινστιτούτο ανταποκρίθηκε σε διαγωνισμό (tender) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για ένα περιφερειακό πρόγραμμα, εκτιμώμενο στα €1,2 εκατ., για την αντιμετώπιση του ελλείμματος ενέργειας στην περιοχή της Αδριατικής, σχημάτισε κονσόρτιουμ για αυτόν τον σκοπό και ως επικεφαλής (leader) του ομίλου υπέβαλλε μία πλήρως τεκμηριωμένη πρόταση, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή χρειάστηκε πάνω από 20 μήνες για την αξιολογήσει, και στη συνέχεια, προς μεγάλη μας απογοήτευση, ακύρωσε το όλο πρόγραμμα χωρίς να προσφέρει την παραμικρή εξήγηση. Η δε Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν ανταποκρίθηκε καν στα αιτήματα του IENE για ενημέρωση και τελικά το Ινστιτούτο αναγκάστηκε να απευθυνθεί στον Ευρωπαϊό Διαμεσολαβητή για να μάθει τι απέγινε με την προσφορά του!

Ενόψει των ανωτέρω, το Ινστιτούτο έχει αποφασίσει να συμμετέχει σε έργα της ΕΕ μόνο με την ιδιότητα του εταίρου (partner) και όχι με αυτήν του επικεφαλής (leader) σε κοινοπραξίες και μόνο αν κληθεί να συμμετάσχει από ένα πολύ μεγαλύτερο κονσόρτιουμ το οποίο ετοιμάζει την κατάθεση πρότασης, και όταν η πιθανότητα επιτυχίας κρίνεται ότι είναι άνω του 50%. Εναλλακτικά, το Ινστιτούτο μπορεί να αποφασίσει να συμμετάσχει σε έργα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ αν κληθεί απευθείας από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να υποβάλλει πρόταση ή να συμμετάσχει σε μία από τις ομάδες εργασίας της ή να ενεργήσει ως υπεργολάβος εταιρείας ή οργανισμού στον οποίο έχει ανατεθεί έργο από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Η διοργάνωση τακτικών εκδηλώσεων εξεύρεσης πόρων και εκστρατειών "crowd funding" (χρηματοδότηση έργων αντλώντας μικρά ποσά από μεγάλο αριθμό προσώπων, συνήθως μέσω του διαδικτύου) είναι δύο ακόμη τρόποι με τους οποίους το Ινστιτούτο θα μπορούσε να συγκεντρώσει κεφάλαια.

Με όποιον τρόπο και αν αποφασίσει να κινηθεί το Ινστιτούτο, θα υπάρχει πάντα μόνιμη ανάγκη χρηματοδότησης και αυτό αποτελεί μία από τις βασικές προκλήσεις που το ΙΕΝΕ έχει να αντιμετωπίσει τα επόμενα χρόνια. Χωρίς τακτική χρηματοδότηση θα είναι πολύ δύσκολο, αν όχι αδύνατον, για το Ινστιτούτο να εκπληρώσει τον ευρύτερο ρόλο του ως κύριος πάροχος αντικειμενικών και τεκμηριωμένων πληροφοριών και αναλύσεων έχοντας παράλληλα τη δυνατότητα να εκφράζει τις απόψεις του με ευθύ και πάντα εμπεριστατωμένο τρόπο, υπηρετώντας τις ανάγκες του κοινωνικού συνόλου και του ενεργειακού τομέα ιδιαίτερα.

Παράρτημα Ι: Εταίροι IENE - Συνέλευση των Εταίρων

Μετά την Ετήσια Γενική Συνέλευση της 12ης Φεβρουαρίου και της 20ης Οκτωβρίου 2020 και την εκλογή Νέων Εταίρων από το Συμβούλιο, ο αναθεωρημένος κατάλογος των Εταίρων οι οποίοι απαρτίζουν τη Συνέλευση των Εταίρων είναι ο εξής:

Καθηγ. Vesna Borozan*, Καθηγήτρια, Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανολόγων & Τεχνολογιών Πληροφορικής, Πανεπιστήμιο St. Cyrillus and Methodius, Βόρεια Μακεδονία

κ. Αιμίλιος Μπούσιος, Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, Ελλάδα

Καθηγ. Παντελής Κάπρος, τέως Πρόεδρος Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ), Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας, ΕΜΠ, και Επιστημονικός Συντονιστής, E3Modelling, Ελλάδα

κ. Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Αθήνα (τέως Πρόεδρος IENE), Ελλάδα

Δρ. Gina Cohen*, Ομιλήτρια και Σύμβουλος του Κλάδου Φυσικού Αερίου, Ισραήλ

κ. Ιωάννης Κουρουκλής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Ελίν Verd, Ελλάδα

Δρ. Ιωάννης Δεσύπρης, Χημικός Μηχανικός, Ειδικός Σύμβουλος Ρυθμιστικών Θεμάτων, Μυτιληναίος Α.Ε. (Πρόεδρος IENE 2009 - 2013), Ελλάδα

Δρ. Stavri Dhima*, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Αλβανία

κ. Χριστόδουλος Δήμας, Πολιτικός Μηχανικός, τέως Πρόεδρος του Ελληνο-Ρωσικού Επιμελητηρίου, Ελλάδα

κ. Vladimir Durovic*, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Κροατία

κα Τερέζα Φωκιανού, Γεωλόγος, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος, Flow Energy Α.Ε., Ελλάδα

Δρ. Νίκος Φρυδάς, Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, Προϊστάμενος [Principal Energy], Διευθυντής Τομέα Ηλεκτρισμού, Grant Thornton, Ελλάδα

κα Ευγενία Τζαννίνη, Δικηγόρος, Δικηγορική Εταιρεία Ευγενία Τζαννίνη & Συνεργάτες, Ελλάδα

κ. Ιωάννης Γρηγορίου, τέως Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΠΕ Upstream, Ελλάδα

κα Eugenia Gusilov*, Διευθύνουσα Σύμβουλος, Romania Energy Center (ROEC), Ρουμανία

κ. Ιωσήφ Ιωσήφ*, Διευθύνων Σύμβουλος, Financial Media Way και Πρόεδρος Ενεργειακού Γραφείου Κύπρου, Κύπρος

κ. Fadil Ismajli*, Διευθύνων Σύμβουλος, New Kosovo Electricity Company (NKEC), Κόσσοβο

Καθηγ. Εμμανουήλ Κακαράς, Μηχανολόγος - Μηχανικός, Καθηγητής Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ, Ανώτερος Αντιπρόεδρος, Mitsubishi Power Europe, Ελλάδα

Δρ. Κωνσταντίνος Καραγιαννάκος, Εκτελεστικός Διευθυντής Εμπορικού Τμήματος, ΔΕΠΑ, Ελλάδα

κ. Ηλίας Καρυδογιάννης, Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, Διευθύνων Σύμβουλος, ENSCO, Ελλάδα

κ. Πέτρος Κασάπης, Πολιτικός Μηχανικός, Ελλάδα

Δρ. Βασίλειος Κουγιώνας, Επιστημονικός Υπεύθυνος, Γενική Διεύθυνση Έρευνας, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βέλγιο

κ. Θωμάς Λαμνίδης, Δικηγόρος και Εταίρος της Lamnidis Law, Αθήνα, Ελλάδα

κ. Mihailo Mihailovic*, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Σερβία

κ. Aleksandar Mijuskovic*, Σύμβουλος στον Εκτελεστικό Διευθυντή, Coordinated Auction Office in South East Europe (SECAO), Μαυροβούνιο

κ. Slavtcho Neykov*, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Energy Management Institute, Βουλγαρία

Δρ. Κωνσταντίνος Νικολάου, Γεωλόγος Πετρελαίων, Διευθύνων Σύμβουλος, Kanergy Ltd. και Αναπληρωτής Πρόεδρος, Energean, Ελλάδα

κ. Σπύρος Παλαιογιάννης, Χημικός, Αναπληρωτής Πρόεδρος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ), Διευθύνων Εταίρος, Medgas & More Services LTD, Κύπρος

κ. Αλέξανδρος Παπαδόπουλος, Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα

Δρ. Δημήτρης Παπακωνσταντίνου, Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, τέως Διευθυντής Τμήματος Στρατηγικής & Σχεδιασμού, ΔΕΔΔΗΕ, Ελλάδα

κ. Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος, Δικηγόρος και Ανώτερος Εταίρος, Υπεύθυνος Υποδομών Ενέργειας και Πρόεδρος της Διοικούσας Επιτροπής, Δικηγορική Εταιρεία Κυριακίδης-Γεωργόπουλος, Ελλάδα

*Νεοεκλεγέντες Εταίροι

Δρ. Μάριος Πατσουλές, Γεωλόγος Πετρελαίων, Μηχανικός Ταμειευτήρων, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα

κ. Ανδρέας Πετροπουλάς*, Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας, Elpedison, Ελλάδα

κα Σοφία Πολιτοπούλου, Διευθύντρια Κλάδου Ρυθμιστικών Θεμάτων, ΔΕΔΔΗΕ, Ελλάδα

κ. Mirsad Sabanovic*, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Βοσνία - Ερζεγοβίνη

κ. Νικόλαος Σοφιανός, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα

κ. Κωνσταντίνος Σταμπόλης, Αρχιτέκτων και Σύμβουλος Ενέργειας, Διευθυντής του www.energia.gr, Ελλάδα

κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος, Μηχανολόγος - Μηχανικός, τέως Πρόεδρος, Κέντρο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ), Εταίρος, EssenCon, Ελλάδα

κ. Αναστάσιος Τόσιος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε., Ελλάδα

κ. Αλέξανδρος Βραχνός, Χημικός Μηχανικός, Ελλάδα

κ. Διονύσιος Ξένος, Χημικός Μηχανικός, πρώην Διευθύνων Σύμβουλος, Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία, Ελλάδα

κ. Gokhan Yardim*, Εταίρος και Διευθυντής, ADG Anadolu Naturalgas Consultancy and Trade Ltd., Τουρκία

Παράρτημα II: Προσωπικό IENE

Η ομάδα του IENE κατά το 2020 ήταν η εξής:

Εκτελεστικός Διευθυντής



Ο νυν Εκτελεστικός Διευθυντής του IENE είναι ο κ. Κωστής Σταμπολής ο οποίος είναι συγχρόνως και ο Πρόεδρος του Ινστιτούτου για το διάστημα από τον Ιούνιο του 2019 έως τον Ιούνιο του 2021. Σπούδασε Φυσική και Αρχιτεκτονική στο Λονδίνο, στο University of London, North East London Polytechnic (NELP) και στο Architectural Association από το οποίο έχει Δίπλωμα Αρχιτεκτονικής και Ενεργειακών Σπουδών (AA Dip. Grad.). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το ΤΕΕ και κατέχει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα (MA) από το Said Business School, University of Oxford, όπου σπούδασε "Στρατηγική και Καινοτομία".

Ο Κωστής έχει υπηρετήσει ως Γενικός Διευθυντής και μετέπειτα ως Εκτελεστικός Διευθυντής του Ινστιτούτου από την ίδρυσή του το 2003. Έχει εκτενή εμπειρία στις μελέτες και αναλύσεις στον χώρο της ενέργειας, έχοντας συμμετάσχει ως προσκεκλημένος ομιλητής σε πολλά συνέδρια. Έχει δημοσιεύσει πολλές εργασίες με θέμα τις ΑΠΕ, το φυσικό αέριο και τις αγορές ενέργειας και έχει συγγράψει ή επιμεληθεί μελέτες και βιβλία με θέματα σχετικά με την ενέργεια. Από το 2018 είναι μέλος του Εθνικού Συμβουλίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ).

Επιστημονικοί Εταίροι

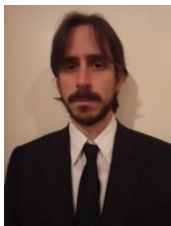


Ο **Δημήτριος Μεζαρτάσογλου** ξεκίνησε τη συνεργασία του με το IENE το 2015 ως Επιστημονικός Συνεργάτης, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μελετών. Έχει σπουδάσει οικονομικά, ενώ είναι κάτοχος δύο μεταπτυχιακών, για τη Παγκόσμια Διαχείριση Ενέργειας από το Πανεπιστήμιο Strathclyde και Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά από το Πανεπιστήμιο Exeter.

Κατά τη θητεία του στο IENE ο Δημήτρης έχει συμβάλλει σε πολλά ερευνητικά έργα και μεγάλες μελέτες, περιλαμβανομένων της "South East Europe Energy Outlook 2016-2017", των Ετησίων Εκθέσεων για την Ενέργεια στην Ελλάδα το 2019 και το 2020, και της μελέτης "Προοπτικές για την εδραίωση Κόμβων Εμπορίας Φυσικού Αερίου στη ΝΑ Ευρώπη". Επίσης, είναι Βοηθός Έκδοσης στα δελτία του Ινστιτούτου "Market Fundamentals and Prices" και "Monthly Analysis". Επιπλέον, από το 2016 συνεργάζεται με το energia.gr συνεισφέροντας σε τακτική βάση άρθρα και αναλύσεις επί θεμάτων της αγοράς ενέργειας, της οικονομίας και της τραπεζικής.

Ο **Αλέξανδρος Περέλλης** είναι Ανώτερος Ερευνητής του IENE. Είναι διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής, απόφοιτος του Τμήματος Μηχανικών του Δημοκρίτειου

Πανεπιστημίου Θράκης. Επιπλέον, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Μηχανική της Βιώσιμης Ενέργειας από το Πολυτεχνείο της Δανίας (DTU). Έχει εμπειρία στην εκπόνηση μελετών που σχετίζονται με συστήματα ηλιακής ενέργειας, τη μοντελοποίηση και ανάλυση αιεφόρων συστημάτων ενέργειας, την ενεργειακή αποδοτικότητα, τις μελέτες σκοπιμότητας και την αξιολόγηση συστημάτων τεχνολογιών ενέργειας.



Εργάζεται στο IENE από τον Νοέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνος για το "Electric Mobility Update" (δμηνιαίο newsletter του IENE) και του "SE Europe Electricity Market Analysis" (εβδομαδιαίο και μηνιαίο newsletter του IENE) και συμμετέχει στην εκπόνηση των ερευνητικών έργων και αναλύσεων του Ινστιτούτου, εστιάζοντας κυρίως στις ΑΠΕ και την αιεφορία. Είναι ο κύριος συγγραφέας πολυάριθμων μελετών του IENE.



Η **Αλίνα Γουργιώτη** εργάζεται στο IENE ως knowledge officer από τον Οκτώβριο του 2018. Είναι απόφοιτος του τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιώς και κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στην Περιβαλλοντική Διακυβέρνηση από το Vrije Universiteit Amsterdam. Γνωρίζει Αγγλικά και Γαλλικά, έχει εργαστεί σε Μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς και διαθέτει ερευνητική εμπειρία.

Από το 2007 έως το τέλος του 2017 ο **Νικόλαος Σοφιανός** εργάστηκε στο IENE σε διάφορες θέσεις, ολοκληρώνοντας τη θητεία του ως Συντονιστής Ερευνών του Ινστιτούτου. Στο IENE ανέλαβε έρευνες σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την εφαρμογή τους στη ΝΑ Ευρώπη. Ήταν ο συντονιστής του IENE στο επιδοτούμενο από την ΕΕ έργο GEOFAR, μέρος του προγράμματος Έξυπνης Ενέργειας. Βασικό τομέα ενδιαφέροντός του αποτελούν τα θέματα ενεργειακής πολιτικής. Συμμετέχει ως Βοηθός Έκδοσης στα "Ενεργειακά Θέματα" (μηνιαίο newsletter του IENE) και στο "SE Europe Energy Brief" (σειρά μηνιαίων newsletters του IENE). Έχει συγγράψει πολλά άρθρα σχετικά με την ενέργεια ενώ έχει συμμετάσχει ως ομιλητής σε πολυάριθμα συνέδρια, σεμινάρια και workshops στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές χώρες. Κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στις Μελέτες Ανάπτυξης από το Πανεπιστήμιο της Γλασκόβης στη Σκωτία.



Ο Νικόλαος Σοφιανός διατηρεί στενούς επαγγελματικούς δεσμούς με το IENE και σήμερα είναι Ανώτερος Ερευνητής - Εταίρος IENE και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο **Κώστας Θεοφύλακτος** έχει σπουδάσει Μηχανολόγος Μηχανικός στις ΗΠΑ, κατέχοντας πτυχίο και μεταπτυχιακό δίπλωμα από το Πανεπιστήμιο Evansville, Indiana. Έχει εμπειρία



33 ετών στον τομέα ενέργειας και στη μελέτη, τον σχεδιασμό και την επίβλεψη συστημάτων ενεργειακής αποδοτικότητας για όλα τα είδη κτιρίων και τη βιομηχανία.

Οι βασικοί τομείς ενδιαφέροντός του περιλαμβάνουν την Ενεργειακή Πολιτική, την Ενεργειακή Αποδοτικότητα, τις ΑΠΕ και τη Συμπαραγωγή Ηλεκτρισμού και Θερμότητας. Σήμερα είναι Πρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας (ΕΣΣΗΘ).

Έχει υπηρετήσει ως Πρόεδρος και CEO του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ) και έχει εκτενή εμπειρία σε επιδοτούμενα από την ΕΕ και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης ενεργειακά έργα στη ΝΑ Ευρώπη, την Ασία και τη Ρωσία.



Ο **Δημήτρης Μπίμπας** είναι απόφοιτος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και κάτοχος δύο μεταπτυχιακών διπλωμάτων, στην Οικονομική και Κοινωνική Πολιτική (Πανεπιστήμιο του York, Ηνωμένο Βασίλειο) και στις Οικονομικές Επιστήμες (ΕΚΠΑ). Σήμερα είναι Επιστημονικός Σύμβουλος του Ελληνικού Οικονομικού και Κοινωνικού Συμβουλίου.

Τα τελευταία 8 χρόνια είναι Επιστημονικός Συνεργάτης του Ινστιτούτου Μικρών Επιχειρήσεων της ΓΣΕΒΕΕ (2012-18), υπεύθυνος για την καταγραφή των θέσεων της ΓΣΕΒΕΕ, την κατάρτιση προτάσεων οικονομικής πολιτικής, τον συντονισμό των εξαμηνιαίων ερευνών οικονομικού κλίματος για μικρές επιχειρήσεις και την ετήσια έρευνα εισοδήματος νοικοκυριών.

Ο Δημήτρης έχει επίσης εργαστεί ως σύμβουλος του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης (στα πεδία της επενδυτικής πολιτικής, των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και της αξιολόγησης της κοινωνικής και οικονομικής πολιτικής). Έχει επίσης συμμετάσχει σε διάφορα ερευνητικά έργα του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών και σε ομάδες εργασίας της Οικονομικής και Κοινωνικής Επιτροπής της Ελλάδος.

Είναι Ανώτερος Επιστημονικός Εταίρος του ΙΕΝΕ, έχοντας συνεισφέρει σε πολυάριθμες μελέτες και έρευνες του Ινστιτούτου.

Επιστημονικοί Συνεργάτες

Ο **Αλέξανδρος Κουτρομπούσης** είναι διπλωματούχος Ενεργειακός Μηχανολόγος Μηχανικός (ΜEng) του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (1999). Επιπλέον είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού διπλώματος στην Παραγωγή και Διαχείριση Ενέργειας από το ΕΜΠ (2003). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος ως Μηχανολόγος Μηχανικός. Από το Δεκέμβριο του 2001 έχει εργαστεί σε θέσεις ευθύνης ενεργειακών εταιρειών (Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε., Ergaz Α.Ε., Εταιρεία Παροχής Αερίου Αττικής Α.Ε., Φυσικό Αέριο Ελληνική Εταιρεία



Ενέργειας) με βασικά αντικείμενα τον σχεδιασμό εμπορικής πολιτικής, σχεδίαση-κατασκευή-προμήθεια (ECP) εγκαταστάσεων χρήσης Φυσικού Αερίου για βιομηχανικούς/εμπορικούς πελάτες, ανάπτυξη και διαχείριση συμβάσεων παροχής Φυσικού Αερίου Key Accounts και άλλους τομείς. Έχει δημοσιεύσει εργασίες σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά, ενώ από τον Οκτώβριο του 2019 είναι μέλος της συντακτικής ομάδας της μελέτης αναφοράς του IENE "SE Europe Energy Outlook 2020/2021" και της ετήσιας έκθεσης του IENE "Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας 2020".

Ο **Αναστάσιος Μαστραπάς** εργάστηκε στο IENE για δύο χρόνια (2014 - 2016) ως εσωτερικός Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών (ΟΠΑ). Διετέλεσε βοηθός έκδοσης του "Market Fundamentals and Prices" (διμηνιαίο newsletter του IENE) και συμμετείχε στην ανάπτυξη ερευνητικών έργων του Ινστιτούτου. Έχει εξαετή επαγγελματική εμπειρία στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).



Σήμερα είναι εξωτερικός Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση θεμάτων της αγοράς ενέργειας.

Ο **Δημήτριος Φάρος** είναι απόφοιτος (2003) του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Σπουδών στην Αθήνα. Έχει επίσης παρακολουθήσει προγράμματα Θερινών Σπουδών στο London School of Economics and Political Science (LSE) με θέμα τις Σύγχρονες Πολιτικές Θεωρίες (2011).



Σχεδόν συνεχώς από τον Οκτώβριο του 2008 (2008-2018, 2020-) εργάζεται ως Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης στο IENE, είναι ο συντονιστής της ιστοσελίδας του Ινστιτούτου (www.iene.gr) και επίσης επιμελητής της ιστοσελίδας www.energia.gr.

Γνωρίζει Αγγλικά (άριστα), Γαλλικά (πολύ υψηλό επίπεδο) και Γερμανικά (υψηλό επίπεδο).

Έχει συγγράψει πολυάριθμα άρθρα τα οποία δημοσιεύθηκαν σε Ελληνικές ιστοσελίδες επί θεμάτων Ελληνικής και Ευρωπαϊκής πολιτικής και διεθνών σχέσεων.

Ο **Βασίλης Ράλλης** είναι ειδικός σε θέματα Ενέργειας και Ανάπτυξης Επιχειρήσεων, με έμφαση την Ενεργειακή Αποδοτικότητα, τις ΑΠΕ και τη χρηματοοικονομική τεχνολογία (fintech), και εξωτερικός Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης του IENE. Προηγουμένως είχε εργαστεί ως Οικονομολόγος στην Ελληνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), υπεύθυνος για θέματα σχετικά με τη χρηματοδότηση και τη ρευστότητα της αγοράς, και τη δημιουργία και Επίβλεψη της Energy Exchange and Clearing. Έχει



επίσης διευθύνει πολλά έργα μεγάλης κλίμακας με πολλαπλούς εμπλεκόμενους φορείς στις Αγορές Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου και συμμετείχε στην Ομάδα Εργασίας του Target Model. Στο παρελθόν εργάστηκε σε ελληνικές και ξένες πολυεθνικές εταιρίες στην Ελλάδα και τη Μεγάλη Βρετανία. Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Alliance Manchester Business School, πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ), και του Διεθνούς Πιστοποιητικού Ενέργειας (Harvard Business School)..

Ο **Γιάννης Ψαρόπουλος** είναι ανεξάρτητος δημοσιογράφος με έδρα στην Αθήνα.



Καλύπτει την Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη από την πτώση του κομμουνισμού. Είναι ανταποκριτής του Al Jazeera στην Ελλάδα από το 2012. Είναι κάτοχος πανεπιστημιακού πτυχίου και μεταπτυχιακού διπλώματος στα Αρχαία Ελληνικά από το King's College London. Ξεκίνησε τη δημοσιογραφική του καριέρα ως παραγωγός για το CNN International στην Ατλάντα. Από το 1999 έως το 2009 ήταν αρχισυντάκτης της ιστορικής αγγλόφωνης εφημερίδας Athens News. Έχει αρθρογραφήσει για πολλά έντυπα, περιλαμβανομένων των The Weekly Standard, The American Scholar, The Daily Beast, The Times Literary Supplement και Washington Post. Το προσωπικό του blog είναι στη διεύθυνση thenewathenian.com.

Διοικητικό Προσωπικό

Ο **Αδάμ Αδαμόπουλος** είναι δημοσιογράφος και εργάζεται στο IENE από τον Μάιο του



2018 ως Εκπρόσωπος Τύπου (Press Officer). Έχει διατελέσει υπεύθυνος σύνταξης διεθνών ενεργειακών ειδήσεων για το περιοδικό "Ενέργεια" (Δήλος Επικοινωνίες), συντάκτης διεθνών οικονομικών ειδήσεων Financial Times για το ραδιόφωνο του ΣΚΑΙ, έχει εργαστεί στην τηλεοπτική εκπομπή "Τηλεοικονομία" (EPT) και τις εφημερίδες "ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ" της Κύπρου και ΗΜΕΡΗΣΙΑ των Αθηνών, καθώς και ως αρχισυντάκτης, διεθνής ανταποκριτής, σχολιαστής και τηλεπαρουσιαστής στον τηλεοπτικό σταθμό "New Channel". Έχει συγγράψει το σενάριο για τη διεθνή τηλεοπτική εκπομπή της εισαγωγής των δεικτών FTSE στο Χρηματιστήριο Αθηνών για λογαριασμό της Δήλος Επικοινωνίες, καθώς και το σενάριο για την ιστορία της Ενέργειας, επίσης για λογαριασμό της Δήλος Επικοινωνίες. Έχει φοιτήσει στη Σχολή Σκηνοθεσίας Σταυράκου και γνωρίζει άριστα την Αγγλική. Παράλληλα με τη συνεργασία του στο IENE εργάζεται ως συντάκτης στο Energia.gr.

Η **Κατερίνα Στεργίου** είναι η Marketing Manager του IENE. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στην



διαχείριση πελατών και στη στρατηγική, σχεδίαση και υλοποίηση προγραμμάτων marketing. Έχει συμβάλλει στην οργάνωση εκατοντάδων συνεδρίων, σεμιναρίων, συνεντεύξεων τύπου και γευμάτων εργασίας και στη διεξαγωγή εκδηλώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ασχολείται επίσης με τη διαφήμιση και προώθηση του Ινστιτούτου πραγματοποιώντας επαφές με πολλές εταιρείες ως εκπρόσωπος του

ΙΕΝΕ. Η σχεδίαση προωθητικών εκστρατειών και στοχευμένων δράσεων ενημέρωσης και προβολής αποτελεί άλλη βασική της ενασχόληση.

Η **Έλενα Ιατρίδη** εργάζεται στο ΙΕΝΕ από τον Σεπτέμβριο του 2018, έχοντας ενταχθεί στην



ομάδα της διοικητικής υποστήριξης, και είναι απόφοιτος του τμήματος Τουρκικών Σπουδών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι επίσης μεταπτυχιακή φοιτήτρια του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, με θέμα τις Ενεργειακές και Περιβαλλοντικές Επενδύσεις. Στο ΙΕΝΕ είναι υπεύθυνη για τις συνδρομές και τον συντονισμό των εκδηλώσεων, με βασική αρμοδιότητα την οργάνωση και τον συντονισμό συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων στην Ελλάδα και χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Η **Ελένη Μύριλλα** εντάχθηκε στην ομάδα του ΙΕΝΕ τον Σεπτέμβριο του 2020. Έχει



σπουδάσει στο Τμήμα Βαλκανικών, Σλαβικών και Ανατολικών Σπουδών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας στη Θεσσαλονίκη. Σήμερα είναι μεταπτυχιακή φοιτήτρια στο Τμήμα "Ενέργεια: Στρατηγική, Δίκαιο και Οικονομικά" στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Γνωρίζει Αγγλικά και Ρωσικά. Εργάζεται στο ΙΕΝΕ ως Assistant Project Officer.

Παράρτημα III: Χορηγοί και Υποστηρικτές του ΙΕΝΕ

Κατά τη διάρκεια του 2020 πολλές εταιρείες και οργανισμοί υποστήριξαν ενεργά το Ινστιτούτο ως χορηγοί των διαφόρων δραστηριοτήτων του. Ακολουθεί κατάλογος των Χορηγών και Υποστηρικτών ανά πεδίο δραστηριότητας:

Μελέτες:



Εκδηλώσεις / Επιμορφωτικά Προγράμματα:



Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (ΙΕΝΕ)

Αλεη. Σούτσου 3, 106 71-Αθήνα, τηλ.:0030 210-3628457, fax: 0030 210-3646144

e-mail: admin@iene.gr website: www.iene.eu