



Ετήσιος Απολογισμός 2017

και Επισκόπηση Δραστηριοτήτων Α' Εξαμήνου 2018



ΑΘΗΝΑ, ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ, 2018

Περιεχόμενα

Εισαγωγικό Σημείωμα.....	3
1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης	5
2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ	10
3. Ετήσιος Απολογισμός 2017	16
4. Ενημέρωση Μελών	33
5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ (2018 -2019)	42
6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα.....	55
7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου	61
8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2017, 2018)	65
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Προσωπικό ΙΕΝΕ.....	75
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ – Κατάλογος Εταιρικών Μελών ΙΕΝΕ	80
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών ΙΕΝΕ	82
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ	84

Εισαγωγικό Σημείωμα

Η παρούσα έκδοση έχει στόχο την έγκυρη ενημέρωση για το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) και τις δραστηριότητες του και απευθύνεται κυρίως, στις εταιρείες μέλη του, σε θεσμικούς παράγοντες, σε κοινωφελή και άλλα ιδρύματα καθώς και σε κυβερνητικές υπηρεσίες και εποπτευόμενους από αυτές οργανισμούς συμπεριλαμβανομένων των Περιφερειών, των Δήμων και των Αναπτυξιακών Εταιρειών.

Το πρώτο μέρος της ανά χείρας έκδοσης καλύπτει τον ετήσιο απολογισμό για το έτος 2017, συμπεριλαμβανομένων και οικονομικών στοιχείων, καθώς και της δραστηριότητας του Ινστιτούτου για το Α' εξάμηνο του 2018. Μια απλή ανάγνωση του Ετήσιου Απολογισμού βοηθά στην κατανόηση του επιτελούμενου έργου τόσο από πλευράς της τακτικής ενημέρωσης, και αποστέλλει το IENE στα μέλη του και αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου, όσο και για το μελετητικό και ερευνητικό του έργο που αναφέρεται στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Ακόμα, μέσα από τα ανωτέρω κείμενα περιγράφεται η δραστηριότητα του IENE στο χώρο των εκδηλώσεων και συνεδρίων μέσω των οποίων τα μέλη του αποκτούν πρόσβαση σε εξειδικευμένες γνώσεις αλλά και σε διαπιστευμένα στελέχη και εισηγητές του ενεργειακού τομέα, ενώ λαμβάνουν μέρος σε υψηλού επιπέδου συζητήσεις με σημαίνοντα στελέχη της ενεργειακής αγοράς αλλά και της ακαδημαϊκής και ερευνητικής κοινότητας.

Το δεύτερο μέρος της έκδοσης μέρος επικεντρώνεται στο ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου που αποτελεί ίσως μία από τις πλέον σημαντικές δραστηριότητες του. Η παράθεση στοιχείων από τις ολοκληρωθείσες μελέτες αποκαλύπτουν το εύρος και βάθος του επιτελεσθέντος έργου. Επιπλέον, δίδονται αρκετά στοιχεία για τις τρέχουσες και τις μελλοντικές ερευνητικές εργασίες και τον προγραμματισμό για τα επόμενα δύο χρόνια (2018/2020). Τέλος, υπάρχει εκτενής αναφορά για τα Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις που το Ινστιτούτο οργανώνει σε Ελλάδα και άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης όπως επίσης και για το εκπαιδευτικό του έργο.

Με αυτή την Έκθεση δίδεται μία ολοκληρωμένη εικόνα στον αναγνώστη για το IENE που είναι κατ' ουσία ένα περιφερειακό Ινστιτούτο, που δρα στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, το οποίο με πολύ λίγα μέσα και χάρις στην αφιλοκερδή προσφορά των εταίρων του έχει αναδειχθεί τα τελευταία χρόνια σε ένα από τα βασικά ενεργειακά think tanks της ευρύτερης περιοχής.

1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

➤ Σκοποί και Στόχοι

Το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) είναι ένας μη κερδοσκοπικός οργανισμός με κύρια ενασχόληση την μελέτη και έρευνα των ενεργειακών θεμάτων και παράλληλα την ενημέρωση των επαγγελματιών του χώρου αλλά και της κοινής γνώμης γενικότερα. Το IENE έχει ως κύριο σκοπό να αποτελέσει ένα πόλο γύρω από τον οποίο τα ενεργειακά θέματα θα μπορούν να συζητούνται, να αναλύονται, να συντίθενται και να προβάλλονται στις επιστημονικές-τεχνολογικές κοινότητες, στους κοινωνικούς, παραγωγικούς και οικονομικούς φορείς, καθώς και στους θεσμοθετημένους φορείς της πολιτείας χωρίς δεσμεύσεις, με αντικειμενικότητα και αξιοπιστία. Αυτή διασφαλίζεται από το επιστημονικό και διοικητικό του κύρος και την απόλυτη διαφάνεια που διέπει κάθε του δράση.

Το όραμα του IENE είναι να αποτελέσει έναν ανεξάρτητο, αξιόπιστο και εγνωσμένου επιστημονικού κύρους οργανισμό για ανάλυση, μελέτη και διαμόρφωση θέσεων γύρω από την ορθολογική παραγωγή, μεταφορά και χρήση της ενέργειας στην Ελλάδα και στην Νοτιοανατολική Ευρώπη προς όφελος της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης και του περιβάλλοντος.

Το Ινστιτούτο ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 2003, ως «Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» με έδρα την Αθήνα, από μια μικρή ομάδα ανεξάρτητων επιστημόνων και στελεχών επιχειρήσεων που ησχολούνται (και ασχολούνται) επιστημονικά και επαγγελματικά στον ενεργειακό τομέα. Η αρχική αυτή ομάδα των ιδρυτών εταίρων του IENE σταδιακά διευρύνθηκε έχοντας σήμερα φτάσει τα 26 άτομα τα οποία και αποτελούν το Διοικητικό Συμβούλιο του Ινστιτούτου.

Το καταστατικό του IENE στα Ελληνικά και Αγγλικά είναι αναρτημένο στους ιστότοπους του Ινστιτούτου αντίστοιχα στο www.iene.gr και στο www.iene.eu.

Απώτερος στόχος είναι όπως το Ινστιτούτο συμβάλλει σε διεργασίες σε εθνικό αλλά και σε περιφερειακό επίπεδο, στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης, που έχουν σχέση με την εκλογικευμένη παραγωγή και συνετή εκμετάλλευση και χρήση ενέργειας, από όλες τις δυνατές πηγές, συμβατικές και ανανεώσιμες, καθώς και νέες πηγές ενέργειας φιλικές προς το περιβάλλον, έτσι ώστε να εξυπηρετείται η στρατηγική της Ε.Ε. για την βιώσιμη ανάπτυξη που στηρίζεται στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος, μαζί με στόχους για την κλιματική αλλαγή.

Ειδικότερα, μεταξύ των βασικών στόχων της ενεργειακής πολιτικής είναι η ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού, η οικονομική ανάπτυξη με ταυτόχρονη προστασία του περιβάλλοντος και η ανταγωνιστικότητα των ενεργειακών συστημάτων. Το Ινστιτούτο φιλοδοξεί να διαδραματίσει έναν σημαντικό ρόλο στην ενημέρωση και διαμόρφωση της Ελληνικής και διεθνούς κοινής γνώμης για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, το Ινστιτούτο μέσα στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του ευελπίζεται να προσφέρει την κατάλληλη πλατφόρμα για συζήτηση και προβληματισμό για τα κρίσιμα θέματα της ενέργειας και του περιβάλλοντος συμπεριλαμβανομένης και της κλιματικής αλλαγής, που απασχολούν σήμερα τη διεθνή κοινότητα. Η προσέγγιση του Ινστιτούτου, στην προσπάθειά του να διευρύνει το διάλογο για την ενέργεια και το περιβάλλον, βασίζεται στη δημιουργία κατάλληλης υποδομής που επιτρέπει την προβολή θέσεων και την ανταλλαγή απόψεων μέσα

από έντυπα, και ηλεκτρονικά μέσα (διαδικτυακούς χώρους) αλλά και μέσα από εκδηλώσεις (δημόσιες συζητήσεις, σεμινάρια, συνέδρια).

Τομείς Ενδιαφέροντος

Οι τομείς του ενεργειακού τομέα που καλύπτει το IENE μέσα από τις συγκροτημένες δραστηριότητές του είναι οι ακόλουθοι:

- Ενεργειακή Πολιτική/Ενεργειακός Σχεδιασμός,
- Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, έξυπνα δίκτυα και αποθήκευση
- Έρευνα, παραγωγή και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων
- Διύλιση, αποθήκευση και εμπορία πετρελαιοειδών
- Μεταφορά αποθήκευση και εμπορία φυσικού αερίου
- Αξιοποίηση των ΑΠΕ για μεγαλύτερη διείσδυση στο ενεργειακό ισοζύγιο,
- Συγκρότηση και λειτουργία αγοράς ενέργειας
- Διαχείριση απορριμμάτων και αποβλήτων σε σχέση με την παραγωγή και χρήση ενέργειας,
- Καθαρές τεχνολογίες ηλεκτροπαραγωγής,
- Ενέργεια και Περιβάλλον, Κλιματική Αλλαγή
- Μεταφορές και ενέργεια
- Ενεργειακή αποδοτικότητα και προηγμένες τεχνολογίες χρήσης και διαχείρισης
- Θέρμανση, ψύξη και δροσισμός κτιρίων, κτήρια μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών CO₂

Οι τομείς δραστηριότητας του IENE, οι οποίοι παρουσιάζονται αναλυτικά στα αντίστοιχα κεφάλαια, είναι οι ακόλουθοι:

- Μελετητικό και ερευνητικό έργο
- Τακτικές ενημερωτικές εκδόσεις (περιοδικά, newsletters, έκτακτες ενημερώσεις, συλλογικοί τόμοι, πρακτικά συνεδρίων, μελέτες, εκθέσεις)
- Εκπαιδευτικό έργο (σειρά μαθημάτων, σεμινάρια, διαλέξεις, professional courses)
- Οργάνωση εκδηλώσεων (Ημερίδες, σεμινάρια, workshops, συνέδρια)
- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά και διεθνή προγράμματα

➤ **Οργάνωση και Λειτουργία**

Οι εταίροι του IENE απαρτίζουν τη Γενική Συνέλευση των Εταίρων, η οποία και είναι το ανώτερο διοικητικό όργανο του Ινστιτούτου και έχει την ευθύνη για όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν την λειτουργία του Ινστιτούτου.

Παράλληλα με τη Συνέλευση των Εταίρων λειτουργεί η Διοικούσα Επιτροπή, η οποία απαρτίζεται από 7 μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση για διετή θητεία και η οποία

έχει την ευθύνη για την καθημερινή λειτουργία του Ινστιτούτου. Η Διοικούσα Επιτροπή η οποία συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα αναφέρεται στη Συνέλευση των Εταίρων για τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και αναλαμβάνει την εκτέλεση των αποφάσεων της Συνέλευσης.

Επίσης, οι εργασίες του Ινστιτούτου υποστηρίζονται από το μόνιμο προσωπικό του και τους επιστημονικούς συνεργάτες του καθώς και από τις Επιστημονικές Επιτροπές οι οποίες συμβάλλουν αποτελεσματικά στους τομείς δραστηριότητας του Ινστιτούτου, διαμορφώνοντας θέσεις και προτάσεις προς την Διοικούσα Επιτροπή ενώ σε συνεννόηση με την ΔΕ αναλαμβάνουν την επεξεργασία προτάσεων, μελετών και την συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Διοίκηση, τους Συνεργάτες & το Προσωπικό και τις Επιστημονικές Επιτροπές του Ινστιτούτου δίδονται στην ενότητα «Η Διοίκηση και το Προσωπικό του ΙΕΝΕ», που ακολουθεί. Επίσης στο Παράρτημα Ι δίδονται πληροφορίες για τα άτομα που αποτελούν το προσωπικό του ΙΕΝΕ.

➤ **Μέλη ΙΕΝΕ**

Όπως όλα τα επιστημονικά Ινστιτούτα έτσι και το ΙΕΝΕ στηρίζεται για την λειτουργία και την πρόοδό του στα μέλη του. Αυτά μπορούν να είναι φυσικά πρόσωπα ή εταιρείες και οργανισμοί. Τα μέλη του ΙΕΝΕ λαμβάνουν ενεργό μέρος στις δραστηριότητές του συμμετέχοντας στις εκδηλώσεις του, στις επιστημονικές του επιτροπές και σε ομάδες εργασίας. Στο ΙΕΝΕ μπορούν να εγγραφούν ως μέλη, όσοι ασχολούνται επαγγελματικά στον τομέα της ενέργειας. Προβλέπονται οι εξής κατηγορίες μελών:

- **Νέος Επιστήμων** (για φοιτητές και πτυχιούχους μέχρι 28 ετών)
- **Τακτικό Μέλος** (για επαγγελματίες άνω των 28 ετών)
- **Εταιρικό Μέλος** (για εταιρείες, νομικά πρόσωπα, οργανισμούς δημοσίου και ανεξάρτητους οργανισμούς)
- **Associate Member** (κατόπιν προσκλήσεως)
- **Επίτιμο Μέλος** (κατ' απονομή)

Τα μέλη του ΙΕΝΕ ενημερώνονται σε τακτική βάση για τις εργασίες, τα προγράμματα και τις εκδηλώσεις και εκδόσεις του Ινστιτούτου ενώ συμμετέχουν στις επιστημονικές και άλλες επιτροπές ανάλογα με τα ενδιαφέροντα και την ειδικότητα τους και μπορούν να συμμετέχουν σε όλες τις εκδηλώσεις του. Για να γίνει φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία μέλος του Ινστιτούτου θα πρέπει να υποβάλλει σχετική αίτηση. Η αίτηση και πολλά άλλα χρήσιμα στοιχεία δίδονται μέσω των ιστοσελίδων του ΙΕΝΕ, www.iene.gr και www.iene.eu.

Αναλυτικός κατάλογος των εταιρικών μελών του ΙΕΝΕ παρατίθεται στο Παράρτημα ΙΙ.

➤ **Χρηματοδότηση**

Ως ανεξάρτητος οργανισμός το ΙΕΝΕ δεν τυγχάνει κάποιας κρατικής επιχορήγησης ή άλλης σταθερής οικονομικής βοήθειας και για την πραγματοποίηση των δράσεων του βασικές πηγές χρηματοδότησης είναι οι συνδρομές των μελών του, οι χορηγίες εταιρειών και οργανισμών που

υποστηρίζουν συγκεκριμένες δράσεις του Ινστιτούτου (λ.χ. μελέτες, ερευνητικά προγράμματα, εκδόσεις, εκδηλώσεις) και η συμμετοχή του σε Κοινοτικά ή άλλα προγράμματα έρευνας.

Στο Παράρτημα III παρατίθεται αναλυτικός κατάλογος των χορηγών και υποστηρικτών του ΙΕΝΕ.

2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ

2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ

➤ Διοικούσα Επιτροπή ΙΕΝΕ

Η τρέχουσα Διοικούσα Επιτροπή του Ινστιτούτου, που εξελέγη τον Ιούνιο του 2018 και η θητεία της λήγει τον Ιούνιο του 2020, αποτελείται από τους εξής:

Πρόεδρος:

- κ. Γιάννης Χατζηβασιλειάδης

Αντιπρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής:

- κ. Κωστής Σταμπολής

Β' Αντιπρόεδρος:

- κ. Κων/νος Παπαμιχαλόπουλος

Γενικός Γραμματέας:

- κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος

Μέλη:

- κ. Αναστάσιος Τόσιος
- κ. Θωμάς Λαμνίδης
- κ. Διονύσης Ξένος

➤ Διοικητικό Συμβούλιο ΙΕΝΕ

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΙΕΝΕ, είναι το υπεύθυνο όργανο το οποίο λαμβάνει όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν το Ινστιτούτο. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους 26 εταίρους του Ινστιτούτου που είναι μία αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία. Παρατίθεται ο αναλυτικός κατάλογος με τους Εταίρους του Ινστιτούτου.

- **Αλέξανδρος Βραχνός**, Χημικός-Μηχανικός, τ. Πρόεδρος Μόνιμης Επιτροπής για τις Πράσινες Μεταφορές, Υπουργείο Μεταφορών & Επικοινωνιών
- **Δρ. Ιωάννης Δεσύπρης**, Χημικός Μηχανικός, Δ/ντής, Δ/νση Θεσμικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων-Μέλος Δ.Σ., Όμιλος Μυτιληναίος
- **Χριστόδουλος Δήμας**, Πολιτικός Μηχανικός, ΕΜΠ, τ. Γενικός Δ/ντής, ΕΛΠΕ-ΘΡΑΚΗ Α.Ε.
- **Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Πρόεδρος, ΕΣΣΗΘ
- **Καθηγ. Εμμανουήλ Κακαράς**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Καθηγητής Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ
- **Καθηγ. Παντελής Κάπρος**, Μηχανικός-Οικονομολόγος, τέως Πρόεδρος ΡΑΕ, Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας, Σχολή Ηλεκτρολόγων, ΕΜΠ, Διευθυντής του Ε3Μ Lab
- **Ηλίας Καρυδογιάννης**, Ηλεκτρολόγος - Μηχ/λογος, Σύμβουλος Μηχανικός, Δ/νων Σύμβουλος ENSCO ΑΕ
- **Πέτρος Κασάπης**, Πολιτικός Μηχανικός

- Δρ. Βασίλειος Κουγιώνας, Scientific Officer, DG Research, European Commission, Brussels
- Ιωάννης Κουρούκλης, Μαθηματικός, Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΙΝ Βιοκαύσιμα
- Θωμάς Λαμνίδης, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορικό Γραφείο Καλλιμόπουλος, Λουκόπουλος, Χιωτέλλης
- Αιμίλιος Μπούσιος, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, τ. Διευθυντικό στέλεχος ΔΕΗ
- Δρ. Κωνσταντίνος Νικολάου, Γεωλόγος, Τεχνικός Σύμβουλος, Energean Oil & Gas, τ. Διευθυντικό Στέλεχος ΕΛΠΕ
- Διονύσιος Ξένος, Χημικός Μηχανικός, τ. Δ/νων Σύμβουλος Ε.Α.Β.
- Σπύρος Παλαιογιάννης, Χημικός MBA, Δ/νων Σύμβουλος MEDGAS και τ. Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΠΑ
- Αλέξανδρος Παπαδόπουλος, Μηχ/γος-Ηλεκ/γος, Σύμβουλος Μηχανικός
- Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορική Εταιρεία Κυριακίδης-Γεωργόπουλος
- Δρ. Δημήτρης Παπακωνσταντίνου, Μηχ/γος Ηλεκ/γος, Δ/ντης Στρατηγικής ΔΕΔΔΗΕ
- Δρ. Μάριος Πατσουλές, Γεωλόγος, Μηχανικός Ταμειευτηρίων Πετρελαίου, τ. Στέλεχος ΕΛΠΕ
- Νίκος Σοφιανός, Οικονομολόγος, Συντονιστής Ερευνητικών Προγραμμάτων, ΙΕΝΕ
- Κωνσταντίνος Σταμπολής, Αρχιτέκτων-Ενεργειολόγος, Διευθυντής του www.energia.gr, Αρθρογράφος-Αναλυτής
- Δρ. Γεώργιος Συντζανάκης +, Μηχανολόγος Ηλεκτρολόγος, τ. Β.Γ.Δ/ντης ΔΕΗ, Σύμβουλος του Ομίλου Βιοχάλκο
- Αναστάσιος Τόσιος, Μηχανολόγος Μηχανικός, Εμπορικός Διευθυντής, ΕΔΑ Αττικής
- Δρ. Νίκος Φρυδάς, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, Στέλεχος ENTSO-e, Βρυξέλλες
- Τερέζα Φωκιανού, Γεωλόγος, Δ/νουσα Σύμβουλος, FLOW A.E και τ. Δ/νουσα Σύμβουλος ΔΕΠ-ΕΚΥ
- Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, Μηχανολόγος-Ηλεκτρολόγος, Σύμβουλος Μηχανικός, τ. στέλεχος ΔΕΗ

+ Απεβίωσε στις 21/8/2018

➤ Προσωπικό και Συνεργάτες IENE

Το έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από το μόνιμο προσωπικό του που αποτελείται από διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό (βλ. Παράρτημα Ι). Επιπλέον, στα διάφορα project του IENE, όπως στο μελετητικό έργο, συμμετέχουν τόσο οι εσωτερικοί επιστημονικοί συνεργάτες όσο και εξωτερικοί συνεργάτες ιδιαίτερα από τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Το επιστημονικό έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από επιστημονικούς συνεργάτες οι οποίοι και συνεργάζονται σε συγκεκριμένα projects υπό την καθοδήγηση του Προέδρου του Ινστιτούτου, του Εκτελεστικού Δ/ντή και των προέδρων των επιστημονικών επιτροπών. Η θητεία των επιστημονικών συνεργατών και συμβούλων εξαρτάται από το συγκεκριμένο έργο που έχουν αναλάβει και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής των.

➤ Επιστημονικές Επιτροπές IENE

Ένα μεγάλο μέρος του επιστημονικού έργου του Ινστιτούτου επιτελείται μέσω των Επιστημονικών Επιτροπών που έχουν συσταθεί, και καλύπτουν μία σειρά από θέματα στους διάφορους επιμέρους κλάδους του Ενεργειακού Τομέα. Οι Επιστημονικές Επιτροπές αποτελούν γνωμοδοτικά όργανα που παίζουν όμως σημαντικό ρόλο στη λειτουργία του Ινστιτούτου καθ' ότι είναι υπεύθυνες, καθεμία στον τομέα της, τόσο για την επίβλεψη του έργου του Ινστιτούτου όσο και για την διατύπωση προτάσεων, για την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου, την διοργάνωση εκδηλώσεων, καθώς και άλλων πρωτοβουλιών.

Οι πρόεδροι των επιτροπών είναι επιστήμονες, τεχνικοί και στελέχη επιχειρήσεων αναγνωρισμένου κύρους, με σημαντική επαγγελματική εμπειρία στον τομέα τους, οι οποίοι προέρχονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τα Associate Members του IENE. Μέλη των Επιτροπών αποτελούν στελέχη των κυριότερων ενεργειακών εταιρειών, οργανισμών και φορέων της χώρας μας αλλά και από περιοχές της ΝΑ Ευρώπης.

Οι Επιτροπές αυτές είναι οι εξής:

- Ενέργεια και Γεωπολιτική, Πρόεδρος **Χρήστος Δήμας**
- Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Πρόεδρος **Κων/νος Θεοφύλακτος**
- Ηλεκτρισμός και ΑΠΕ, Πρόεδρος **Ανδρέας Πετροπουλάας**
- Φυσικό Αέριο, Πρόεδρος **Αναστάσιος Τόσιος**
- Υδρογονάνθρακες- Έρευνες και Παραγωγή(upstream), Πρόεδρος **Τερέζα Φωκιανού**
- Διύλιση, Εμπορία και Αποθήκευση Πετρελαιοειδών (downstream), Πρόεδρος **Αλέξης Αθανασόπουλος**

➤ Επιστημονικό Συμβούλιο IENE

Το Συμβούλιο απαρτίζεται από τους προέδρους των Επιστημονικών Επιτροπών και ορισμένα ex-officio μέλη. **Πρόεδρος του Επιστημονικού Συμβουλίου του IENE** είναι ο εταίρος του Ινστιτούτου **καθηγ. Παντελής Κάπρος**, Διευθυντής Ε3Μ Lab, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Το

Συμβούλιο επιβλέπει και συντονίζει τις εργασίες των Επιστημονικών Επιτροπών, ενημερώνει σχετικά τη διοίκηση του Ινστιτούτου και όπου χρειασθεί διατυπώνει προτάσεις με στόχο την οργάνωση και τη βελτίωση του επιστημονικού έργου του IENE.

➤ Συνεργασία με άλλους Οργανισμούς

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδει το IENE στην δημιουργία επαφών με θεσμικά όργανα και οργανισμούς, ερευνητικά κέντρα και επιστημονικά ινστιτούτα που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος στις χώρες της Ν.Α. Ευρώπης αλλά και ευρύτερα. Το IENE με την ενεργή του παρουσία στην ΝΑ Ευρώπη αλλά και διεθνώς έχει οικοδομήσει σχέσεις εμπιστοσύνης και συνεργασίας με άλλα ανεξάρτητα ινστιτούτα και οργανισμούς όπως το International Energy Agency (IEA), World Energy Council (WEC), JRC (Ολλανδία), Energy Community (Βιέννη), BBSPA (Βουλγαρία), AERS (Σερβία), ROEC (Ρουμανία), BPIE (Βέλγιο), EPG (Ρουμανία), EIHP (Κροατία), IICEC (Sabanci / Turkey) κ.α. Μέσα από τις παραπάνω συνεργασίες το IENE αποβλέπει στο να καταστεί μια γέφυρα ενεργειακής επικοινωνίας μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ευρώπης ενισχύοντας και υποστηρίζοντας τις προσπάθειες και τα σχέδια επιχειρήσεων και οργανισμών που δραστηριοποιούνται στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή των Βαλκανίων.

➤ Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο

Με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία του IENE σε διεθνές επίπεδο έχει συγκροτηθεί το Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο του IENE (International Advisory Board) στο οποίο συμμετέχουν γνωστές προσωπικότητες του ενεργειακού χώρου από το εξωτερικό (βλέπε πίνακα που ακολουθεί οι οποίοι και συμμετέχουν σε τακτική βάση στις δραστηριότητες του IENE. Στόχος του ΔΓΣ είναι να συμβουλεύει το IENE πάνω σε θέματα διεθνούς και περιφερειακού ενδιαφέροντος και να παρέχει την υποστήριξη του σε συγκεκριμένα ερευνητικά και μελετητικά έργα του Ινστιτούτου.

Επιπλέον, το γνωμοδοτικό αυτό όργανο έχει τη δυνατότητα να προτείνει στο IENE, συνολικά ή μέσω ομάδας μελών του, την ανάληψη συγκεκριμένων δράσεων όπως λόγου χάρη οργάνωση εκδηλώσεων, εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, επισκέψεων επιστημονικού/τεχνολογικού ενδιαφέροντος καθώς και την εκπόνηση μελετών και την ανάληψη ερευνητικών έργων. Τα μέλη του ΔΓΣ επικοινωνούν μέσω e-mail και skype και ενημερώνονται σε τακτική βάση από τη Γραμματεία του IENE. Η ολομέλεια του ΔΓΣ συναντάται μία φορά το έτος στο πλαίσιο του SE Europe Energy Dialogue που οργανώνει το IENE. Χρέη συντονιστή του International Advisory Board έχει προς το παρόν αναλάβει ο Εκτελεστικός Δ/ντής του IENE, κ. Κωνσταντίνος Σταμπολής.

Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο IENE (International Advisory Board)

- Prof. Vesna Borozan, Professor, University “Sts. Cyril and Methodius”-Faculty of Electrical Engineering and Information Technologies, **FYR of Macedonia**
- Prof. Stavri Dhima, Head of Primary Policies Sector, Ministry of Economy Trade and Energy General Policies Directorate, **Albania**
- Dr. Leo Drollas, Independent Energy Consultant, **London, UK**
- Prof. Radu Dudau, Co-founder & Director, Energy Policy Group (EPG), **Romania**
- Mr. Vladimir Durovic, Independent Energy Expert, Zagreb, ex General Manager, Plinarco, **Croatia**
- Dr. Narsi Ghorban, Secretary to the Environment and Energy Commission of the International Chamber of Commerce, Iran Committee, **Iran**
- Dr. Gjermani Ilia, Regulatory & Management, Petroleum Sector, Ministry of Energy, **Albania**
- Ms. Eugenia Gusilov, Director, Romanian Energy Centre (ROEC), **Romania**
- Dr. Hans Hutta, General Manager, ICM, **Austria**
- Mr. Solon Kassinis, Director Kassinis, International Consulting, **Cyprus**
- Prof. Abbas Maleki, Energy Policy, Dpt. of Energy Engineering, Sharif University of Technology, **Iran**
- Mr. Mihailo Mihailovic, Independent Energy Consultant, **Serbia**
- Mr. Aleksandar Mijuskovic, Executive Director, Coordinated Auction Office in South East Europe, Crnogorski Elektroprenosni, **Montenegro**
- Prof. Tatiana Mitrova, Research Scholar, Center on Global Energy Policy, Columbia Global Centres, **France** and Head of Oil and Gas Department, Energy Research Institute of the Russian Academy of Sciences, **Russia**
- Dr. Amit Mor, CEO, ECO Energy Financial & Strategic Consulting, **Israel**
- Mr. Slavtcho Neykov, President of the Management Board, Energy Management Institute, **Bulgaria**
- Prof. Ionut Purica, Romanian Academy and WEC National Member Committee, **Romania**
- Prof. Osman Sevaoglu, Electrical Energy Sector Expert, Middle East Tech. University, **Turkey**
- Mr. Nenad Stefanovic, Senior Expert, AERS, **Serbia**
- Mr. Simon Uzunov, Head of Electricity Sector, Energy Community Secretariat, **Vienna**
- Mr. Gokhan Yardim, General Manager, Turkeler, **Turkey**
- Dr. Yurdakul Yigitguden, Independent Consultant, Ankara, Turkey (co-ordinator of OSCE Economic and Environment Activities, OSCE)
- Mr. Milan Zdravkovic, Development Sector Director, Srbijagas, **Serbia**
- Dr Katja Yamifava, Senior Research Fellow Oxford Institute for Energy Studies (OIES), **Oxford, UK**
- Dr Charles Ellinas, Chief Executive, e-CNC, **Cyprus – UK**
- Mr. Tim Yeo, Chairman New Nuclear Watch Europe, **London, UK**

3. Ετήσιος Απολογισμός 2017

3. Ετήσιος Απολογισμός 2017

Αναφέρεται στις δραστηριότητες, το επιτελεσθέν έργο και τα οικονομικά στοιχεία του ΙΕΝΕ για το έτος 2017.

Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής για την ανάπτυξη του ΙΕΝΕ η οποία με μικρές αποκλίσεις ακολουθείται σταθερά από το 2012, η διοίκηση του Ινστιτούτου επικέντρωσε τις προσπάθειες της κατά το έτος που πέρασε σε τέσσερις βασικούς άξονες:

- (i). Στην αναβάθμιση και βελτίωση της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλεται στα μέλη, συνεργάτες και εταίρους του Ινστιτούτου με έμφαση την διεύρυνση και εμπλουτισμό κυρίως του αγγλόφωνου υλικού.
- (ii). Στην ανάληψη ερευνητικού έργου και στην εκπόνηση μελετών, κυρίως βάσει της θεματολογίας που έχει επιλέξει και αναδεικνύει κατόπιν ενδεδειγμένης μελέτης το Ινστιτούτο, και στηρίζεται σε τεκμηριωμένες προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τη Διοικούσα Επιτροπή .
- (iii). Στην οργάνωση συνεδρίων και παρεμφερών εκδηλώσεων εντός και εκτός Ελλάδος, κυρίως, που συμβάλλουν στην διεύρυνση των επαφών και συνεργασιών του Ινστιτούτου, με εταιρείες και οργανισμούς της περιοχής.
- (iv). Στην αύξηση του αριθμού των μελών του, μέσα από στοχευμένες ενέργειες, κατ' ιδίαν επισκέψεις σε εταιρείες και οργανισμούς και μέσω της οργάνωσης εκδηλώσεων

A. ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

Εντείνοντας την προσπάθειά του για την αναβάθμιση και διεύρυνση των εκδόσεών του, το ΙΕΝΕ συνέχισε με ιδιαίτερο ζήλο την διαρκή ενημέρωση των μελών του στην Ελλάδα και το εξωτερικό με αποστολές τόσο των μηνιαίων τακτικών του εκδόσεων, όσο και με έκτακτες εκδόσεις.

(i) Τακτικές Εκδόσεις

- ✓ **S.E. Europe Energy Brief:** Market Watch, Market Insight, Monthly Analysis και Market Fundamentals and Prices. Εστάλησαν τα τεύχη Νο. 222 – 249 (Ιαν. 2017 – Δεκέμβριος 2017).

- ✓ **Ενεργειακά Θέματα:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 131 (Ιανουάριος 2017) έως 140 (Νοέμβριος 2017).
- ✓ **Events Bulletin:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 3,4.
- ✓ **Energy Weekly Report:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 54-101.
- ✓ **Geopolitics Bulletin:** Εστάλησαν τα τεύχη 9-11 (Ιούλιος, Δεκέμβριος 2017)
- ✓ **Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον:** Εστάλησαν τα τεύχη 6-12
- ✓ **Μηνιαία Ανάλυση Ελληνικής Ενεργειακής Αγοράς**

Το νέο αυτό newsletter του IENE έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στην εγχώρια ενεργειακή αγορά και συγκεκριμένα στην αγορά ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου. Το 2017 εστάλησαν 4 τεύχη.

- ✓ **Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα**

Το νέο αυτό newsletter του IENE έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στον τομέα της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Εκδίδεται στα ελληνικά και τα αγγλικά. Το πρώτο τεύχος εστάλη τον Δεκέμβριο.

■ Έκτακτες Ενημερώσεις

Στο πλαίσιο της καλύτερης ενημέρωσης των μελών του και εν όψει σημαντικών εξελίξεων ή γεγονότων, εστάλησαν οι κάτωθι έκτακτες ενημερώσεις.

✓ **News Flashes:**

- News Flash No. 16 ***“State of the Energy Union-European Commission Publishes 2nd Report”***, Φεβρουάριος 2017
- News Flash No. 17 ***“International Condemnation as Trump Takes US out of Paris Climate Agreement”***, Ιούνιος 2017

✓ **IENE Comment:**

- No. 13 ***“Five Predictions for Energy in 2030”***, Ιανουάριος 2017
- No. 14 ***“Gazprom plays ball: the depoliticization of the European gas market”***, Φεβρουάριος 2017
- No. 15 ***“Can East Med Gas be Exported?”***, Φεβρουάριος 2017
- No. 16 ***“Is Trump’s New Coal Agenda a Threat to the Paris Climate Change Agreement?”***, Απρίλιος 2017

✓ **IENE Company Profile:**

- No. 2 ***“TERNA: Greece’s First Multinational RES Company”***, Ιανουάριος 2017

- No. 3 **“DYNAGAS: A Greek-Owned Pioneering LNG Company”**, Ιούλιος 2017
- ✓ IENE Special Report **“Lawrence Berkeley Report on Wind Power Confirms Technology Advancements, Improved Project Performance, and Low Prices”**, Αύγουστος 2017

B. Μελέτες

• SE Europe Energy Outlook 2016/17

Το μελετητικό έργο του Ινστιτούτου κατά το 2017 επικεντρώθηκε στη μεγάλη μελέτη αναφοράς του IENE, το **“SE Europe Energy Outlook 2016/17”**, η οποία ολοκληρώθηκε και εκδόθηκε τον Μάιο 2017. Σε αυτή τη μελέτη πέρα από το μόνιμο επιστημονικό προσωπικό και συνεργάτες του IENE συμμετείχαν 25 εξωτερικοί συνεργάτες απ’ όλες σχεδόν της χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Επιπλέον υπήρξε στενή συνεργασία με τον καθηγητή Παντελή Κάπρο του E3M Lab του ΕΜΠ στην διατύπωση ενός base scenario για energy demand and supply in SE Europe.

Η 1.200 σελίδων μελέτη προσφέρει όχι μόνο ένα πανόραμα του ενεργειακού τομέα στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης αλλά αναδεικνύει μία σειρά από άκρως επίκαιρα και βασικά θέματα πολιτικής όπως η ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού, η δύσκολη μετάβαση σε ένα περιβάλλον χαμηλού άνθρακα, η προβληματική ανάπτυξη των ΑΠΕ στις χώρες της περιοχής, η εξαπλούμενη ενεργειακή φτώχεια και το τεράστιο επενδυτικό δυναμικό.

Στους Peer Reviewers της μελέτης συγκαταλέγεται το International Energy Agency (IEA) στο Παρίσι όπου και πραγματοποιήθηκε στις 15/5 η πρώτη παρουσίαση της μελέτης. Το SE Energy Outlook παρουσιάστηκε στη συνέχεια στο Χρηματιστήριο Αθηνών (7/6), στο “10th SE Europe Energy Dialogue” που πραγματοποιήθηκε στο Βελιγράδι (13-14 Ιουνίου) ενώ ακολούθησαν ειδικές εκδηλώσεις στο Βουκουρέστι σε συνεργασία με το Romania Energy Center και το Πανεπιστήμιο Οικονομικών του Βουκουρεστίου (24/10), στο Πανεπιστήμιο Πειραιά (3/11) και στην Κωνσταντινούπολη (15/11) σε συνεργασία με το Sabanci University.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η μεγάλη αυτή μελέτη αναφοράς του IENE τυπώθηκε σε 300 αντίτυπα, ενώ διατίθετο και σε ηλεκτρονική μορφή. Αντίτυπα της μελέτης εστάλησαν σε όλους του χορηγούς ενώ υπήρξαν και αρκετές παραγγελίες από ενδιαφερόμενες εταιρείες και οργανισμούς. Η επόμενη έκδοση του SE Energy Outlook προγραμματίζεται για το 2020.

Ακολουθούν οι τίτλοι των άλλων Μελετών και του Briefing Note που ολοκληρώθηκαν το 2017.

Ακολουθούν οι τίτλοι των άλλων Μελετών και του Briefing Note που ολοκληρώθηκαν το 2017.



Ακολουθούν οι τίτλοι των άλλων Μελετών και του Briefing Note που ολοκληρώθηκαν το 2017.

- **Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG (M46)**

Η μελέτη αυτή ανατέθηκε στο IENE από την εταιρεία Gastrade και ολοκληρώθηκε τα τέλη Δεκεμβρίου 2017. (Βλέπε σελ. 45 – 46 για σύντομη περιγραφή της μελέτης.)

- **«Μετάβαση της Παγκόσμιας Ενεργειακής Αγοράς και ο Ρόλος της Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας: Προοπτικές και Προκλήσεις» (M48)**

Η μελέτη αυτή ανατέθηκε στο IENE από την εταιρεία Systems Sunlight και το πρώτο μέρος αυτής ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο 2017.

- **Briefing Note No. 9**

Το συγκεκριμένο Briefing Note, που υπογράφεται από τον κ. Ιωάννη Χατζηπασχάλη, Ηλεκτρολόγο Μηχανικό της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου (ΑΗΚ), παρουσίασε τα «Συμπεράσματα της Μελέτης για την Εγκατάσταση Αντιρρυπαντικών Τεχνολογιών στις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΑΗΚ-Παραγωγής στην Κύπρο» και εκδόθηκε τον Ιούνιο.

Γ. Εκδηλώσεις

Το 2017 το IENE πραγματοποίησε 14 εκδηλώσεις μόνο του ή σε συνεργασία με άλλους φορείς. Λεπτομερή στοιχεία για τις εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στους ιστότοπους του IENE, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του IENE έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ότι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά micro sites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάστηκαν. Ακολουθεί ο πλήρης κατάλογος:

- Ad Hoc Απογευματινή Συνάντηση με θέμα **“Η Ασφάλεια του Ελληνικού Ενεργειακού Συστήματος”**, Αθήνα, Ξενοδοχείο Electra Palace (Νικοδήμου 18-20) 15 Μαρτίου 2017. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείτε τον σύνδεσμο: <http://iene.gr/articlefiles/h%20asfalia%20tou%20ellinikou%20energeiakou%20systimatos.pdf>
- Περιφερειακό συνέδριο IENE με τίτλο **“Oil Refining, Storage and Retail in SE Europe”**, το οποίο εντάσσεται στο γενικό πλαίσιο του SEE Energy Dialogue, **30-31 Μαρτίου, 2017**, Ξενοδοχείο The Met, **Θεσσαλονίκη**. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείτε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/oil-refining-storage-retail-2017/>
- Συνέδριο IENE: **“Ενέργεια: Επενδύσεις, Απασχόληση και Εξαγωγές”**, ΕΒΕΑ, **26 Απριλίου 2017, Αθήνα** σε συνεργασία με το ΕΒΕΑ και τον Πανελλήνιο Σύνδεσμο Εξαγωγέων . Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείτε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/energy-investments-employment-exports-2017/>
- Παρουσίαση **“SE Europe Energy Outlook 2016/17”** στο Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας (IEA), **Παρίσι, 15 Μαΐου, 2017**
- Παρουσίαση **“SE Europe Energy Outlook 2016/17”** στο Χρηματιστήριο Αθηνών, **Αθήνα, 7 Ιουνίου, 2017**
- Το **“10th SE Europe Energy Dialogue”**, επικεντρώθηκε στις τελευταίες εξελίξεις στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης στους τομείς του «Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας». Το 2017 για πρώτη φορά διοργανώθηκε εκτός ελληνικών συνόρων στην πρωτεύουσα της Σερβίας, **το Βελιγράδι, 13-14 Ιουνίου,**

2017, Ξενοδοχείο Metropol Palace. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείστε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/10thSEED/>.

- Workshop IENE “**Ενεργειακή Ασφάλεια και ο Ρόλος του LNG στην ΝΑ Ευρώπη**”, Αθήνα, 4-5 Ιουλίου 2017. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείστε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/energy-security-lng-2017/>.
- **Investment Opportunities in Southeastern Europe: Trends and Challenges in the Energy Sector**, Οργάνωση ΔΕΗ σε συνεργασία με το IENE, Θεσσαλονίκη, 9 Σεπτεμβρίου 2017 στο πλαίσιο της ΔΕΘ.
- Παρουσίαση “**SE Europe Energy Outlook 2016/17**” στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο του Βουκουρεστίου, οργάνωση ROEC-IENE, **Βουκουρέστι, 24 Οκτωβρίου, 2017**.
- **5^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, οργάνωση FMW-Financial Media Way και IENE, **Λευκωσία**, Hilton Cyprus Λευκωσία, 1 Νοεμβρίου 2017. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείστε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/5th-cyprus-energy-symposium-2017/?lng=2>
- Παρουσίαση “**SE Europe Energy Outlook 2016/17**”, στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιώς, **3 Νοεμβρίου, 2017**
- Παρουσίαση “**SE Europe Energy Outlook 2016/17**”, στο Istanbul International Center for Energy & Climate IIEEC, Sabanci University, **Κωνσταντινούπολη, 15 Νοεμβρίου, 2017**
- **22^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας IENE “Ενέργεια & Ανάπτυξη 2017”**, Ίδρυμα Ευγενίδου, **Αθήνα, 23-24 Νοεμβρίου 2017**. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείστε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/microsites/energy-development2017/>
- **2nd Energy Tech Forum**, οργάνωση www.energia.gr, υπό την αιγίδα του IENE, Ίδρυμα Ευγενίδου, **Αθήνα 25 Νοεμβρίου 2017**. Για το microsite της εκδήλωσης ακολουθείστε τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/el/congress/2/2nd-energy-tech-forum-2017?p=5>

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

Κατά τη διάρκεια του 2017 συνήλθαν οι ακόλουθες επιστημονικές επιτροπές του IENE, οι οποίες και συνέβαλλαν σημαντικά με τις παρεμβάσεις, εργασίες και συμπεράσματά τους στην προώθηση του έργου του Ινστιτούτου.

Η **Επιτροπή Διύλισης, Αποθήκευσης και Εμπορίας Πετρελαιοειδών** συνήλθε μία φορά την Δευτέρα, 23 Ιανουαρίου στα γραφεία του IENE, υπό την Προεδρία του **κ. Αλέξη Αθανασόπουλου**. Η Επιτροπή έχει ως αντικείμενο την παρακολούθηση και ανάλυση της αγοράς καθώς και την ανταλλαγή απόψεων για θέματα που αφορούν την αγορά

πετρελαίου στην Ελλάδα, τη ΝΑ Ευρώπη αλλά και διεθνώς. Μεταξύ άλλων η Επιτροπή επεξεργάστηκε τη θεματολογία και κατάρτισε το πρόγραμμα του περιφερειακού συνεδρίου του IENE που πραγματοποιήθηκε στη Θεσσαλονίκη στις 30-31 Μαρτίου, 2017 με θέμα “Oil Refining Storage and Retail in SE Europe”.

Η **Επιτροπή Φυσικού Αερίου** συνήλθε μία φορά την Τρίτη, 7 Φεβρουαρίου στα γραφεία του IENE, υπό την Προεδρία του **κ. Αναστάσιου Τόσιου**. Στη συνάντηση πραγματοποιήθηκε μια ανασκόπηση της προηγούμενης χρονιάς όσον αφορά την αγορά φυσικού αερίου ενώ συζητήθηκαν επίσης η απελευθέρωση της αγοράς, οι εξελίξεις σχετικά με την εξόρυξη αλλά και οι νέες τεχνολογίες και χρήσεις του φυσικού αερίου. Μεταξύ άλλων αποφασίστηκε η θεματολογία γύρω από το φυσικό αέριο η οποία θα έπρεπε να αναδειχθούν μέσα από τα συνέδρια και μελέτες του IENE εντός του 2017. Ακολούθησαν άλλες δύο συναντήσεις μέσω teleconferencing με στόχο την προετοιμασία του workshop για το LNG (4-5 Ιουλίου).

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων** υπό τη νέα της σύνθεση συνήλθε για πρώτη φορά την Πέμπτη, 4 Μαΐου στα γραφεία του IENE, υπό την Προεδρία της **κας. Τερέζας Φωκιανού**. Στη συνάντηση πραγματοποιήθηκε μια επισκόπηση του τομέα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων ενώ προτάθηκαν μελέτες που μπορεί να πραγματοποιήσει το IENE σχετικά με το θέμα. Αναλύθηκαν, επίσης, οι στόχοι και σκοποί της Επιτροπής αλλά και οι δράσεις της. Ακολούθησαν άλλες τρεις συναντήσεις της Επιτροπής (18/5, 8/6, 5/10) στα γραφεία της Flow Energy και έχει τεθεί ως στόχος η ετοιμασία ενός Working Paper και η ετοιμασία ενός upstream regional workshop εντός του 2018.

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής**, υπό την Προεδρία του **κ. Χρήστου Δήμα**, συναντήθηκε στις 20/7 και στις 20/11 στα γραφεία του IENE. Η Επιτροπή συζήτησε τις τρέχουσες γεωπολιτικές εξελίξεις αναλύοντας τις σχέσεις μεταξύ χωρών και ηπείρων ανά τον κόσμο. Μεταξύ των δραστηριοτήτων της επιτροπής συγκαταλέγεται η έκδοση του IENE **Geopolitics Bulletin** όπου το 2017 εκδόθηκαν τα τεύχη 9-11.

Ε. Διοικούσα Επιτροπή

Η **Διοικούσα Επιτροπή** του Ινστιτούτου συναντήθηκε συνολικά 8 φορές υπό την Προεδρία του Ι. Χατζηβασιλειάδη είτε στα γραφεία του IENE είτε σε αυτά του Αντιπροέδρου, κ. Κων/νου Παπαμιχαλόπουλου. Σε όλες τις συναντήσεις της ΔΕ έχουν κρατηθεί λεπτομερή πρακτικά μέσω των οποίων και έχουν ενημερωθεί σχετικά όλοι οι εταίροι του Ινστιτούτου.

ΣΤ. Επισκέψεις, συναντήσεις και συμμετοχές IENE σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις Τρίτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό

Το IENE κατά τους μήνες Ιανουάριο 2017 – Δεκέμβριο 2017 συμμετείχε με εταίρους και στελέχη του σε αρκετές διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις, ως κάτωθι:

■ Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, Πρόεδρος, IENE

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **Συζήτηση Στρογγυλής Τραπέζης: NGO Assembly on European Maritime Governance**, 3 Ιουλίου 2017, Ευρωπαϊκό Κέντρο Αριστείας Jean Monnet ΕΚΠΑ. Παρουσίασε και συζήτησε το θέμα «Θάλασσα και Ενέργεια».
- **Αναπτυξιακό-Επενδυτικό Forum στην Εξοικονόμηση Ενέργειας /Επενδύοντας στο Ευρωπαϊκό Όραμα**, A-Energy Investments, Divani-Caravel14/11/2017. Εισαγωγικά σχόλια και συντονισμό του Εισαγωγικού Πάνελ Ομιλητών.

■ Κωστής Σταμπολής, Αντιπρόεδρος & Εκτελεστικός Διευθυντής, IENE

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **European Gas Conference 2017**, organized by the Energy Exchange, January 23-24, Vienna, Austria
- **IEA's In-Depth Review of Greece's Energy Policy**, που διοργανώθηκε από το IEA, 3-7 Απριλίου, Αθήνα
- **«Επενδυτικοί Περιορισμοί για Μεγάλα Ενεργειακά Πρότζεκτ στη ΝΑ Ευρώπη και Δυνατότητες Ενεργειακών Επενδύσεων την Περίοδο 2016-2025»** που οργάνωσε η Ελληνική Ένωση Ενεργειακών Οικονομολόγων, 18-21 Μαΐου, Αθήνα
- **5ο Στρατηγικό Συνέδριο με θέμα «Επενδύσεις στην Ελλάδα & Αναπτυξιακή Προοπτική»**, που διοργανώθηκε από το Ινστιτούτο Επιχειρηματικότητας και Αειφόρου Ανάπτυξης, 29 Μαΐου, Αθήνα
- **Συνέδριο «Οι Δρόμοι της Εξόδου από την Κρίση – Εμπιστοσύνη, Επενδύσεις, Εξαγωγές»** που διοργανώθηκε από τον Πανελλήνιο Σύνδεσμο Εξαγωγέων, 21 Ιουνίου, Αθήνα
- **Advanced Building Skins Conference** organized by Advanced Building Skins GmbH, October 2-3, Bern, Switzerland
- **2nd Green Energy Investments Forum** που οργάνωσε από το Κέντρο Ενεργειακής Πολιτικής του Πανεπιστημίου Αθηνών, October 11-13, Αθήνα
- **6ο Αραβο-Ελληνικό Οικονομικό Φόρουμ** που διοργανώθηκε από το Αραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο, 29-30 Νοεμβρίου, Αθήνα
- **Gas at a crossroads- what happened to the Golden Age of Gas?** organized by the Energy Institute, December 6, London, UK

- **Κων/νος Θεοφύλακτος, Μέλος ΔΕ & Πρόεδρος της Επιτροπής Ενεργειακής Αποδοτικότητας, IENE**

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **2nd IEA Global Conference on Energy Efficiency**, an International Energy Agency (IEA) high-level conference, June, Paris, France

- **Δημήτρης Μεζαρτάσογλου, Research Associate, IENE,**

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **Inaugural Forum on «Clean Energy for EU Islands»**, που οργανώθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 22 Σεπτεμβρίου, Χανιά
- **IEA's In-Depth Review of Greece's Energy Policy**, που διοργανώθηκε από το IEA, 3-7 Απριλίου, Αθήνα
- **BP Energy Outlook Presentation**, British Embassy, June 28, Athens
- **The Value of Storage for the Clean Energy Transition**, organized by Eurelectric, December 7, Brussels

Ζ. Συμμετοχή του IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τις Ενεργειακές Κοινότητες, 26 Ιουνίου**

Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE) συμμετείχε στη δημόσια διαβούλευση για τις Ευρωπαϊκές Κοινότητες του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, επικροτώντας την πρωτοβουλία αυτή για την δημιουργία Κοινοτήτων που θα δραστηριοποιήσουν τις τοπικές κοινωνίες επιδιώκοντας περιβαλλοντικά και οικονομικά οφέλη προς ένα καλύτερο μέλλον.

Στην προσπάθεια για ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο το IENE παρέθεσε τις παρατηρήσεις του επί συγκεκριμένων άρθρων.

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το Σχέδιο Νόμου για το Χρηματιστήριο Ενέργειας, 11 Δεκεμβρίου**

Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE) συμμετείχε στην δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το νομοσχέδιο που είχε ως αντικείμενο τη θέσπιση και του όρους λειτουργίας Χρηματιστηρίου Ενέργειας στη χώρα

μας. Το IENE, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο στον συγκεκριμένο τομέα, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με συγκεκριμένα σχόλια επί άρθρων του νομοσχεδίου.

Η. Νέα Μέλη IENE

Μία σειρά από μεγάλες εταιρείες του χώρου της ενέργειας αλλά και ευρύτερα εγγράφησαν ως εταιρικά μέλη του Ινστιτούτου Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE). Στις δέκα – συνολικά - αυτές εταιρείες περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τόσο εγχώριες αλλά και διεθνείς ενεργειακές επιχειρήσεις, μεγάλες συμβουλευτικές και τεχνικές επιχειρήσεις με παρουσία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και δραστήριοι φορείς του εγχώριου ενεργειακού κλάδου.

Αναλυτικότερα, τα δέκα (10) νέα εταιρικά μέλη του IENE που ενεγράφησαν κατά τη διάρκεια του 2017 έχουν ως εξής:

- η **Ελληνική Διαχειριστική Εταιρία Υδρογονανθράκων Α.Ε** (ΕΔΕΥ Α.Ε) (www.greekhydrocarbons.gr) , που είναι η κατά νόμον επιφορτισμένη δημόσια Αρχή για τη διεξαγωγή και επίβλεψη των διαγωνισμών έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στην ελληνική επικράτεια, καθώς και για την παρακολούθηση της εκτέλεσης των συνακόλουθων παραχωρήσεων.
- η **PWC** (PricewaterhouseCoopers) (www.pwc.com), μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες παροχής υπηρεσιών λογιστικής, τήρησης βιβλίων και ελέγχου και παροχής φορολογικών συμβουλών, που δραστηριοποιείται και στη χώρα μας.
- η **C&M Engineering** (www.cmengineering.gr), μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες παροχής υπηρεσιών Συμβούλου Διοίκησης Έργων, Εκπόνησης Μελετών και Διοίκησης Κατασκευών στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.
- η **ΔΕΗ Ανανεώσιμες** (www.ppcr.gr), κατά 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α. Ε. και η μόνη εταιρεία στην Ελλάδα που δραστηριοποιείται σε όλες τις μορφές ΑΠΕ.
- η **EREN Ελλάς** (www.eren.gr), που δραστηριοποιείται στην εγκατάσταση και λειτουργία φωτοβολταϊκών και αιολικών έργων στην Ελλάδα.
- η **M&M Gas** (www.moh.gr), η κοινή εταιρεία του ομίλου Μυτιληναίος και της Motor Oil Hellas που δραστηριοποιείται στον κλάδο του φυσικού αερίου και η μοναδική ανεξάρτητη εταιρεία με δραστηριότητα εισαγωγής υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG), πέρα από τη ΔΕΠΑ, στην Ελλάδα.
- η **Cenergy Holdings** (www.cenergyholdings.com), εισηγμένη στο Χρηματιστήριο των Βρυξελλών, με εταιρείες που δραστηριοποιούνται σε κλάδους που αναμένεται να έχουν σημαντική ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια με κύριο τον κλάδο της μεταφοράς ενέργειας(Σωληνουργεία Κορίνθου, Όμιλος Cablel® Ελληνικά Καλώδια).

- η **ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.** (www.edathess.gr), η οποία έχει το ρόλο της άσκησης των δραστηριοτήτων του Διαχειριστού Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός των γεωγραφικών περιοχών του Νομού Θεσσαλονίκης και περιφέρειας Θεσσαλίας.
- η **MAS S. A.** (<http://mas.gr>), μία αναγνωρισμένη, για το έργο της, εταιρεία στο χώρο της προμήθειας ηλεκτρολογικού υλικού και της τεχνικής υποστήριξης στον ενεργειακό τομέα στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή.
- η **«Ενεργειακή ΑΕ»** Αναπτυξιακή Εταιρεία της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου (www.readsa.gr) .

Η είσοδος των ανωτέρω εταιρειών στις τάξεις των μελών του ΙΕΝΕ έρχεται αφ' ενός μεν να ενισχύσει το έργο του Ινστιτούτου, δημιουργώντας προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης, και αφ' ετέρου αποτελεί επιβεβαίωση του ιδιαίτερου ρόλου του ΙΕΝΕ στο χώρο της ΝΑ Ευρώπης, καθώς και των υψηλής στάθμης υπηρεσιών που προσφέρει στα μέλη του και στο κοινωνικό σύνολο.

Θ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα συνολικά έσοδα του Ινστιτούτου για το 2017 έφτασαν τα €282.090, μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ ενώ τα έξοδα διαμορφώθηκαν στα €275.647 Παρατίθεται Πίνακας με την κατάσταση εσόδων- εξόδων του Ινστιτούτου για το 2017 με αντίστοιχη αναφορά, στο 2016. Βάσει των ανωτέρω στοιχείων το 2017 παρατηρήθηκε μία σαφής βελτίωση των εσόδων σε σύγκριση με το 2016, ενώ τα έξοδα εμφανίζονται αυξημένα, αλλά σαφώς υπολειπόμενα των εσόδων. Ποιο συγκεκριμένα τα συνολικά έσοδα του 2017 εμφανίζονται αυξημένα κατά 52,032€ δηλ. 22% σε σύγκριση με το 2016 με το Ινστιτούτο να παρουσιάζει μία μικρή κερδοφορία στα 6,443€.

Ακολουθεί ο αναλυτικός πίνακας Εσόδων-Εξόδων για το οικονομικό έτος 2017 ενώ στο Σχήμα 1 ακολουθεί η ανάλυση εσόδων για το 2017.

ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ – ΕΞΟΔΑ 2016/2017

		2017*	2016
Έσοδα	Καθ. Αξία	282.090	230.058,00
	ΦΠΑ	63.220	48.291,80
	Σύνολο	345.310	278.349,80
Έξοδα	Καθ. Αξία	275.647,11	207.966,01
	ΦΠΑ	25.280,62	19.574,59
	Σύνολο	300.927, 73	227.540,60

Ανάλυση Εσόδων 2016-2017

	2017	2016
Συνδρομές	86.510 (30.7%)	89.708 (39%)
Εκδηλώσεις (Εγγραφές)	28.700 (10.3%)	15.258 (6.6%)
Χορηγίες- Διαφημιστική Προβολή	130.010 (46%)	83.092 (36.1%)
Μελέτες	26.760 (9.5%)	42.000 (18,3%)
Πωλήσεις	10.110 (3.5%)	-
Σύνολο	282.090	230.058



Σχήμα 1. Ανάλυση Εσόδων 2017

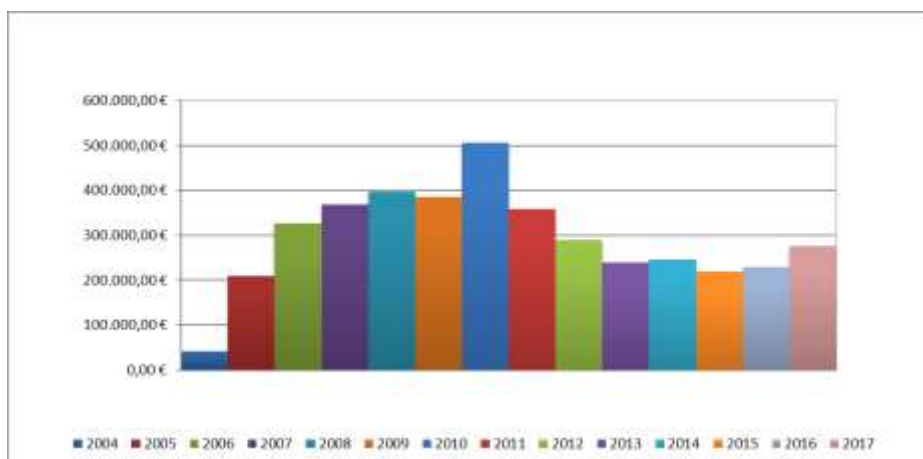
Τα αποτελέσματα του 2017 προσφέρουν την δυνατότητα για ορισμένες χρήσιμες παρατηρήσεις ως προς την οικονομική λειτουργία του Ινστιτούτου για τη χρονιά που πέρασε.

- (α)** Τα έσοδα από συνδρομές μελών παρουσιάζουν μικρή κάμψη (-3.5%) κυρίως λόγω της μη ανανέωσης συνδρομών ορισμένων εταιρικών μελών από την Ελλάδα και το εξωτερικό ενώ τα έσοδα από τις συνδρομές νέων μελών δεν μπορούσαν να καλύψουν τη διαφορά. Παρ' όλα αυτά το Ινστιτούτο έχει κρατήσει σχεδόν το σύνολο της βάσης των εταιρικών μελών του παρά την συνεχιζόμενη οικονομική κρίση την αβεβαιότητα που εξακολουθεί να επικρατεί στην αγορά.
- (β)** Το μελετητικό έργο του ΙΕΝΕ κατά τη διάρκεια του 2017 “ δεν υποστηρίχθηκε, στο επίπεδο προηγούμενων ετών. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι λόγω της απαιτούμενης προσπάθειας για την ολοκλήρωση της μεγάλης μελέτης αναφοράς του ΙΕΝΕ SE Europe Energy Outlook 2016/2017” το επιστημονικό προσωπικό του ΙΕΝΕ ήτο πλήρως απασχολημένο και δεν μπόρεσε να αναλάβει την εκπόνηση νέων μελετών. Οι δε χορηγίες του “SE Europe Energy Outlook” είχαν ως επί το πλείστο καταβληθεί την περασμένη χρονιά (2016). Συνολικά το μελετητικό έργο του ΙΕΝΕ κατά το 2017 προσέλκυσε χρηματοδότηση €26.760 ποσό που συνέδραμε κατά 9.5% στα συνολικά έσοδα, μειωμένα κατά 37% περίπου σε σύγκριση με το 2016. Τα έσοδα αυτά προήλθαν από ένα review study για την εταιρεία Systems Sunlight, προκαταβολές για την μελέτη multiclient για την ηλεκτροκίνηση (εταιρείες Protergia και Sunlight) και μία προκαταβολή για την μελέτη «Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG» που υποστηρίχθηκε οικονομικά από την Gastrade.

- (γ) Σε καλύτερη μοίρα βρέθηκαν οι διάφορες εκδηλώσεις του ΙΕΝΕ, συνέδρια και workshops στην Ελλάδα και εκτός, που χρηματοδοτήθηκαν συνολικά με €130.010 έχοντας σημειώσει σημαντική αύξηση (36%) σε σύγκριση με το 2016, ποσό προήλθε τόσο από χορηγίες, σε συνέδρια του Ινστιτούτου, συνδιοργανώσεις και διαφημιστική προβολή. Το ποσό αυτό συμπεριλαμβάνει και πληρωμές προς το ΙΕΝΕ από τρίτους για συνδιοργάνωση.
- (δ) Τα έξοδα του Ινστιτούτου για το 2017 σημείωσαν αύξηση 67.681, δηλαδή 32.5% σε σύγκριση με το 2016. Η αύξηση αυτή είναι απόλυτα δικαιολογημένη και οφείλεται στο γεγονός ότι κατά την διάρκεια του 2017 πραγματοποιήθηκαν αρκετές περισσότερες δράσεις εντός και εκτός Ελλάδας απ' ότι το 2016, που όμως απαίτησαν μεγαλύτερα έξοδα ενώ έπρεπε να αντιμετωπισθούν και τα έξοδα για την έκδοση του SE Europe Energy Outlook. Τα έξοδα για το 2017 διαμορφώθηκαν συνολικά στα 267.647€ και κάλυψαν το σύνολο των δαπανών και περιλαμβάνουν μισθοδοσία, εισφορές ΙΚΑ, φόρους μισθωτών υπηρεσιών, διάφορες εισφορές υπέρ δημοσίου, αμοιβές συνεργατών εντός και εκτός Ελλάδας, αμοιβές λογιστηρίου, ταξιδιωτικά έξοδα, ενοικιάσεις αιθουσών και έξοδα φιλοξενίας, σχεδίαση εκδόσεων και ηλεκτρονικών σελίδων, συντήρηση ιστοσελίδων, ενοίκιο γραφείου και κοινόχρηστα, παροχές υπηρεσιών κτηρίου (ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, Vodaphone, επισκευές) και διάφορα μικροέξοδα (δηλ. συντήρηση γραφείων, μεταφορικά εντός λεκανοπεδίου).

Έσοδα ΙΕΝΕ 2003-2017

Με το ΙΕΝΕ να έχει συμπληρώσει 14 ετήσιες χρήσεις έχει ενδιαφέρον να δούμε πώς διαμορφώθηκαν τα έσοδα όλο αυτό το διάστημα. Για αυτό στο Σχήμα 2 παρουσιάζεται μία ανάλυση των εσόδων του Ινστιτούτου από την ίδρυση του έως σήμερα. Η εκδήλωση της οικονομικής κρίσης το 2010, ιδίως μετά την υπογραφή του πρώτου μνημονίου, έπληξε καίρια τα έσοδα του ΙΕΝΕ από το 2011 και μετά. Αυτά μειώθηκαν κατακόρυφα φθάνοντας στο ελάχιστο €210.000 το 2015, ενώ έκτοτε έχει παρατηρηθεί μία μικρή και σταθερή ανάκαμψη, με εκτίμηση ότι 2018 θα ξεπεράσουν τα €300.000, δηλαδή θα φθάνουν στο επίπεδο του 2007.



Σχήμα 2. Ανάλυση Εσόδων 2003-2017

Ανάλυση Εξόδων IENE 2017

Ακολουθεί η ανάλυση εξόδων του Ινστιτούτου για το 2017

Ανάλυση Εξόδων 2017

Ενοίκια, Κοινόχρηστα, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, Courier, Σταθερή και κινητή τηλεφωνία (VODAFONE), Επισκευές- Συντήρηση	25.873,99
Μισθοί- Εισφορές ΙΚΑ	53.863,81
Αμοιβές συνεργατών	46.092,04
Έξοδα οργάνωσης συνεδρίων- εκδηλώσεων	100.758,27
Έξοδα ταξιδιών	15.259,30
Διάφοροι προμηθευτές: Websites IENE, Εκτυπώσεις, Συντήρηση Η/Υ, Έντυπα- Εφημερίδες, Έξοδα κίνησης γραφείου, Αγορά Η/Υ	27.079,70
Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Λογιστή, Δικηγόρου	6720,00
Καθαρή Αξία	275.647,11
ΦΠΑ	25.280,62
Μικτή Αξία	300.927,73

ΠΙΝΑΚΑΣ Ι: ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2017

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΝΑ ΕΥΡΩΠΗΣ
ΑΛ ΣΟΥΤΣΟΥ 3 10671 ΑΘΗΝΑ
999600362 - ΑΘΗΝΩΝ Δ'

Ισολογισμός της 31/12/2017

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2017

Ποσά προηγούμενης
χρήσεως 2016

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Ποσά κλειόμενης
χρήσεως 2017

Ποσά
προηγούμενης
χρήσεως 2016

A. ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

B. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ

Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ακίνητες ακινητοποιήσεις

II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός

Σύνολο Ακινήτων (ΓI+ΓII)

III Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις

Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII)

Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I Αποθέματα

II Αποθήσεις

1. Πάγια

Μείον: Προβλέψεις

11. Χρεώστες διάφοροι

III Χρεόγραφα

IV Διαθέσιμα

1. Ταμείο

3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας

Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ+Ε)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ

A. ΤΑΞΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

I κεφάλαιο (μετοχικό, κ.λ.π.) (...μετοχές των ...Ευρώ)

1. Καταβλημένο

II Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτο (41.00)

III Διαφορές αναπροσαρμογής - Σηματορήσεις επενδύσεων διαρκές παγίων

IV Αποθεματικό Κεφάλαιο

V Αποτελέσματα εις νέο

1. Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο

VI Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑI+ΑII+ΑIII+ΑIV+AV+AVI)

B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

II Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις Πιστ. Υποχ.

1. Προμηθευτές

5. Υποχρεώσεις από φόρους-τίλη

6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί

Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ

Αίμα
Κτήσης

Αποσβ.

Αναποσβ.
Αίμα

Αίμα
Κτήσης

Αποσβ.

Αναποσβ.
Αίμα

36079,44

9516,61

26562,83

36079,44

9516,61

26562,83

36079,44

9516,61

26562,83

36079,44

9516,61

26562,83

36079,44

9516,61

26562,83

36079,44

9516,61

26562,83

26562,83

26562,83

9736,00

9736,00

90000,00

90000,00

99736,00

90000,00

3585,00

6351,54

9936,54

109672,54

136235,37

2796,97

3372,54

6169,51

96169,51

122732,34

20000,00

20000,00

10985,69

30985,69

70000,00

70000,00

29048,63

4835,36

1365,69

35249,68

105249,68

136235,37

20000,00

20000,00

4542,80

24542,80

70000,00

70000,00

17771,49

8570,30

1847,75

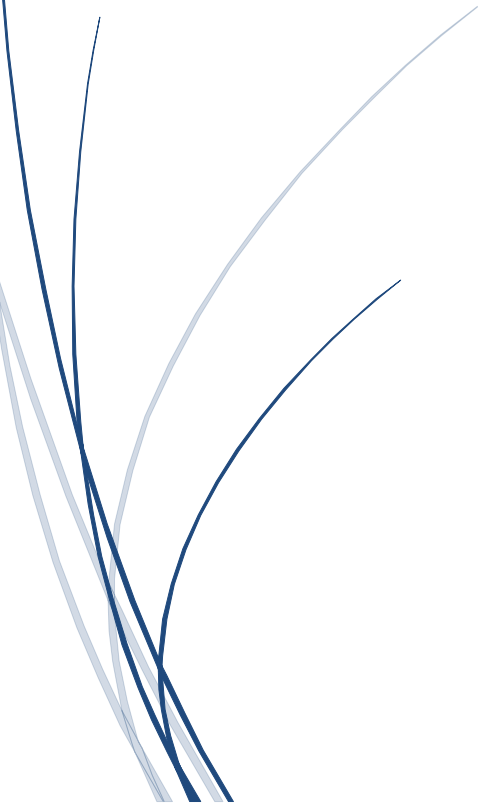
28189,54

98189,54

122732,34



4. Ενημέρωση Μελών



4. Ενημέρωση Μελών

Μία από τις βασικές εργασίες του IENE αποτελεί η τακτική ενημέρωση των μελών του για τις εξελίξεις στον ενεργειακό τομέα τόσο στην Ελλάδα αλλά κυρίως στην ΝΑ Ευρώπη και στον διεθνή χώρο. Προς αυτήν την κατεύθυνση το IENE έχει δημιουργήσει μία σειρά από εξειδικευμένα newsletters, ενημερωτικές εγκυκλίους (Briefing Notes) και αναλύσεις τις οποίες και στέλνει ηλεκτρονικά σε τακτική βάση σε κάθε μέλος. Ακολουθεί ο κατάλογος του ενημερωτικού υλικού που κυκλοφορεί σε εβδομαδιαία, μηνιαία, διμηνιαία ή τριμηνιαία βάση.

Στα Ελληνικά

- (1) Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης (εβδομαδιαία και μηνιαία έκδοση)
- (2) Ενεργειακά Θέματα (μηνιαία έκδοση)
- (3) Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια (μηνιαία έκδοση)
- (4) Νέα του IENE (περιοδική έκδοση)
- (5) Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα (περιοδική έκδοση)

Στα Αγγλικά

- (1) IENE Weekly Energy Report (weekly)
- (2) South East Europe Electricity Market Analysis (weekly)
- (3) South East Europe Energy Brief
 - South East Europe Energy Market Watch (monthly)
 - South East Europe Energy Market Insight (quarterly)
 - South East Europe Energy Monthly Analysis (monthly)
 - Energy Market Fundamentals and Prices (bimonthly)
- (4) Energy & Geopolitics Bulletin (quarterly)
- (5) Events Bulletin (quarterly)
- (6) Country Updates (occasional)
- (7) Briefing Notes (occasional)
- (8) Research Notes (occasional)
- (9) News Flashes (on a need as required basis)
- (10) Electric Mobility Update (quarterly)
- (11) IENE Company Profiles (quarterly)
- (12) IENE News (quarterly)

Στις σελίδες που ακολουθούν παρουσιάζονται ενδεικτικά εξώφυλλα και εσωτερικές σελίδες μερικών από τα ανωτέρω ενημερωτικά έντυπα.

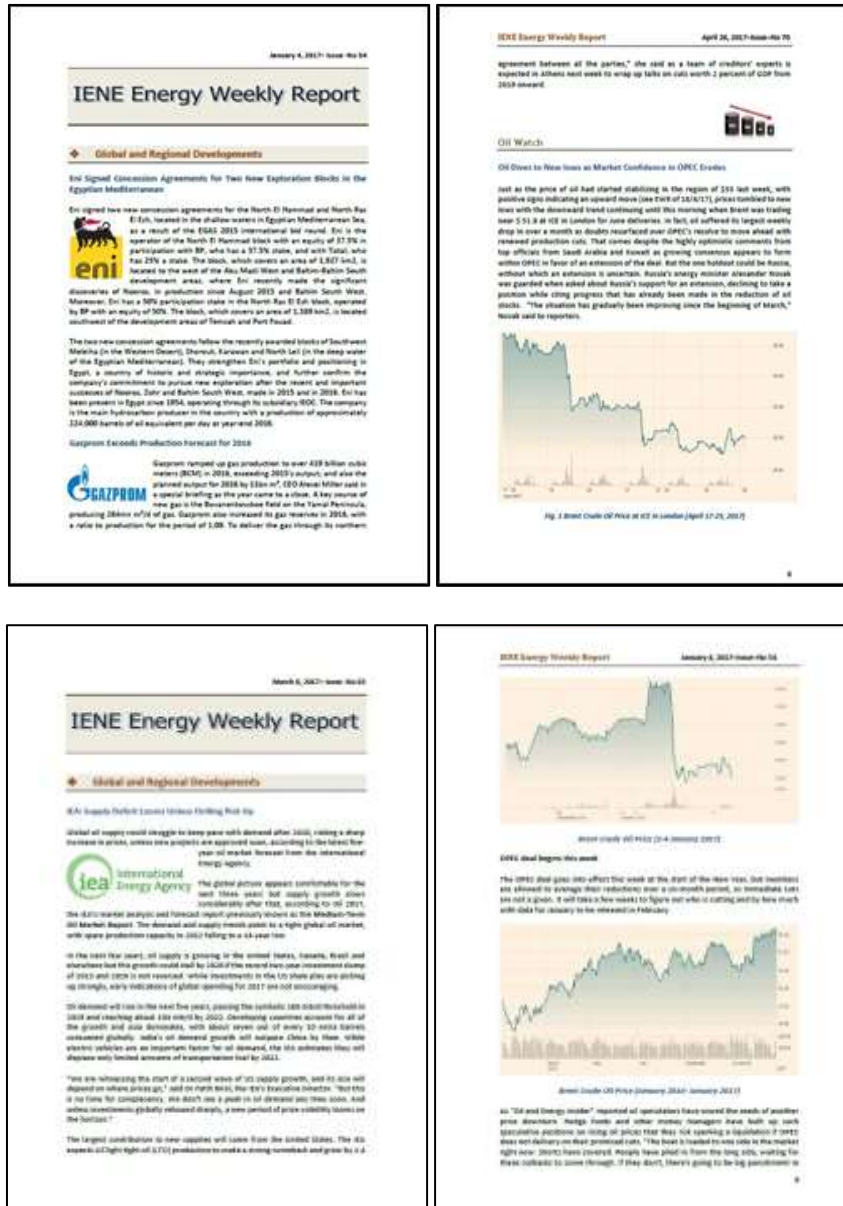
IENE Briefing Notes

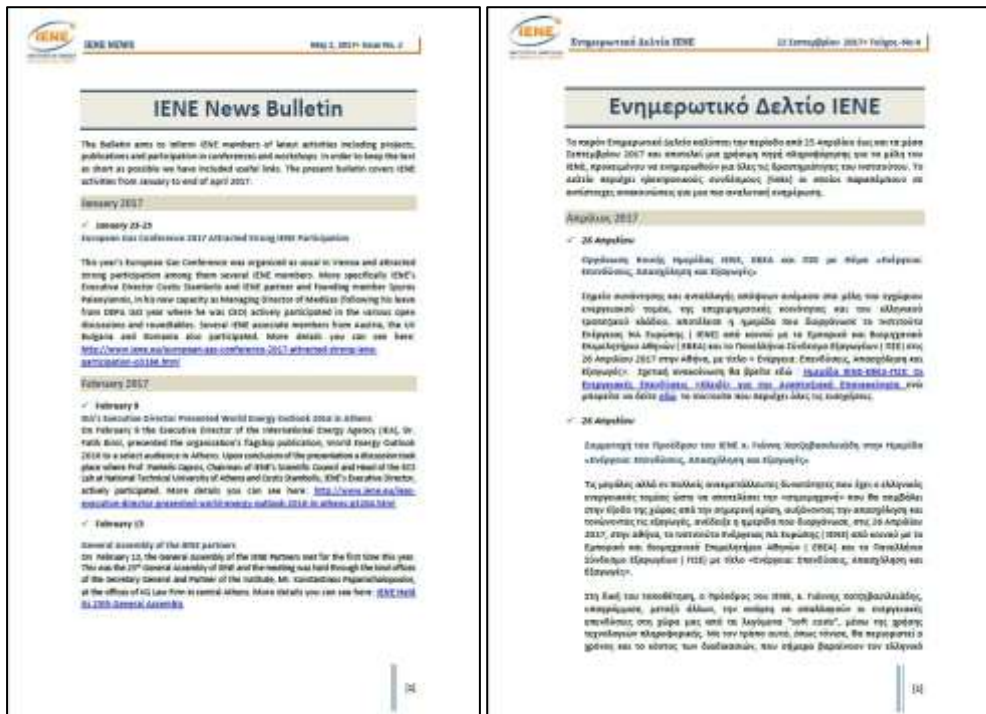


IENE Newsletters

Τα Newsletters του IENE

Παρατίθενται επιλεκτικά σελίδες από ορισμένα από τα newsletters που αποστέλλει το Ινστιτούτο σε τακτική βάση στα μέλη του. Η ετοιμασία και αποστολή στα μέλη μιας ολόκληρης σειράς newsletters αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου.







SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF

Monthly Analysis

Published by the Institute of Energy for South-East Europe

Issue No. 148 - November 2017

Cyprus's ambitions in becoming an energy hub are dashed aside as harsh realities emerge

After various setbacks, which prevent water from natural resources as first alternative of increasing its existing or planned energy sector, have aspirations of becoming an energy hub, whatever the form expression, Cyprus, as stated state in the last Mediterranean Summit, are an exception. Over the last decade, the Cyprus Mediterranean's strategic importance has been bolstered following significant discoveries of hydrocarbons, first in north's offshore areas (Greece, 2010) and later in Cyprus (Cyprus, 2010) and Egypt (Egypt, 2010). The latest offshore findings of natural gas are radically changing the region's geomatics and economic status. But before achieving the ambitious objective of becoming a net energy exporter, the situation of the Eastern Mediterranean, and Cyprus in particular, most confront regional challenges.

Indubitably, Cyprus holds a set of advantages in becoming a regional offshore gas hub, despite being far from Greek state gas reserves, it is close to Southern Mediterranean gas fields, which was proven in July 2016 that they flow into the Cyprus region. Last May's proven reserves amount to approximately 3.2 Tcf, compared to Azerbaijan's 3.2 Tcf, according to latest USGS data. Cyprus's small domestic market, with limited possibilities of growth, needs meeting domestic consumption a continuous competitor to exports as in the case of Turkey, and Egypt in addition to using domestic resources, Cyprus has a geopolitical base towards the full gas market thanks to its membership.

However, following the 17th Cyprus Energy Symposium which was convened by EREC and ENER in November 5, 2017, it became abundantly clear that Cyprus's ambitions in becoming a full-fledged energy hub depend on the success of its exploration activities and the resolution of its dispute with Turkey. From the discussions held at the Symposium, it emerged that the idea of a Cyprus regional gas hub, which some politicians have been very ardently campaigning for some time, has not been founded on the basis of certain facts that still were presented by well-informed experts.

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Monthly Analysis

Issue No. 148 - November 2017

major discounts which, if realised, will put Cyprus far ahead on the global energy map. Map 1 shows the key players involved in hydrocarbon exploration in Cyprus's EEZ.

Map 1. Key players involved in the search of Cyprus

Source: Cyprus Department of Energy

Latest Exploration Developments

Speaking to the House Finance committee on October 30, 2017, Latsis informed the MPs that the government is currently waiting to be informed by ENI on its planned drilling plans for next year. The latter already asked for a permit to conduct environmental studies in blocks A, B and C and in the second half of 2018, ENI is also expected to conduct two more wells which will be crucial to developments thereafter, according to the Energy Minister after making a clear hydrocarbon picture, the government will be able to take decisions about marketing gas.

Asked about the Turkish seismic issue, Latsis, which has seriously hurt Cyprus's EEZ, Latsis informed that its movements are closely monitored by Cyprus, but it is not

[illegible]

DECEMBER 16, 2017 Issue No. 146 – OCTOBER – DECEMBER 2017

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Fundamentals & Prices



Published by the Institute of Energy for South-East Europe

Contents

Part 1 - Oil	1
Part 2 - Electricity	17
Part 3 - Natural Gas	25
Part 4 - Fuel Costs	35
Part 5 - Coal	39

Part 1 - Oil

Supply and Demand

A. Demand

After growth of 1.3 mtpa in 2017, global oil demand is expected to grow by 1.3 mtpa in 2017, up to 100 mtpa. Market Report: Projections show for Europe in December 2017, a slight decline and growth in 2017 is also expected to be followed by lower demand in 2018.

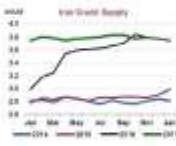
Oil demand continued to contract in September, by 175 kb/d e.o., reflecting the impact of the hurricanes that hit the country. American demand fell 155 kb/d from last year's level and others demand dropped to 125 kb/d e.o. Chinese apparent demand rose by 755 kb/d e.o. in October – a slight slowdown compared with September's strong growth of 910 kb/d. Russian demand contracted, however, by 25 kb/d. Indian oil demand growth slowed to 50 kb/d e.o. in October after September's strong growth of 100 kb/d. Asian demand declined by 50 kb/d e.o. according to statistics data. Growth of consumption declined by 200 kb/d e.o. in October, as lower refinery and gasoil deliveries. French refineries also dropped by 70 kb/d in October, but Russian demand rose by 25 kb/d.

Oil has reached its global oil product demand since 2014, by roughly 200 kb/d compared to last month, reflecting mainly an upward revision in the estimates of gasoline and gasoil demand in Nigeria. World demand is estimated at 96.3 mtpa in 2016 and 97.8 mtpa in 2017 (see Table 1).

 **SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF**
Fundamentals & Prices

Issue No. 138 – October – December 2017

Figure 5 – non OPEC Supply

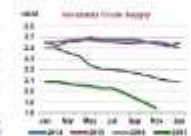


Source: IEA Oil Market Report, December 14, 2017

Output from Venezuela did 30 kb/d to 1.08 mtpa, nearly a three-decade low, as Petrobras de Venezuela (PDVSA) – in partial default on bond debt – is pumping, refining and selling less oil. Production in November was down 250 kb/d from January. Meanwhile President Nicolas Maduro has gained more control over Venezuela's oil contracts amid a deepening purge of the energy sector that has led to the arrest of senior oil executives, including former energy minister Eloy del Pino. PDVSA's new head, Major General Manuel Guevara, has said that Maduro was due to evaluate all oil service contracts and senior positions.

Output in Angola fell to 1.82 mtpa in November, an increase of 40 kb/d, mostly due to scheduled maintenance on its FPSO. Higher exports during October were mainly drawn down from storage. The country's oil sector has been shaken up by Angolan President Jose Lourenco who replaced Isabel dos Santos as CEO of Sonangol with Carlos Taveira, a veteran of the company.

Figure 6 and 7 – Angola and Venezuela Crude Supply

Source: IEA Oil Market Report, December 14, 2017

Issue No. 147, November 27, 2017 – November issue

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Watch



Published by the Institute of Energy for South-East Europe

Contents

International and Regional News	1
Country Roundup	9
IENE Announcements and Events	40

INTERNATIONAL AND REGIONAL NEWS

EUROPEAN CLIMATE POLICY: Accelerate Paris Agreement Implementation

This year's United Nations climate conference, COP23, concluded on November 17 in Bonn, under the presidency of Fiji, with nearly 200 countries taking steps forward to ensure global climate action through implementation of the Paris Agreement, the European Commission said.

"The spirit of Paris is very much alive. We achieved progress in Bonn on the issues that were expected to be the focus of the Paris Work Program," Climate Action and Energy Commissioner Widoop Anton-Collins said. "But we must continue to build up this momentum in the coming months, because there is still a lot of work ahead of us before we meet in Katowice next year. This major objective must be to keep the world firmly on the path towards what was agreed two years ago in Paris," he added.

The parties made concrete progress in turning the historic 2015 agreement into action on the ground across the world, almost 40 years after the first climate conference in Stockholm, Sweden.

 **SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF**
Market Watch

Issue No. 147, November 27, 2017 – November issue



The proposed project is a 1616 km pipeline cable that will connect the electricity grids of Egypt, Cyprus and Greece with Europe. During the summit meetings, the three governments stressed their commitment to "proceed expeditiously with the negotiations on the delimitation of their common maritime boundaries as appropriate". Whereas Cyprus and Egypt have delineated their respective Exclusive Economic Zones, Cyprus and Greece, and Egypt and Greece, have not.

The leaders called on Turkey "to cease all illegal activities within the maritime zones of Cyprus and refrain from similar actions in the future." On security, the three neighbouring nations agreed to intensify efforts to tackle regional challenges, to fight terrorism in all its forms and manifestations, increase information sharing and promote regional security, long-term stability and prosperity. They "strongly call on transit countries to share information regarding foreign terrorist fighters (FTFs) with concerned states and international organisations in particular Europe."

Anastasiadis, Tripodi and Sisi stated that the effective management of large movements of refugees and migrants is the responsibility not only of neighbouring states and of Europe, but also of the international community as a whole. They also emphasized the "vital importance of strong and solid Co-Egypt relations which will contribute to the peace and stability in both the Middle East and Europe." Among others, the leaders discussed the Palestinian issue, and took stock of developments in Libya, Libya, Iraq, Yemen and Lebanon. The day began with a two-way meeting between Anastasiadis and Tripodi, followed by a meet between Anastasiadis and Sisi. Next the three leaders held a three-way meeting, after which Tripodi and al-Sisi met privately. The three nations' respective delegations then held expanded talks, chaired by the heads of state.

Speaking at a joint news conference, Anastasiadis, referring to his Egyptian and Greek counterparts as "my friends," called the trilateral mechanism "a model of constructive regional partnership." Speaking through an interpreter, Sisi stated that the purpose of the three-way partnership is to promote economic growth but also to serve as a "pillar of security and stability in the eastern Mediterranean."

News Flash No. 171 - June 5, 2017

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
News Flash

Published by the Institute of Energy for South-East Europe

International Contention as Trump Takes US out of Paris Climate Agreement

It is a dramatic shift in policy. President Donald Trump has withdrawn the US from the Paris climate accord, prompting widespread criticism from allies and business leaders as America became one of only three nations to oppose the 2015 global pact to combat climate change. Announcing his decision from the White House Rose Garden, on Thursday afternoon [14], Mr Trump said the Paris accord was an example of an international deal that hurt the US economy, and that he was fulfilling his "America First" campaign pledge to help American workers. "I cannot in good conscience support a deal that punishes the US," Mr Trump said as he argued that the Paris agreement would cost as many as 2.7m American jobs. "We don't want other leaders and other countries laughing at us any more and they won't lie," he added.

President Trump further said that he was withdrawing the US from the Paris climate accord in an effort to boost the nation's industry and independence. "I was elected to represent the citizens of Pittsburgh not Paris". Mr Trump said, calling the decision a "reassertion of our sovereignty".

Mr Trump, framing his decision mostly in economic and political terms, pointed to the agreement's lesser requirements for the world's other leading carbon emitters, China and India. He voiced his concern for protecting the environment and eschewed any relaxation of his past claim that climate change isn't real, but he said his decision is rooted in protecting the country's interests. "This agreement is less about the climate change and more about other countries gaining a financial advantage" over the U.S., the GOP president said.

Mr Trump's action represents a 180-degree turn from the environmental agenda of his Democratic predecessor, former President Barack Obama, whose administration helped negotiate the agreement, which pledged the U.S. to reduce carbon emissions. Mr Trump's decision was cheered by some domestic industries, notably coal and oil-and-gas companies, including Murray Energy Corp., the country's largest privately held coal miner.

While many Republican members of Congress hailed the decision, it drew fire from former President Barack Obama, who signed the deal in 2015. "The nations that remain in the Paris agreement will be the nations that reap the benefits in jobs and industries created," he said.

News Flash No. 181 - April 16, 2018

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
News Flash

Published by the Institute of Energy for South-East Europe

As USA, Allies Strike Syria the Potential for a Broader Conflict looms Large

Late last Friday evening and early morning on Saturday (13-14 April), after markets had closed on both sides of the Atlantic, the US, supported by Britain and France launched more than 100 missiles against Syrian targets in a strike against the Assad regime's chemical weapons capabilities, but stopped short of attacking Russian or Iranian targets in order to avoid triggering a broader conflict. The western attack had "marshalled their righteous power against barbarism and brutality," Donald Trump said in a national television address. The strikes were in response to a suspected poison gas attack in the Syrian town of Douma last weekend that killed at least 70 people. "The evil and the despicable attack left mothers and fathers, infants and children, thrashing in pain and gasping for air. These are not the actions of a man, they are crimes of a monster regime," said Mr Trump.

Local explosions and fires lit up the sky over Damascus with the Pentagon stating on Saturday that it was conducting a detailed damage assessment. "They have lost a lot of equipment and material. It will have a significant effect," Lieutenant General Kenneth McKenzie, director of the US joint staff, said. "The words collapse and degrade are accurate." Targets included a scientific research centre in Damascus and chemical weapons storage and assembly facilities west of the city. The attack followed days of sublimating by Mr Trump as he sought ways of deterring further chemical attacks while minimising the risk of becoming embroiled in a deeper conflict involving Russia. Moscow deployed troops and war planes to Syria three years ago to back President Bashar al-Assad in his country's seven-year civil war.

In a triumphant tweet message on Saturday US President Donald Trump said it was "mission accomplished". "The grand of our great Military which will soon be, after the spending of billions of fully approved dollars, the finest that our Country has ever had. There won't be anything, or anyone, even close!" he said, praising France and the UK for their "valiant" and "fine military". Meanwhile, Russian president Vladimir Putin condemned the attack "in the most serious terms", saying it had violated the principles of international law and constituted "an act of aggression against a sovereign state that is at the forefront of the fight against terrorism".

However, in contrast to threats made by a senior Russian military official last month and other officials over the past week, the Russian president made no mention of the possibility that Russian forces could strike back at the US military. Western leaders

October 1, 2018 - Issue No.1

South East Europe Electricity Market Analysis

Week 39, 24 - 30 September 2018*

Weather driven demand affects electricity prices across the region

Weekly regional electricity demand showed significant variations in comparison to the previous period, mainly due to a sharp fall in temperatures, which affected the volume of energy transactions in the energy exchanges of the region. Furthermore, the average marginal electricity price in several parts of the region rose significantly due to the highly increased cost of large-scale wind farms exploiting the strong winds, especially in the southern part of the region, namely Italy and Greece, which were mostly affected by the weather phenomena.

In Greece, the marginal price of electricity retreated by 0.2% to 40.00 €/MWh, mainly driven by the temporary high-wind power yield and the reduction of electricity demand which reached 280 GWh, showing a decline of 8.5% from the previous week (week 38). In Italy, the marginal electricity price decreased by 7.0% reaching 19.5 €/MWh driven by the significant power demand reduction. The energy exchange volume on IPEX reached 5,369 GWh showing a corresponding reduction of 3.8% in comparison to the previous week.

In Bulgaria, the average weekly price of electricity decreased by 15.96%, down to 48.08 €/MWh. The electricity demand showed slight reduction which can indirectly be reflected in the traded volume at the IPEX energy exchange, which retreated by 324kWh showing a fall of 0.19%. Moreover, the volatility of the electricity prices in Bulgaria over the past two weeks can be easily interpreted, according to market sources, due to the extended nuclear-power plant's (LUGO) 1000 MWe unit reactor's suspension for maintenance. Such a situation creates a volatile environment in which electricity prices are formulated by the traders' ability to speculate the resilience of the power system in the day-ahead market.

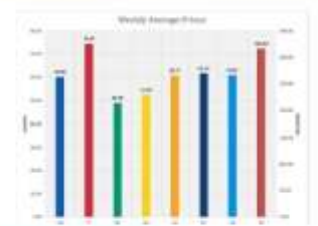
* The weekly analysis of SEE electricity markets relies on data provided by SEE Energy Exchanges as announced on behalf of IENE by EnergyLine. The commentary of the analysis is prepared by IENE's Research and Analysis Department.

SEE ELECTRICITY MARKET ANALYSIS, Iss. OCTOBER 2018

October 1, 2018 - Issue No.1

Electricity Market Clearing Prices - Week 39, 24 - 30 September 2018

Weekly Average Price



Daily Average Prices



SEE ELECTRICITY MARKET ANALYSIS, Iss. OCTOBER 2018

5. Ερευνητικό και Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ

5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο IENE (2018 -2019)

Από την ίδρυση του το IENE έχει θέσει ως στόχο την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου καλύπτοντας όλες τις πτυχές του ενεργειακού τομέα, με ιδιαίτερη αναφορά στις νέες και καινοτόμες τεχνολογίες και την ΝΑ Ευρώπη. Ο τομέας της έρευνας και της τεχνολογικής ανάπτυξης αποτελεί σήμερα μία από τις βασικές δραστηριότητες του Ινστιτούτου το οποίο συμμετέχει στην κατάρτιση και εκπόνηση ερευνητικών εργασιών, μελετών, κειμένων εργασίας κτλ. που έχουν σχέση με ενεργειακά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά θέματα και καλύπτουν την Ελλάδα, την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης αλλά και το διεθνή χώρο. Ένα σημαντικό μέρος του μελετητικού και ερευνητικού έργου του IENE πραγματοποιείται από το μόνιμο επιστημονικό προσωπικό του Ινστιτούτου (inhouse) ενώ σε άλλες περιπτώσεις, που είναι ευρύτερου ενδιαφέροντος και αφορούν την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, συμμετέχουν εξωτερικοί συνεργάτες από διαφορετικούς κλάδους του ενεργειακού τομέα αλλά και από τις διάφορες χώρες της περιοχής.

Με επίκεντρο το ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου και την ανάγκη για την διάχυση και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων ετοιμάζονται εκδόσεις είτε υπό την μορφή Μελετών (studies), Κειμένων Εργασίας (Working Papers), Ερευνητικών Μονογραφιών, Research Notes αλλά και ως Ενημερωτικές Μονογραφίες, δηλ. Briefing Notes. Οι εκδόσεις αυτές κυκλοφορούν κυρίως σε ηλεκτρονική μορφή, ανακοινώνονται και ακολούθως προωθούνται στα μέλη του IENE αλλά και ευρύτερα. Ακολουθεί μια περιληπτική περιγραφή για τα υπό εξέλιξη, αλλά και προγραμματισμένα μελετητικά και ερευνητικά έργα του Ινστιτούτου.

Τρέχον Μελετητικό και Ερευνητικό Έργο IENE

(M03) Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Εξελίξεις και Προοπτικές

Η συγκεκριμένη μελέτη επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Η μελέτη αυτή, που είχε συμπεριληφθεί στο αρχικό μελετητικό πρόγραμμα του IENE ήδη από το 2006/2007, δεν μπόρεσε να πραγματοποιηθεί λόγω έλλειψης κατάλληλης υποδομής και οργάνωσης. Σήμερα, που το IENE έχει σημειώσει αξιοσημείωτη πρόοδο στο μελετητικό του έργο και έχει ενισχύσει την ερευνητική του υποδομή, στοχεύει στην ολοκλήρωση αυτής της μελέτης εντός του 2018. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Εκθεση” στις αρχές Νοεμβρίου κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Εκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Εκθεση” αναμένεται να κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών

ενεργειακών εξελίξεων του 2017 ανά κλάδο ενέργειας, κάνοντας ωστόσο μία σύντομη αναφορά και σε σημαντικές εξελίξεις του πρώτου εξαμήνου του 2018.

(M28) Developing a competitive electricity sector in Greece and the role of island interconnections

Η συγκεκριμένη μελέτη αποτελεί μια επικαιροποιημένη έκδοχή μελέτης του IENE που εκδόθηκε αρχικά τον Νοέμβριο του 2012 (M15) και πραγματοποιήθηκε για λογαριασμό της ΡΑΕ. Η επικαιροποιημένη αυτή μελέτη δίνει έμφαση στην απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, στην σημασία της διασύνδεσης των νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα καθώς και τις διεθνείς ενεργειακές διασυνδέσεις. Η μελέτη υποστηρίζεται από μεγάλο ελληνικό βιομηχανικό όμιλο και πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί και δημοσιοποιηθεί μέχρι τα τέλη Μαρτίου 2019.

(M31) Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) και η Σημασία τους για την Οικονομική Ανάπτυξη

Πρόκειται για μία βασική μελέτη αναφοράς για τις ΑΠΕ στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Η μελέτη κάνει εκτεταμένη αναφορά στην Ελληνική εμπειρία στην ανάπτυξη των ΑΠΕ, αλλά αντλεί αρκετά χρήσιμα στοιχεία και από άλλες χώρες, κυρίως από την Ευρώπη. Ο απώτερος στόχος της μελέτης είναι να εξετάσει τη σχέση μεταξύ των επενδύσεων ΑΠΕ και του ρόλου τους στην οικονομική ανάπτυξη, την υψηλή διείσδυση των ΑΠΕ στον ενεργειακό ισοζύγιο καθώς στην δημιουργία απασχόλησης. Η μελέτη αναφέρεται ακόμα και σε θέματα ενεργειακής ασφάλειας και αποθήκευσης ενέργειας σε συνάρτηση με την επέκταση χρήσης ΑΠΕ. Η εκπόνηση της μελέτης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη του 2018. Η μελέτη είναι multiclient και θα υποστηριχθεί από εταιρείες μέλη του IENE. Η ολοκλήρωση της Μελέτης προβλέπεται το Α' Εξάμηνο του 2019.

(M34) Ενέργεια, Επενδύσεις και Απασχόληση στην Ελλάδα

Η συγκεκριμένη μελέτη αποτελεί μια επικαιροποιημένη έκδοχή προγενέστερης μελέτης του IENE που εκδόθηκε αρχικά τον Δεκέμβριο του 2013 (M09). Η επικαιροποιημένη αυτή μελέτη δίνει έμφαση στις επενδύσεις στον Ελληνικό ενεργειακό τομέα μέσα σε ένα διαρκώς εξελισσόμενο περιβάλλον με καινοτόμες τεχνολογίες και στην επίδρασή τους για τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης.

Η εν λόγω μελέτη διεξάγεται σε βάση multi-client με την ενεργό υποστήριξη ομάδας εταιρειών του ελληνικού ενεργειακού τομέα. Η ολοκλήρωση και δημοσιοποίηση της προβλέπεται για τον Μάρτιο 2019.

(M38) Energy Barometer for Greece

Το ερευνητικό αυτό έργο εκτελείται σε συνεργασία με το Energy Institute (Λονδίνο), το οποίο ήδη εξέδωσε αντίστοιχο Energy Barometer για την Μ. Βρετανία (2015, 2016 και

2017). Πιο συγκεκριμένα, πρόκειται για μία έρευνα, βάσει προσεκτικά δομημένων ερωτηματολογίων, που θα απευθύνεται σε ανώτερα διοικητικά στελέχη της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα αρχικά και στην συνέχεια σε άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Το IENE θα αναζητήσει χρηματοδότηση για το ερευνητικό αυτό έργο σε βάση multi-client από τις εταιρείες-μέλη. Η μελέτη πρόκειται να εκπονηθεί μέσα στους επόμενους μήνες με την αποστολή και συλλογή των ερωτηματολογίων να προγραμματίζεται για τον Δεκέμβριο - Φεβρουάριο 2019, την ανάλυση να τοποθετείται μεταξύ Μαρτίου - Ιουνίου, ενώ η παράδοση του τελικού κειμένου (final draft) αναμένεται τον Οκτώβριο του 2019.

(M45) Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελλόριζου

Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο ερευνητικό έργο με θέμα την ενεργειακή αυτάρκεια του Καστελλόριζου, λαμβάνοντας υπόψιν το περιβάλλον και την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και την τεράστια στρατηγική σημασία της νήσου. Η μελέτη εντάσσεται στο ευρύτερο πρόγραμμα δράσεων και πρωτοβουλιών που αναπτύσσει το IENE για την ενεργειακή θωράκιση του νησιωτικού χώρου και την βιώσιμη ανάπτυξη.

Η παρούσα μελέτη, που επικεντρώνεται στο Καστελλόριζο καλύπτει θέματα ηλεκτρικής ενέργειας, ύδρευσης, ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας, αλλά και μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ, στοχεύοντας στην μείωση της χρήσης πετρελαίου. Θα διερευνηθούν τα μη τεχνικά εμπόδια και η άρση τους, καθώς και οι τεχνικοί περιορισμοί για τις απαιτούμενες εφαρμογές με την συμμετοχή της Περιφέρειας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της τοπικής κοινωνίας και του ιδιωτικού τομέα. Η μελέτη εξετάζει ακόμη το απαραίτητο θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο το οποίο σε συνδυασμό με τα κατάλληλα χρηματοδοτικά και υποστηρικτικά εργαλεία για την ανάπτυξη των σύγχρονων τεχνολογικών εφαρμογών με την κατάλληλη ενημέρωση και εκπαίδευση των κατοίκων θα οδηγήσει σε βιώσιμη ανάπτυξη και απεξάρτηση από το ακριβό πετρέλαιο. Η εν λόγω μελέτη θεωρείται ότι θα αποτελέσει πιλότο για την οργάνωση και υλοποίηση έργων ενεργειακής αυτάρκειας στο Ελληνικό νησιωτικό χώρο. Βάσει του τρέχοντος χρονοδιαγράμματος εκτιμάται ότι η μελέτη θα έχει ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη 2018.

Η ανωτέρω μελέτη υποστηρίζεται οικονομικά από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, τα Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ), τον ΔΕΔΔΗΕ και την Aegean, ενώ εκπονείται υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

(M46) Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG

Στα τέλη του 2017 το IENE ολοκλήρωσε μια μελέτη με αντικείμενο την επισκόπηση της αγοράς φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με ειδική αναφορά στον ενισχυμένο ρόλο του υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG). Η εν λόγω μελέτη καλύπτει πρωτίστως τις συνθήκες ζήτησης και προσφοράς φυσικού αερίου, οι οποίες μαζί με τα κρίσιμα θέματα φυσικού αερίου εξετάζονται σε παγκόσμια και περιφερειακή βάση. Ιδιαίτερη αναφορά υπάρχει στο LNG λόγω της αυξανόμενης

σημασίας του για την ασφαλή λειτουργία των δικτύων φυσικού αερίου διαφόρων χωρών και λόγω του δυνητικά κρίσιμου ρόλου του στην ανάπτυξη της αγοράς και του ανταγωνισμού. Υπό το πρίσμα αυτό, εξετάζονται όλα τα τρέχοντα και προγραμματισμένα έργα διασύνδεσης φυσικού αερίου μαζί με τους κυριότερους διασυνοριακούς αγωγούς που βρίσκονται σήμερα υπό κατασκευή ή σε φάση ανάπτυξης.

Η μελέτη παρουσιάζει την κατάσταση της παγκόσμιας αγοράς φυσικού αερίου και του LNG ειδικότερα, αλλά και αγορών φυσικού αερίου επιλεγμένων χωρών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (πχ. Ελλάδα, Τουρκία, Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, Κροατία και ΠΓΔΜ), αλλά και της Ιταλίας και της Ουκρανίας, με εκτιμήσεις για την ανάπτυξη των αγορών αυτών κατά τα επόμενα χρόνια. Η μελέτη αναλύει, επίσης, τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης και πώς αυτές αναμένεται να επηρεάσουν την ισορροπία των περιφερειακών αγορών φυσικού αερίου, την εμφάνιση έργων FSRU και τον στρατηγικό τους ρόλο στην ενίσχυση της περιφερειακής ενεργειακής ασφάλειας, με ιδιαίτερη αναφορά στο έργο FSRU της Αλεξανδρούπολης, αλλά και τις δυνατότητες για την δημιουργία ενός κόμβου εμπορίας φυσικού αερίου στην Ελλάδα και στην περιοχή.

Το οριστικό κείμενο (final draft) ολοκληρώθηκε στις αρχές Ιανουαρίου του 2018 και πρόκειται μετά από σχετική επικαιροποίηση να αναρτηθεί στις ιστοσελίδες του IENE.

(M47) Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης

Η συγκεκριμένη μελέτη, η οποία εκπονήθηκε σε βάση multi-client, αποτελεί μία προεπισκόπηση της αγοράς των ηλεκτρικών οχημάτων και της σχετικής τεχνολογίας υποστήριξής τους (συσσωρευτές, φόρτιση), και αποσκοπεί στην ενημέρωση του εγχώριου επιχειρηματικού κλάδου για τις εξελίξεις στις τεχνολογίες αιχμής και την ευρύτερη τεχνολογική προοπτική της ηλεκτροκίνησης. Επίσης, περιλαμβάνει σενάρια για προβλέψεις στην αγορά της ηλεκτροκίνησης, ενώ περιγράφει τη σχετική νομοθεσία υποστήριξής της, συμπεριλαμβανομένων πολιτικών και σχεδιασμών εναρμόνισης με ευρωπαϊκούς περιβαλλοντικούς στόχους (Paris Agreement). Εξετάζονται, επίσης, οι προοπτικές για επιπλέον κίνητρα για τους καταναλωτές καθώς και η ετοιμότητα της αυτοκινητοβιομηχανίας στην ραγδαία αύξηση της ζήτησης των ηλεκτρικών οχημάτων.

Παράλληλα εξετάσθηκε η προοπτική ευελιξίας του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας με την διείσδυση των ηλεκτρικών οχημάτων τόσο στην Ελληνική αγορά όσο και σε αυτές των άλλων χωρών της ΝΑ Ευρώπης. Στο σκέλος αυτό της μελέτης διερευνάται ο ρόλος των ηλεκτρικών οχημάτων ως μέσο αποθήκευσης ενέργειας, οι επιπτώσεις τους στην ηλεκτροπαραγωγή και τα περιβαλλοντικά οφέλη τους σε παράλληλη ανάπτυξη με τις ΑΠΕ.

Η μελέτη, διερευνά επίσης δυνατότητες για επενδύσεις, για την υποστήριξη και την εκμετάλλευση της αγοράς ενώ εξετάζει και τρόπους εμπορικής εκμετάλλευσης της

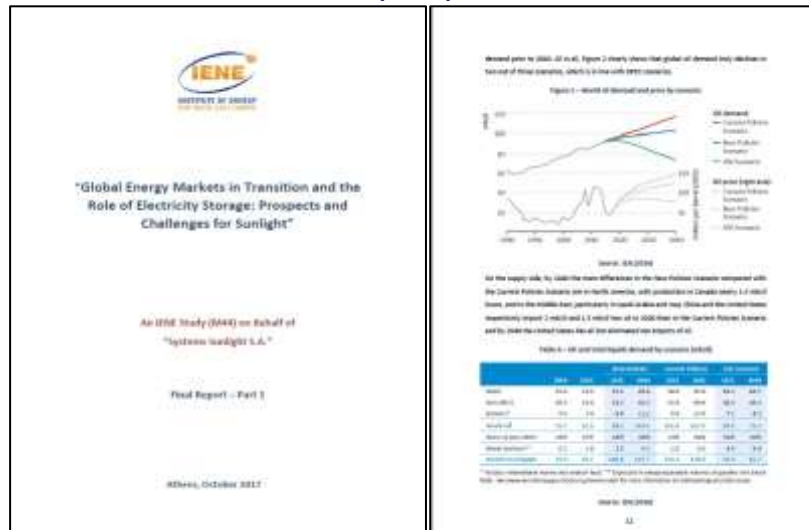
ηλεκτροκίνησης. Εξετάζεται ο σχεδιασμός υποδομών φόρτισης και service με βάση την τρέχουσα τεχνογνωσία και την ιδιαιτερότητα της εγχώριας αγοράς. Τέλος, η μελέτη διερευνά τις επιπτώσεις στην εθνική οικονομία, όπως τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και νέες οικονομικές δραστηριότητες και θα προτείνει σχέδια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού για την επιτάχυνση της διείσδυσης των νέων τεχνολογιών αυτοκίνησης.

Η ανωτέρω μελέτη υποστηρίχθηκε οικονομικά από τις εταιρείες Protergia, τον όμιλο Μυτιληναίο, τη Systems Sunlights, τα Ελληνικά Πετρέλαια και τη δικηγορική εταιρεία KG Law Firm.

Με βάση το χρονοδιάγραμμα της μελέτης, πραγματοποιήθηκαν 3 συναντήσεις με τις συμβαλλόμενες εταιρείες και οργανισμούς τον Ιανουάριο, Μάρτιο και τον Ιούνιο του 2018 αντίστοιχα, με την ολοκλήρωση του final draft στα τέλη Ιουνίου του 2018.

Τον Σεπτέμβριο 2018 ολοκληρώθηκε και αναρτήθηκε στις ιστοσελίδες του IENE το Working Paper No. 24 με τίτλο *"Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece"*, το οποίο προέκυψε από την ανωτέρω μελέτη.

Επιλεγμένες Μελέτες IENE (2017)





(B) Προγραμματισμένες Μελέτες

(M36) European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean

Πρόκειται για μελέτη multi-client, οποία εξετάζει σφαιρικά τις εναλλακτικές οδούς για τη μεταφορά φυσικού αερίου από την Ανατολική Μεσόγειο προς την Ευρώπη. Το έργο αυτό είναι ουσιαστικά ένα assessment study λαμβάνοντας υπόψιν τις προβλεπόμενες ανάγκες εφοδιασμού με φυσικό αέριο της Ευρωπαϊκής αγοράς και τον ανταγωνισμό για προμήθεια από διάφορους παραγωγούς. Οι δυνατότητες τροφοδοσίας της Ευρωπαϊκής

αγοράς από τα κοιτάσματα φυσικού αερίου της Ανατολικής Μεσογείου εξετάζεται ενδελεχώς σε αυτό το συγκεκριμένο πλαίσιο.

Η συγκεκριμένη μελέτη αποτελεί μετεξέλιξη του Research Note No 3 του Δεκεμβρίου 2012 με τίτλο “The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of the Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean” και του υπό εξέλιξη μελετητικού έργου με θέμα τον “The East Mediterranean Energy Corridor” (M21). Ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου αφορά τρόπους μεταφοράς φυσικού αερίου από τα κοιτάσματα της Ανατολικής Μεσογείου (δηλ. Ισραήλ, Κύπρος, Αίγυπτος) προς τις αγορές της Ευρώπης, συμπεριλαμβανομένου του αγωγού East Med. Επίσης, ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου περιλαμβάνει την παραγωγή και εξαγωγή ενέργειας μέσω ηλεκτρικού καλωδίου, του EuroAsia Electricity Interconnector. Η μελέτη εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη Ιανουαρίου 2019. Η ανωτέρω μελέτη εκπονείται σε βάση multi-client και πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί και δημοσιοποιηθεί μέχρι τα τέλη Ιουνίου 2019.

(M44) Prospects for an Expanded South Gas Corridor

Η μελέτη αυτή συνοψίζει τις εργασίες του IENE για τις νέες διαδρομές μεταφοράς φυσικού αερίου στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τα προβλεπόμενα έργα υποδομής και πώς αυτά αναμένεται να συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στο σύστημα αγωγών TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) και αναλύσεις του IENE, που αναφέρονται στις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς, αλλά και την ανάπτυξη LNG terminals για τον εφοδιασμό της ΝΑ Ευρώπης με φυσικό αέριο.

Η ανωτέρω μελέτη πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί και δημοσιοποιηθεί μέχρι τα τέλη Μαρτίου 2019.

(M49) SE Europe Energy Outlook 2020

Σε συνέχεια των δύο προηγούμενων σχετικών εκδόσεων του IENE το 2011 και το 2017, το IENE έχει ξεκινήσει την εκπόνηση της νέας του μελέτης αναφοράς «SE Europe Energy Outlook» με στόχο την έκδοση της το 2020. Η μελέτη αναμένεται να παρέχει μια εμπεριστατωμένη και ολοκληρωμένη εικόνα του ενεργειακού τομέα της ΝΑ Ευρώπης, εξετάζοντας 15 συνολικά βασικές χώρες (core countries) και περισσότερες από 10 περιφερειακές της Ανατολικής Μεσογείου και της Ευρώπης. Η ενεργειακή αυτή μελέτη του IENE θα αναλύσει σε βάθος όλες τις οικονομικές, πολιτικές, γεωπολιτικές, νομικές, δημοσιονομικές κ.ά. παραμέτρους που επηρεάζουν τον ενεργειακό τομέα της περιοχής, ενώ, παράλληλα, θα εστιάσει στα βασικά ζητήματα που αντιμετωπίζει ο τομέας αυτός.

Παράλληλα, στη μελέτη θα παρατίθεται ένας τεράστιος αριθμός δεδομένων και πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων σεναρίων για το πώς θα διαμορφωθεί η

ενεργειακή προσφορά και ζήτηση μέχρι το 2030 και το 2050, καθώς και εκτιμήσεις για την πορεία των επενδύσεων για όλο το φάσμα των ενεργειακών εφαρμογών στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης την επόμενη δεκαετία (2021-2030). Η εκπόνηση της μελέτης ξεκίνησε το δεύτερο εξάμηνο του 2018 και θα υλοποιηθεί κυρίως κατά τη διάρκεια του 2019 με αρχές του 2020, με προβλεπόμενη ημερομηνία δημοσίευσης τον Ιούνιο του 2020.

(M50) Investing in Greece's Energy Sector

Πρόκειται για μία βασική μελέτη αναφοράς για τις επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα της Ελλάδας. Η μελέτη, η οποία αποτελεί τη Αγγλική εκδοχή της μελέτης M34, κάνει μία σύντομη επισκόπηση στις σημαντικές εξελίξεις του κλάδου τα τελευταία χρόνια, αλλά και στις εξελίξεις που αφορούν την ελληνική οικονομία και απασχόληση στον ενεργειακό κλάδο. Ο απώτερος στόχος της μελέτης είναι να καταγράψει σημαντικές επενδύσεις στην ενέργεια από Ελληνικές ενεργειακές εταιρείες την περίοδο μεταξύ 2004 και 2018, με εκτενή αναφορά σε διάφορες επενδύσεις ανά ενεργειακό τομέα. Η εκπόνηση της μελέτης αναμένεται να ξεκινήσει σύντομα και να ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη του 2018. Η μελέτη είναι multi-client και θα υποστηριχθεί από εταιρείες μέλη του IENE και θα έχει ολοκληρωθεί και δημοσιοποιηθεί μέχρι τον Μάρτιο του 2019.

(M51) Prospects for Developing a Gas Trading Hub in SE Europe

Η εργασία αυτή αποτελεί μία επικαιροποιημένη εκδοχή παλαιότερης μελέτης του IENE με τίτλο “The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe” (M19), η οποία ολοκληρώθηκε το 2014. Καλύπτει την πλέον πρόσφατη εμπειρία από την λειτουργία Ευρωπαϊκών gas trading hubs ενώ περιέχει και τις απόψεις πολλών έγκριτων παικτών της ενεργειακής αγοράς που δραστηριοποιούνται στην Κεντρική και ΝΑ Ευρώπη.

Η μελέτη επικεντρώνεται στην Ελλάδα και στην Τουρκία και τον ρόλο τους στη δημιουργία δυο βασικών περιφερειακών gas trading hubs και τη διασύνδεση αυτών με αντιστοιχία στην Κεντρική Ευρώπη.

Η μελέτη θα εκπονηθεί σε βάση multi-client και πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη του 2019.

Working Papers και Δημοσίευση Εργασιών

Ακολουθεί μια σύντομη περιγραφή των επιστημονικών εργασιών και προορίζεται για Working Papers (WP) αλλά και πρόκειται να υποβληθεί (ως papers) για δημοσίευση σε έγκυρα διεθνή επιστημονικά περιοδικά (journals).

Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21ο αιώνα

Αφορά την ετοιμασία Working Paper, που θα βασισθεί σε ήδη υπάρχουσες μελέτες και αναλύσεις του IENE. Επιχειρείται μια συνοπτική παρουσίαση των βασικών επενδυτικών

επιλογών και κατευθύνσεων στον Ελληνικό ενεργειακό τομέα. Προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί και εκδοθεί ως WP μέχρι τον Ιούλιο του 2017.

A Gas Trading Hub for SE Europe

Η εργασία αυτή βασίζεται στην μελέτη (M19) του IENE ενώ προβλέπεται να εμπλουτισθεί με τελευταία στοιχεία. Η ολοκληρωμένη εργασία με την δημοσίευσή της εκτιμάται ότι θα συμβάλει στην ευρύτερη συζήτηση για τις δυνατότητες δημιουργίας ενός περιφερειακού εμπορικού κόμβου Φυσικού Αερίου.

An Expanded South Corridor

Η μελέτη αυτή βασίζεται σε προγενέστερες τις εργασίες του IENE που αναφέρονται στα New Gas Transiting Routes in SE Europe και πώς αυτά συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στον αγωγό TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) αλλά και αναλύσεις του IENE και συνοψίζει τις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς. Επίσης λαμβάνει υπ' όψη την ανάπτυξη LNG terminals για τον εφοδιασμό της ευρύτερης ΝΑ Ευρώπης μέσω της ανάπτυξης του συστήματος νέων αγωγών που τώρα επιχειρείται.

East Mediterranean Gas Resources and Export Options

Η εργασία αυτή που παρουσιάστηκε από το IENE σε συνέδριο στο Ισραήλ τον Νοέμβριο του 2016, θα αποτελέσει την βάση για την ετοιμασία Working Paper, ενώ παράλληλα θα σταλεί και για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό.

The Outlook for the SE European Energy Sector

Βασισμένη στην εκτενή μελέτη του IENE όπως αυτή δημοσιεύτηκε στην έκδοση του “SE Europe Energy Outlook 2016/2017”, η εργασία αυτή, που θα σταλεί για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό, αποσκοπεί σε μία συνοπτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων της εν λόγω μελέτης.

Η Πρωτοπορία των ΑΠΕ στην Ενεργειακή και Οικονομική Ανάπτυξη της ΝΑ Ευρώπης

Η εργασία αυτή επικεντρώνεται στη διείσδυση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης υπήρξε ιδιαίτερα σημαντική κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών και αναμένεται να έχει επιπλέον ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια και μέχρι το 2020.

Οι περισσότερες χώρες της ΝΑ Ευρώπης βρίσκονται αυτή τη στιγμή σ' ένα κρίσιμο σταυροδρόμι για τη επιλογή της κατάλληλης στρατηγικής που θα οδηγήσει με ομαλό

τρόπο στο στόχο για τη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου καθώς και σε μια περιβαλλοντικά πιο καθαρή και αειφόρο ανάπτυξη. Και οι δύο αυτοί στόχοι είναι αναγκαίες συνθήκες για την ώθηση της οικονομικής μεγέθυνσης από τη στιγμή μάλιστα που οι ΑΠΕ έχουν αναδειχθεί ως κρίσιμος παράγοντας στην επιδίωξη της περιφερειακής συνεργασίας, συνοχής και ανάπτυξης.

Η δημοσίευση αυτής της ανάλυσης πρώτα ως Working Paper (WP) και έπειτα ως άρθρο σε επιστημονικό περιοδικό, αναμένεται ότι θα διευρύνει και θα εμπλουτίσει τη συζήτηση η οποία είναι ήδη σε εξέλιξη σχετικά με τον ρόλο των ΑΠΕ στις οικονομικές και ενεργειακές εξελίξεις της ΝΑ Ευρώπης.

Ερευνητικά και Μελετητικά Εργαλεία

Καθώς εξελίσσονται οι διάφορες ερευνητικές και μελετητικές εργασίες του Ινστιτούτου, και πριν την τελική δημοσίευση τους, υπάρχει ανάγκη για δημοσιοποίηση μέρους ή και ολόκληρου του περιεχομένου τους σε ένα πρώτο στάδιο προκειμένου να υπάρξει μία πρώτη συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων μεταξύ του επιστημονικού προσωπικού και συνεργατών του IENE αλλά και ευρύτερα μεταξύ των μελών, πράγμα που βοηθά στη βελτίωση του παραγόμενου έργου. Με στόχο να διευκολυνθεί αυτή η συζήτηση προδημοσιεύονται από το Ινστιτούτο τα αποτελέσματα αλλά και τεκμηριωμένες προτάσεις και αναλύσεις στη μορφή Briefing Notes ή Working Papers. Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Briefing Notes και των Working Papers που έχουν ήδη εκδοθεί από το IENE αλλά και αυτών που είναι υπό προετοιμασία. Τόσο τα Working Papers όσο και τα Briefing Notes μόλις εκδοθούν αποστέλλονται στα μέλη του Ινστιτούτου ενώ ταυτόχρονα αναρτώνται στην περιοχή μελών των δύο ιστότοπων του Ινστιτούτου, δηλαδή στο www.iene.gr και στο www.iene.eu.

Working Papers:

- **No. 1:** «Αρχές Αποτελεσματικής Λειτουργίας της Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας», Νοέμβριος 2014
- **No. 2:** «Το Πρόβλημα της Θερμής Αιχμής, Αίτια και Μέτρα Αντιμετώπισης του», Νοέμβριος 2004
- **No. 3:** «Ο Αναδυόμενος Ρόλος του LNG στις Περιφερειακές Αγορές Ενέργειας», Ιανουάριος 2006
- **No. 4:** «Το Κόστος Ανάπτυξης των ΑΠΕ στην Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006
- **No. 5:** «Οι Προτεραιότητες της Ευρωπαϊκής Πολιτικής στον Ενεργειακό Τομέα, Διλήμματα και Μηνύματα για την Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006
- **No. 6:** «Το Ενεργειακό Κέντρο του Αγίου Νικολάου Βοιωτίας και οι Επιπτώσεις του στο Ενεργειακό Σύστημα», Νοέμβριος 2005
- **No. 7:** «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 8:** «Οι Τεχνολογίες των Ηλιοθερμικών Συγκεντρωτικών Συστημάτων Παραγωγής Ενέργειας και οι Προοπτικές τους στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 9:** «Infrastructure Unbundling in SE Europe», July 2009

- **No. 10:** “The Fourth Corridor Gas Pipelines; Perspectives, Uncertainties and Implications for SE Europe and Greece”, July 2009
- **No. 11:** “CO₂ Capture and Storage in the Electricity Generation Sector; An Alternative for CO₂ Emissions Reduction”, January 2011
- **No. 12:** «Ελλάδα, Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων», Ιανουάριος 2011
- **No. 13:** «Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21^ο Αιώνα», Φεβρουάριος 2017
- **No. 14:** «Διερεύνηση των Πιθανών Επιδράσεων της Απελευθερωμένης Εγχώριας Αγοράς Ενέργειας στον Τελικό Καταναλωτή Φυσικού Αερίου», Ιούνιος 2012
- **No. 15:** «Τα Βιοκαύσιμα στις Οδικές Μεταφορές στην Ελλάδα», Ιούνιος 2012
- **No. 16:** «Η Ασφάλεια των Ενεργειακών Υποδομών», Ιούνιος 2012
- **No. 17:** “The Greek EEZ: Principles of a Geopolitical Analysis”, July 2013
- **No. 18:** «Για μια Εθνική Ενεργειακή Πολιτική», Δεκέμβριος 2013
- **No. 19:** “Renewable Energy Sources and Energy Efficiency and their Role in SEE Energy Security”, February 2014
- **No. 20:** «Ο Κάθετος Διάδρομος: από το Αιγαίο ως τη Βαλτική», Ιανουάριος 2015
- **No. 21:** “Greece’s Experience in Using EU Structural Funds for Improving the Energy Performance of Buildings”, December 2014
- **No. 22:** “Albania’s Electricity Sector and the Role of Hydropower”, May 2017
- **No. 23:** “Impact of Global Markets on East Med Gas Developments”, January 2018
- **No. 24:** “Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece”, September 2018

➤ **Working Papers Υπό Έκδοση**

- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”
- “Turkey’s New Regional Role in Energy”
- “The Key Role of Hydroelectricity in SE Europe”
- “The RES agenda for SE Europe: A Critical Assessment
- “The Nuclear Energy Option for SE Europe”
- “Energy Security and the role of RES in SE Europe”

Briefing Notes:

- **No.1:** “Global and Regional Natural Gas Developments”, December 2012
- **No. 2:** “An Overview of the South Corridor Gas Pipeline Projects”, July 2013
- **No. 3:** “Energy Security at the Forefront of European Energy Policy”, June 2014
- **No. 4:** “The Natural Gas Sector in SE Europe”, March 2015
- **No. 5:** “The Real Impact of Carbon Emissions Reduction”, April 2015
- **No. 6:** “The Nuclear Power Generation Programme of Turkey”, June 2015
- **No. 7:** “China’s Nuclear Power Play and its Impact in SE Europe”, **in progress** (to be published in end 2018)
- **No. 8:** “Bulgaria and Romania: Under Turmoil on Geopolitical and Migration Grounds”, May 2016
- **No. 9:** “Συμπεράσματα της Μελέτης για την Εγκατάσταση Αντιρρυπαντικών Τεχνολογιών στις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΑΗΚ-Παραγωγής στην Κύπρο”, Ιούνιος 2017

Πρόσφατα Κείμενα Εργασίας του IENE (Working Papers)



6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

Ανταποκρινόμενο στους ιδρυτικούς του στόχους και αναγνωρίζοντας τις τρέχουσες κοινωνικές συνθήκες και ανάγκες και επιθυμώντας να συμβάλλει τόσο με την εμπειρία του και την τεχνογνωσία του όσο και με τις οργανωτικές του δυνατότητες το ΙΕΝΕ έχει σχεδιάσει μια σειρά προγραμμάτων και έργων ευρύτερου ενδιαφέροντος με στόχο (α) την βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ευπαθών ομάδων του πληθυσμού σε Ελλάδα και ΝΑ Ευρώπη και πρόσβασης στην χρήση ενέργειας, (β) την προώθηση της καινοτομίας στην ενέργεια, (γ) την δημιουργία παραδείγματος μέσω της εφαρμογής από το ίδιο το ΙΕΝΕ βέλτιστων πρακτικών στη χρήση ενέργειας. Τα προγράμματα αυτά έχουν στόχο την ευαισθητοποίηση της κοινής γνώμης αλλά και την προσφορά πάνω σε συγκεκριμένα θέματα που εκτιμάται ότι θα έχουν ευρεία απήχηση και θα επιφέρουν θετικά αποτελέσματα στην βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ενός τμήματος του πληθυσμού, τόσο στην Ελλάδα όσο και σε άλλες χώρες στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης.

(i). Πρόγραμμα για την Μελέτη και Καταπολέμηση της Ενεργειακής Φτώχειας

Το ΙΕΝΕ σχεδιάζει ένα πρόγραμμα μελέτης και δράσης με στόχο τη κατανόηση και αντιμετώπιση της **ενεργειακής φτώχειας**. Το πρόγραμμα αυτό όταν θα έχει καταρτισθεί ως προς τους στόχους, τη γεωγραφική περιοχή κάλυψης και τα προσδοκώμενα αποτελέσματα θα ανακοινωθεί, και παράλληλα θα προωθηθεί σε ομάδες πιθανών χορηγών με στόχο την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

Μέρος του προγράμματος θα αποτελέσει η σχεδίαση και υλοποίηση μιας σειράς επιδεικτικών έργων κυρίως σε Ελλάδα, και ακολούθως σε Αλβανία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Σερβία που στόχο θα έχουν την χρησιμοποίηση προηγμένων τεχνολογιών και τεχνικών χαμηλού κόστους για την χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας κτιρίων και παρεμφερών εγκαταστάσεων σε οικιακό και κοινοτικό επίπεδο (λ.χ. σχολεία, ιατρικά κέντρα, αθλητικά κέντρα). Η υλοποίηση των επιδεικτικών αυτών έργων θα πραγματοποιηθεί με την συμβολή εταιρειών μελών του ΙΕΝΕ που θα συνεισφέρουν τόσο οικονομική υποστήριξη αλλά κυρίως τεχνικά μέσα, υλικά και τεχνογνωσία. Με την ολοκλήρωση των επιδεικτικών αυτών έργων θα υπάρξει ενημέρωση με στόχο την ευρεία διάδοση των αποτελεσμάτων έτσι ώστε να υπάρξει ενδιαφέρον για αναπαραγωγή των έργων από τοπικές κοινότητες και ομάδες πολιτών.

(ii). Πρόγραμμα για την Ενέργεια και την Απασχόληση

Το πρόγραμμα αυτό έρχεται ως συνέχεια της πολύ πετυχημένης μελέτης του ΙΕΝΕ με θέμα “Ενέργεια & Απασχόληση” που ολοκλήρωσε τον Δεκέμβριο του 2013. Η μελέτη είχε συγκεντρώσει λεπτομερή στοιχεία και είχε χαρτογραφήσει την απασχόληση στο σύνολο του ενεργειακού κλάδου και είχε καταλήξει σε

ορισμένα συμπεράσματα ως προς την δημιουργία και διατήρηση της απασχόλησης σε αυτόν τον τομέα. Η προτεινόμενη νέα αυτή μελέτη θα έχει ως στόχο αφενός μεν την επικαιροποίηση των στοιχείων της μελέτης του 2013 αλλά και την λεπτομερή εξέταση των συνθηκών για την δημιουργία απασχόλησης στον ενεργειακό τομέα που συνεχώς εξελίσσεται και εκτιμήσεις ως προς τις συνθήκες για την διατήρησή της σε βάθος χρόνου με την χρήση προχωρημένων αναλυτικών μεθόδων. Η μελέτη θα καταλήγει σε ορισμένα συμπεράσματα ως προς την ακολουθητέα πολιτική και την επιλογή των πλέον ελπιδοφόρων ενεργειακών υπό-κλάδων κατάλληλων για την πραγματοποίηση αποδοτικών ενεργειακών επενδύσεων που είναι σε θέση να συμβάλλουν αποτελεσματικά στην δημιουργία απασχόλησης.

(iii). Καινοτομία στην Ενέργεια

Το IENE έλαβε την πρωτοβουλία να διοργανώσει τον πρώτο ετήσιο Διαγωνισμό Έρευνας και Καινοτομίας στην περιοχή Ενέργεια και Περιβάλλον με στόχο την προβολή και αξιοποίηση ιδεών και αποτελεσμάτων έρευνας, καθώς και την προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Η ενέργεια αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας και την κοινωνική ευημερία ενώ παράλληλα πρέπει να είναι περιβαλλοντικά φιλική συμβάλλοντας στην βιώσιμη ανάπτυξη και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Ο διαγωνισμός του IENE στοχεύει στην προβολή των ερευνητικών έργων και αποτελεσμάτων ώστε να συνδεθούν με την αγορά αναπτύσσοντας συνεργασίες για την αξιοποίηση στην παραγωγή, καθώς και στην ενθάρρυνση και προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες. Καθώς η ανταγωνιστικότητα του ενεργειακού τομέα και της οικονομίας θα στηρίζεται ολοένα και περισσότερο στις καινοτομίες και στο υψηλής στάθμης και εξειδίκευσης ανθρώπινο δυναμικό, οι ερευνητικές δραστηριότητες μπορούν να συμβάλλουν σε αυτές τις δύο βασικές παραμέτρους, προβάλλοντας και τις παραγωγικές δυνατότητες εντός και εκτός εθνικών συνόρων.

Τέλος, στόχος του διαγωνισμού είναι να επιβραβεύει τους ερευνητές για το έργο τους και να στηρίζει την ερευνητική κοινότητα που δραστηριοποιείται σε Ενέργεια και Περιβάλλον, προσδοκώντας οφέλη για την οικονομία και την κοινωνία.

Το Επιστημονικό και Τεχνολογικό Πεδίο του Διαγωνισμού καλύπτει ερευνητικές δράσεις στην περιοχή της ενέργειας σε σύνδεση με το περιβάλλον, καθώς επίσης και περιβαλλοντικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την ενέργεια. Υπάρχει ένα ευρύ πεδίο τεχνολογιών και εφαρμογών αρχίζοντας από τις πρωτογενείς μορφές ενέργειας, έρευνα, παραγωγή, μεταφορά, διαχείριση,

χρήση και νέοι τομείς εφαρμογών, αποθήκευση, ενεργειακή αποδοτικότητα, απλά για να αναφερθούν μερικές περιοχές, σε συνδυασμό βέβαια με την βιώσιμη ανάπτυξη και την εξυπηρέτηση των περιβαλλοντικών στόχων.

Τα αποτελέσματα των ερευνητικών δράσεων, νέες και καινοτόμες ιδέες κυρίως από την εφαρμοσμένη έρευνα, πρέπει να είναι σχετικά ώριμα για να εισέλθουν στην αγορά και στην εμπορική εκμετάλλευση, χωρίς να απαιτείται συνέχεια με νέες ερευνητικές δράσεις, ή βρίσκονται ακόμη στην αρχή της εισόδου στην αγορά. Όπως είναι φυσικό ενθαρρύνονται οι ερευνητικές εργασίες με αποτελέσματα που μπορούν να έχουν σημαντική συμβολή στην οικονομία και την κοινωνία, στην βιώσιμη ανάπτυξη και την προβολή τους εντός και εκτός εθνικών συνόρων. Ενδεχομένως, για την εξυπηρέτηση των αναγκών και των απαιτήσεων της αγοράς μπορεί το IENE να καθορίσει και μια συγκεκριμένη ερευνητική περιοχή για την υποβολή νέων και καινοτόμων ιδεών, όπου μπορούν να υποβληθούν σχετικές εργασίες.

Το IENE έχει ετοιμάσει τον Κανονισμό του Διαγωνισμού και προγραμματίζει να διενεργήσει τον διαγωνισμό μόλις εξασφαλίσει τους χορηγούς των βραβείων και την αναγκαία υποστήριξη του διαγωνισμού.

(iv). Το IENE σε Νέα Γραφεία Μηδενικών Εκπομπών CO₂

Οι εργασίες του IENE αναπτύσσονται τόσο στον τομέα της ενημέρωσης και εκπαίδευσης όσο και στις μελέτες και έρευνες και στην οργάνωση εξειδικευμένων εκδηλώσεων, οπότε καθιστάται επιτακτική η ανάγκη αναζήτησης νέων μεγαλύτερων χώρων για τη στέγαση των δραστηριοτήτων του. Έτσι, θα μπορέσει να αναπτύξει μια σειρά από πρωτοβουλίες και δραστηριότητες που σήμερα αναγκαστικά περιορίζονται λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων και να οργανωθεί σε νέα πλέον λειτουργικά και πιο αποτελεσματικά πρότυπα.

Ειδικότερα, με τη μεταφορά σε νέα και μεγαλύτερα γραφεία το Ινστιτούτο προβλέπει:

- (α) Στη δημιουργία οργανωμένης βιβλιοθήκης ώστε να είναι επισκέψιμη από τα μέλη του Ινστιτούτου και ερευνητές. Το IENE διαθέτει πλούσιο υλικό από βιβλία, ερευνητικές εργασίες και πολλές σειρές περιοδικών εκδόσεων, καθώς και πλούσιο υλικό σε ηλεκτρονική μορφή που παράγει το IENE, το οποίο θα είναι προσβάσιμο μέσω πλήρως εξοπλισμένων (με ηλεκτρονικούς υπολογιστές κλπ) θέσεων εργασίας που θα δημιουργηθούν μέσα στο χώρο της βιβλιοθήκης.
- (β) Στη δημιουργία αίθουσας σεμιναρίων, ώστε το IENE να έχει τη δυνατότητα οργάνωσης σε τακτική βάση σειράς μαθημάτων και άλλων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που τώρα είναι υποχρεωμένο να πραγματοποιεί ενοικιάζοντας χώρους σε ξενοδοχεία ή να ζητά αλλού φιλοξενία. Η διάθεση ενός δικού του χώρου για την οργάνωση μικρής κλίμακας εκδηλώσεων θα

δώσει τη δυνατότητα στο IENE να καλύψει μια καίρια ανάγκη ενημέρωσης και εκπαίδευσης ιδιαίτερα για νέους επιστήμονες σε έναν τομέα που ραγδαία εξελίσσεται για να εξυπηρετήσει στόχους για την κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον.

- (γ) Στη δημιουργία αιθουσών συνεδριάσεων ώστε να φιλοξενοούνται οι διάφορες επιστημονικές και άλλες επιτροπές του Ινστιτούτου όπου σήμερα λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων αδυνατούν να συνέλθουν σε τακτά διαστήματα όπως απαιτείται Αυτό θα συμβάλει στην ομαλή και αποδοτική λειτουργία του Ινστιτούτου αφού μεγάλο μέρος του επιστημονικού έργου διεξάγεται σε συνεργασία με εταίρους από την Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και με εξωτερικούς συμβούλους οι οποίοι μετέχουν ενεργά σε διάφορες εργασίες του IENE.
- (δ) Στην επιλογή και μετατροπή των νέων γραφείων του IENE σε κτήριο μηδενικών εκπομπών CO₂, που αποτελεί και φιλοδοξία του IENE στην πορεία προς μια νέα εποχή. Στόχος είναι, εκτός από την εξοικονόμηση ενέργειας και εκπομπών, αυτά τα νέα γραφεία να αποτελέσουν πρότυπο για επιδεικτικούς και διδακτικούς σκοπούς με την προβολή των κατάλληλων δεικτών λειτουργίας και απόδοσης των συστημάτων.

Τα νέα γραφεία του IENE αποτελούν στόχο και ανάγκη από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας του και οι προσπάθειες συνεχίζονται με αισιοδοξία για καλύτερες και ευρύτερες υπηρεσίες στην ενεργειακή και επιχειρηματική κοινότητα, στην κοινωνία, στην οικονομία και στο περιβάλλον για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης.

Χρηματοδότηση Μελετών και Προγραμμάτων

Η χρηματοδότηση του μελετητικού και ερευνητικού έργου του IENE προέρχεται από διάφορες πηγές εντός και εκτός Ελλάδος. Αυτές περιλαμβάνουν ερευνητικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης (π.χ. Energy Intelligence, Horizon, Smart Cities), συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς της ΕΕ όπου το IENE συμμετέχει ως σύμβουλος (π.χ. Building Performance Energy Institute (BPIE), Joint Research Centre (JRC, Petten)) αλλά και από εταιρείες και οργανισμούς οι οποίοι μέσω χορηγιών υποστηρίζουν συγκεκριμένες μελέτες του Ινστιτούτου. Μερικά αντιπροσωπευτικά παραδείγματα έχουν ως εξής:

- **«Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα»** (M09), Δεκέμβριος 2013: Χρηματοδότηση από ΔΕΠΑ, ΕΠΑ Αττικής, Energean Oil & Gas και ΔΕΗ
- **“The Outlook for A Natural Gas Trading Hub in SE Europe”**, September 2014: Χρηματοδότηση από ΔΕΣΦΑ, ΔΕΠΑ, ΛΑΓΗΕ, Ελληνικά Χρηματιστήρια, Gastrade

- **“SE Europe Energy Outlook 2016/2017”**: Χορηγοί- Ελληνικά Πετρέλαια, ΔΕΗ, ΔΕΠΑ, Υποστηρικτές: ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή, ΛΑΓΗΕ, Energean Oil & Gas, ΑΔΜΗΕ, ENSCO, KG Law Firm, Ελληνικά Χρηματιστήρια

Μελέτες αναφοράς όπως οι ανωτέρω εκπονούνται από το ΙΕΝΕ στο μοντέλο multiclient studies όπου συμμετέχει μια ολόκληρη ομάδα εταιρειών που μοιράζεται κοινά ενδιαφέροντα και υποστηρίζει το ΙΕΝΕ εκτιμώντας ότι η εργασία και το επιστημονικό κύρος του Ινστιτούτου βοηθάει στην ανάδειξη συγκεκριμένων θεμάτων που τις απασχολεί.

Το ΙΕΝΕ βρίσκεται αντιμέτωπο έναντι σοβαρών προκλήσεων στον ερευνητικό και μελετητικό τομέα έχοντας σχεδιάσει ένα απαιτητικό πρόγραμμα μελετών ανταποκρινόμενο στις διαγραφόμενες εξελίξεις που προϋποθέτει όμως μία συνεχή προσπάθεια για την προσέλκυση επαρκούς χρηματοδότησης.

Στο ανωτέρω πλαίσιο το ΙΕΝΕ έχει τη δυνατότητα να σχεδιάσει από κοινού με ενδιαφερόμενους οργανισμούς ή εταιρείες ένα προσαρμοσμένο μελετητικό και ερευνητικό καθώς και εκπαιδευτικό πρόγραμμα που θα ανταποκρίνεται στους στόχους και τις επιδιώξεις του συγκεκριμένου οργανισμού.

7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου

7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου

Ευρισκόμενο σε συνεχή επαφή με την ενεργειακή αγορά και την ευρύτερη ενεργειακή κοινότητα εντός και εκτός Ελλάδος, ακολουθώντας τις ενεργειακές εξελίξεις γενικότερα και παρέχοντας σε συνεχή βάση μία υψηλού επιπέδου ενημέρωση στα μέλη του, το ΙΕΝΕ αποτελεί σήμερα ένα βασικό πόλο συσσωρευμένης γνώσης και εμπειρίας πάνω στα ενεργειακά δρώμενα τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Αυτή τη σημαντική εμπειρία που διαθέτει το ΙΕΝΕ και χάρις στο εκτενές δίκτυο συνεργατών που έχει αναπτύξει στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, έχει προσδώσει στο Ινστιτούτο μια προνομιακή θέση στο χώρο της ενέργειας και της πληροφόρησης γύρω από αυτήν. Ως εκ τούτου, και στο πλαίσιο της κοινωνικής του αποστολής, το ΙΕΝΕ κατά την διάρκεια της τελευταίας 5ετίας έχει οργανώσει σεμινάρια και workshops καθαρά εκπαιδευτικού χαρακτήρα.

Πιο συγκεκριμένα, το ΙΕΝΕ οργάνωσε δύο σειρές εισαγωγικών μαθημάτων για την ενέργεια υπό τον τίτλο **«Ο Κύκλος της Ενέργειας»** (2011 και 2012) ενώ λίγο αργότερα οργάνωσε ένα σεμινάριο σε μεταπτυχιακό επίπεδο με θέμα **«Ενέργεια & Γεωπολιτική»** (2015). Οι ανωτέρω σειρές μαθημάτων τις οποίες παρακολούθησαν συνολικά περί τα 80 άτομα βοήθησαν το ΙΕΝΕ να επιλέξει και να οργανώσει την διδακτέα ύλη τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο. Η εμπειρία που αποκτήθηκε από την οργάνωση των ανωτέρω σεμιναρίων είναι από κάθε άποψη σημαντική και βοηθά το Ινστιτούτο στη σχεδίαση μελλοντικών εκπαιδευτικών δράσεων τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο.

Το ΙΕΝΕ μελετά την οργάνωση μιας νέας σειράς σεμιναρίων για την άνοιξη και φθινόπωρο του 2019:

Προτεινόμενη σειρά Μαθημάτων ΙΕΝΕ (educational courses)

Προτείνονται έξι κύκλοι μαθημάτων κατά τη διάρκεια των Ακαδημαϊκών Ετών 2019 - 2020 και 2020 - 2021. Τα ανωτέρω μαθήματα θα οργανωθούν από το ΙΕΝΕ με εισηγητές μέλη του επιστημονικού προσωπικού του Ινστιτούτου καθώς και εταίρους και εξωτερικούς συνεργάτες (ακαδημαϊκούς, ανεξάρτητους ερευνητές, στελέχη επιχειρήσεων)

(1) Μεταπτυχιακό Σεμινάριο για την Ενέργεια και την Γεωπολιτική (Φεβρουάριος – Απρίλιος 2019)

Σεμινάριο σε μεταπτυχιακό επίπεδο 18 – 20 διαλέξεων που συμπεριλαμβάνει την ετοιμασία και υποβολή διπλωματικής εργασίας στο τέλος του σεμιναρίου. Να σημειωθεί ότι το ΙΕΝΕ οργάνωσε με επιτυχία το πρώτο τέτοιο σεμινάριο το Α' εξάμηνο το 2015 με τη συμμετοχή 15 φοιτητών. Στόχος του σεμιναρίου είναι να αναδείξει την όλο και πιο στενή αλληλεξάρτηση μεταξύ της ενέργειας και της γεωπολιτικής, σε μία

χρονική συγκυρία κατά την οποία ο γεωπολιτικός περίγυρος της ΝΑ Ευρώπης βρίσκεται σε συνεχή αναβρασμό, ενώ, ταυτόχρονα, αναδεικνύονται οι μεγάλες ενεργειακές δυνατότητες της περιοχής. Οι τελευταίες εξελίξεις στη Συρία και το Ιράκ, η αποσταθεροποίηση της Ουκρανίας καθώς και η αντιπαράθεση της Δύσης με τη Ρωσία σε συνδυασμό με τις ενεργειακές ανάγκες της Ε.Ε. στο πλαίσιο της αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής, αλλά και της διασφάλισης της ενεργειακής της ασφάλειας, συνθέτουν ένα σκηνικό, η περιπλοκότητα του οποίου επιτείνεται, καθώς η κρίση στην Ευρωζώνη, αλλά και στην παγκόσμια οικονομία, δεν φαίνεται ακόμη να έχει ξεπεραστεί.

Ο νέος αυτός Κύκλος Μαθημάτων του ΙΕΝΕ σε μεταπτυχιακό επίπεδο με μια ευρεία θεματολογία που πρόκειται να καλύψει όλα τα παραπάνω θέματα απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων, επαγγελματίες, στρατιωτικούς καριέρας, διπλωμάτες, δημοσιογράφους αλλά και πτυχιούχους μελετητές, που επιθυμούν να διευρύνουν τις γνώσεις τους και να ενημερωθούν σε βάθος και με επιστημονική μεθοδολογία για τις ενεργειακές και γεωπολιτικές εξελίξεις και τους προβληματισμούς του χώρου. Ο σκοπός του ανωτέρω σεμιναρίου είναι να δοθεί στους εκπαιδευόμενους μία αυστηρά επιστημονική μεθοδολογία και αναλυτική προσέγγιση, κατανόηση και εμβάθυνση στην σχέση ενέργειας και γεωπολιτικής ώστε να είναι σε θέση μετά την ολοκλήρωση του κύκλου μαθημάτων να διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα θέματα που αφορούν στην ανάλυση των δεδομένων, και την εκτίμηση ή πρόβλεψη των μελλοντικών εξελίξεων.

(2) Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ενέργειας (Φεβρουάριος – Μάρτιος 2019)

Εν όψει της νέας αγοράς ενέργεια η οποία θα ξεκινήσει εντός του 2019 και θα στηρίζεται στο target model και το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, το ΙΕΝΕ προτίθεται να οργανώσει μια σειρά μαθημάτων απευθυνόμενα κυρίως σε στελέχη της αγοράς που επιθυμούν να ενημερωθούν για τον τρόπο λειτουργίας της νέας αγοράς. Πρόκειται για ένα ταχύρυθμο σεμινάριο διάρκειας 25 ωρών με εισηγητές πεπειραμένους μηχανικούς και οικονομολόγους με βαθεία γνώση του αντικειμένου.

(3) Ο Κύκλος της Ενέργειας (Οκτώβριος – Νοέμβριος 2019)

Μια σειρά από 14 μαθήματα με στόχο την εισαγωγή του φοιτητή στον ενεργειακό τομέα. Τα μαθήματα θα πραγματοποιούνται 2 φορές την εβδομάδα, απογεύματα, με εισηγητές αναγνωρισμένους επιστήμονες και διευθυντικά στελέχη με πείρα στο αντικείμενο. Το κάθε μάθημα καλύπτει ένα συγκεκριμένο θέμα (λ.χ. αιολική ενέργεια, ηλιακή ενέργεια, ενεργειακή αποδοτικότητα) περιλαμβάνει συνήθως δυο διαλέξεις από έναν ή δύο διαφορετικούς εισηγητές. Ας σημειωθεί ότι το ΙΕΝΕ την περίοδο 2009/2010 και 2010/2011 οργάνωσε δυο τέτοιους κύκλους μαθημάτων με μεγάλη επιτυχία.

(4) Εισαγωγή στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα (Μάιος 2019)

Μια σειρά 8 - 10 μαθημάτων αναφορικά με την ενεργειακή αποδοτικότητα και τρόπους βελτίωσής της σε επιχειρήσεις, δημόσια κτίρια και κατοικίες. Αυτό το σεμινάριο θα απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια.

(5) Τεχνικές για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων (Οκτώβριος – Δεκέμβριος 2019)

Μια ενότητα σεμιναριακών μαθημάτων τεχνικού προσανατολισμού, το οποίο απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια. Προβλέπεται ένα σεμινάριο διάρκειας 2 – 3 μηνών με τουλάχιστον 50 ώρες παρακολούθησης συμπεριλαμβανομένων και επισκέψεων σε συγκεκριμένα έργα και εφαρμογές. Και σε αυτή την περίπτωση η χρηματοδότηση του Σεμιναρίου με τη μορφή χορηγίας θα επιτρέψει στην δωρεάν παρακολούθηση σε επιλεγμένα άτομα που στερούνται των απαραίτητων οικονομικών πόρων.

(6) Επενδύοντας στον Ενεργειακό Τομέα (Οκτώβριος 2019)

Μια εισαγωγική σειρά 8 - 10 μαθημάτων με στόχο την ανάδειξη επενδυτικών ευκαιριών στον ενεργειακό τομέα. Πέρα από μια ή δυο εισαγωγικές διαλέξεις που θα έχουν ετοιμασθεί από το επιστημονικό προσωπικό του IENE θα πραγματοποιηθούν 8 - 10 παρουσιάσεις από στελέχη της αγοράς υπό τη μορφή case studies, με στόχο να καλυφθεί το μεγαλύτερο μέρος των ενεργειακών εφαρμογών (ΑΠΕ, βιομηχανία, κτίρια, oil and gas).

8. Συνέδρια και Άλλες Εκδηλώσεις (2017, 2018)

8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2017, 2018)

Η οργάνωση σε τακτική βάση ημερίδων, συνεδρίων, workshops καθώς και περιφερειακών συναντήσεων υψηλού επιπέδου αποτελεί μία από τις βασικές δραστηριότητες του IENE. Κατά μέσο όρο το Ινστιτούτο οργανώνει 8-10 εκδηλώσεις κατ' έτος, ορισμένες από τις οποίες γίνονται στην Ελλάδα και αρκετές στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Οι περισσότερες από τις εκδηλώσεις οργανώνονται από το ίδιο το IENE ενώ ορισμένες συνδιοργανώνονται με τοπικούς φορείς ιδιαίτερα στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Το 2017 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 14 εκδηλώσεις, 8 στην Ελλάδα και 6 στο εξωτερικό, όπως εμφανίζονται στις σελίδες 19 – 20 της παρούσας Έκθεσης. Μέχρι το τέλος του 2018 θα έχουν πραγματοποιηθεί 13 εκδηλώσεις όπως φαίνεται στον κατάλογο που ακολουθεί:

➤ 2018

- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Ενέργεια και Γεωπολιτική: Πρόσφατες εξελίξεις με άξονα αναφοράς την Ανατολική Μεσόγειο και τη Μέση Ανατολή”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Αθήνα**, Πέμπτη 25 Ιανουαρίου, 2018
- Γενική Συνέλευση Εταίρων IENE και κοπή Πρωτοχρονιάτικης πίτας, **Αθήνα**, Τρίτη, 6 Φεβρουαρίου, 2018
- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Prospects for an Expanded South Corridor”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Αθήνα**, 5 Μαρτίου 2018
- **“Energy Market Integration and Transition in SE Europe”**, ειδική εκδήλωση σε συνεργασία με την Eurelectric, **Βρυξέλλες**, Παρασκευή 9 Μαρτίου 2018
- Απογευματινή διάλεξη με θέμα **“Energy Security and Energy Transition in SE Europe”**, στο Energy Institute, **Λονδίνο**, Πέμπτη 15 Μαρτίου 2018
- Ενημερωτική εκδήλωση με θέμα **“Η Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Μετάβαση-Τελευταίες Εξελίξεις σε Ελλάδα και Ευρώπη”**, **Αθήνα**, Τετάρτη 28 Μαρτίου 2018
- Συνέδριο με θέμα **“Επενδύοντας στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα”**, **Αθήνα**, Πέμπτη 24 Μαΐου 2018
- **4th IENE Energy and Shipping Seminar**, στο πλαίσιο των Ποσειδωνίων 2018, **Αθήνα**, Παρασκευή 8 Ιουνίου 2018
- **11th SE Europe Energy Dialogue**, **Θεσσαλονίκη**, 26-27 Ιουνίου 2018
- **3rd Energy Tech Forum**, Τρίτη 16 Οκτωβρίου 2018, **Αθήνα**
- **3rd SEE Hydrocarbons Upstream Workshop**, **Αθήνα**, 30-31 Οκτωβρίου, 2018

- **23^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας “Ενέργεια και Ανάπτυξη 2018”, Αθήνα, 22-23 Νοεμβρίου 2018**
- **6^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, οργάνωση FMW-Financial Media Way και IENE, Λευκωσία, Τρίτη 4 Δεκεμβρίου 2018

➤ **2019 (Προγραμματισμός Α' Εξαμήνου)**

Ο προγραμματισμός για τις εκδηλώσεις του IENE για το 2019, ευρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο και ο λεπτομερής κατάλογος επρόκειται να ανακοινωθεί πριν τα τέλη Νοεμβρίου 2018. Σχεδόν οι μισές εκδηλώσεις πρόκειται να πραγματοποιηθούν στο εξωτερικό (Βιέννη, Βρυξέλλες, Κωνσταντινούπολη, Λευκωσία) και μεταξύ τους καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα ενοτήτων και κλάδων του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη σημαντική εκδήλωση του 2019 προγραμματίζεται το τελευταίο δεκαήμερο του Φεβρουαρίου σε συνεργασία με το Energy Centre Europe στη Βιέννη με θέμα «Key Challenges in European Energy Transition». Θα ακολουθήσει μια εκδήλωση στην Αθήνα, στις αρχές Μαρτίου, με θέμα την «Ελληνική Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας – εν όψει του Target Model», ενώ στις αρχές Απριλίου προγραμματίζεται σε συνεργασία με την Eurogas στις Βρυξέλλες η εκδήλωση με τίτλο «Where Europe will get its gas from?».

Στιγμιότυπα από την απογευματινή συνάντηση με θέμα «Η Ασφάλεια του Ελληνικού Ενεργειακού Συστήματος» (15/03/2017)



Στιγμιότυπα από το περιφερειακό συνέδριο του IENE στη Θεσσαλονίκη με τίτλο «Oil Refining, Storage and Retail in SE Europe» (30 -31/03/2017)



Στιγμιότυπα από το συνέδριο του IENE με τίτλο «Ενέργεια: Επενδύσεις, Απασχόληση και Εξαγωγές» (26/04/2017)



Στιγμιότυπα από την Παρουσίαση του IENE στο Χρηματιστήριο Αθηνών με τίτλο «SE Europe Energy Outlook 2016/17» (07/03/2017)



**Στιγμιότυπα από το «10th SE Europe Energy Dialogue» που πραγματοποιήθηκε στο Βελιγράδι
(13 – 14/06/2017)**



Στιγμιότυπα από το Workshop του IENE με τίτλο «Ενεργειακή Ασφάλεια και ο Ρόλος του LNG στη ΝΑ Ευρώπη» (04 – 05/07/2017)



**Στιγμιότυπα από την Παρουσίαση του IENE στο Βουκουρέστι
με τίτλο «SE Europe Energy Outlook 2016/17» (24/10/2018)**



**Στιγμιότυπα από την Παρουσίαση του IENE στην Κωνσταντινούπολη με τίτλο «SE
Europe Energy Outlook 2016/17» (15/11/2017)**



Στιγμιότυπα από το 22^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας του ΙΕΝΕ με τίτλο «Ενέργεια & Ανάπτυξη 2017» (23 – 24/11/2017)



Στιγμιότυπα από το 2nd Energy Tech Forum, Αθήνα (25/11/2017)



Παραρτήματα

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Προσωπικό IENE

Προσωπικό IENE



Ο **Κωστής Σταμπολής** είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών (1968), με σπουδές στην Φυσική, την Αρχιτεκτονική, στην Στρατηγική και Καινοτομία έχοντας φοιτήσει σε Λονδίνο (University of London, North East London Polytechnic (NELP) και Architectural Association) και Οξφόρδη (Said Business School, University of Oxford). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το ΤΕΕ ως Αρχιτέκτων Μηχανικός.

Με έδρα το Λονδίνο εργάσθηκε επί σειρά ετών ως ανεξάρτητος μελετητής πάνω σε εφαρμογές ηλιακής ενέργειας στα κτίρια έχοντας ιδρύσει και διευθύνει ένα από τα πρώτα εξειδικευμένα γραφεία μελετών (1978-1983), ενώ προηγήθηκε η οργάνωσης ενός από τα πρώτα εργαστήρια ηλιακής ενέργειας στη Μεγάλη Βρετανία (1975-1978). Έχει ασχοληθεί ιδιαίτερα με θέματα καινοτομίας και εφαρμογών ΑΠΕ σε αναπτυσσόμενες χώρες. Έχει διατελέσει σύμβουλος σε διεθνείς οργανισμούς και μεγάλες εταιρείες πάνω σε θέματα ενεργειακών υποδομών, αγορών και ενεργειακής πολιτικής.

Έχει διδάξει ως επισκέπτης καθηγητής σε Πανεπιστήμια και εκπαιδευτικούς οργανισμούς σε Ελλάδα, ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία. Έχει αρθρογραφήσει εκτενώς για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και τεχνολογίας στους Financial Times, στην Καθημερινή, στην Ημερήσια και σε πολλές άλλες εφημερίδες και σε εξειδικευμένα περιοδικά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Υπήρξε εκδότης και διευθυντής του περιοδικού «Ενέργεια» (1994-2002), ενώ από το 2001 μέχρι σήμερα διευθύνει τον εξειδικευμένο διαδικτυακό χώρο www.energia.gr. Ίδρυσε και οργανώνει ανελλιπώς από το 1996 μέχρι σήμερα το ετήσιο εθνικό συνέδριο «Ενέργεια & Ανάπτυξη».

Ιδρυτικό μέλος του Ινστιτούτου Ενέργειας Ν.Α. Ευρώπης (IENE), (2003), του οποίου εξελέγη δύο φορές πρόεδρος (2003, 2005), ενώ σήμερα είναι Αντιπρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής. Έχει λάβει μέρος σε επιστημονικά συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό ως προσκεκλημένος ομιλητής και έχει δημοσιεύσει εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων ενώ έχει εκδώσει και επιμεληθεί βιβλία και συλλογικούς τόμους σχετικά με ενεργειακά θέματα.



Ο **Δημήτριος Μεζαρτάσογλου** ξεκίνησε τη συνεργασία του με το IENE το 2015 ως Επιστημονικός Συνεργάτης, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μελετών. Έχει σπουδάσει οικονομικά, ενώ είναι κάτοχος δύο μεταπτυχιακών: Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά (MSc in Money and Banking) από το Πανεπιστήμιο Exeter και εξειδίκευση στον τομέα της ενέργειας από το Πανεπιστήμιο Strathclyde (MSc in Global Energy Management) - και τα δύο στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Είναι μέλος της συντακτικής ομάδας της μελέτης αναφοράς του IENE “South East Europe Energy Outlook 2016-2017”. Επίσης, συμμετέχει στη

διμηνιαία έκδοση ενημερωτικού δελτίου του Ινστιτούτου “Market Fundamentals and Prices”, όπως και στην μηνιαία έκδοση “Monthly Analysis”.

Παράλληλα από το 2016 συνεργάζεται με το Energia.gr συνεισφέροντας άρθρα και αναλύσεις πάνω σε θέματα χρηματιστηριακής ανάλυσης και χρηματοοικονομικής ανάλυσης εταιρειών του ενεργειακού τομέα.



Ο **Αλέξανδρος Περέλλης** είναι ερευνητής του IENE και διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής και Διοίκησης του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης (2010). Επιπλέον, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Μηχανική της Βιώσιμης Ενέργειας από το Πολυτεχνείο της Δανίας (DTU) (2013). Μέσα από τις σπουδές του, έχει αναπτύξει ισχυρές δεξιότητες στην εκπόνηση μελετών που σχετίζονται με συστήματα ηλιακής ενέργειας, τη μοντελοποίηση και ανάλυση συστημάτων ενέργειας, μελέτες σκοπιμότητας ενεργειακών έργων, ενεργειακή αποδοτικότητα και εσωκλίμα. Ως μεταπτυχιακός φοιτητής, συμμετείχε στο έργο TOPWASTE σε συνεργασία με το ερευνητικό κέντρο Risø DTU, όπου συνέβαλε στην ανάπτυξη του υπολογιστικού μοντέλου βελτιστοποίησης OptiWaste, το οποίο διαχειρίζεται προβλήματα βελτιστοποίησης ροής αποβλήτων και ενέργειας μεγάλης κλίμακας και μπορεί να ενσωματωθεί σε άλλα εργαλεία βελτιστοποίησης διαχείρισης ενέργειας. Εργάζεται στο IENE από τον Νοέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνος για την περιοδική έκδοση του IENE «Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και στην Ελλάδα» και συμμετέχει στην εκπόνηση μελετών και αναλύσεων του Ινστιτούτου με κύριο άξονα τις ΑΠΕ και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Είναι ο κύριος συγγραφέας της πρόσφατης μελέτης του IENE "Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities".



Η **Αλίνα Γουργιώτη** εργάζεται στο IENE ως knowledge officer από τον Οκτώβριο του 2018. Είναι απόφοιτος του τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιώς και κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στην Περιβαλλοντική Διακυβέρνηση (Msc Global Environmental Governance) του Vrije Universiteit Amsterdam. Γνωρίζει Αγγλικά και Γαλλικά, έχει εργαστεί σε Μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς και διαθέτει ερευνητική εμπειρία.



Ο **Αδάμ Αδαμόπουλος** είναι δημοσιογράφος και εργάζεται στο IENE από τον Μάιο του 2018 ως Εκπρόσωπος Τύπου (Press Officer). Έχει διατελέσει υπεύθυνος σύνταξης διεθνών ενεργειακών ειδήσεων για το περιοδικό «Ενέργεια», (Δήλος Επικοινωνίες), συντάκτης διεθνών οικονομικών ειδήσεων Financial Times για το ραδιόφωνο του ΣΚΑΙ, την τηλεοπτική εκπομπή «Τηλεοικονομία» (ΕΡΤ) και τις εφημερίδες «ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ», της Κύπρου, και ΗΜΕΡΗΣΙΑ των Αθηνών καθώς

και αρχισυντάκτης, διεθνούς δελτίου, σχολιαστής και τηλεπαρουσιαστής στον τηλεοπτικό σταθμό «New Channel».

Έχει συγγράψει το σενάριο για τη διεθνή τηλεοπτική προβολή της εισαγωγής των δεικτών FTSE, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες», καθώς και του σεναρίου για την ιστορία της Ενέργειας, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες». Έχει φοιτήσει στη Σχολή Σκηνοθεσίας Σταυράκου και γνωρίζει άριστα την Αγγλική. Παράλληλα με τη συνεργασία του στο IENE εργάζεται ως συντάκτης στο Energia.gr.



Η **Κατερίνα Στεργίου** είναι η Marketing Manager του IENE. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στην διαχείριση πελατών, στην στρατηγική και σχεδίαση και υλοποίηση marketing plans. Έχει συμβάλει στην οργάνωση εκατοντάδων συνεδρίων, σεμιναρίων, συνεντεύξεων τύπου και γευμάτων εργασίας και γενικότερα στην διεξαγωγή εκδηλώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ασχολείται επίσης με την διαφήμιση και προώθηση του Ινστιτούτου πραγματοποιώντας επαφές με πολλές εταιρείες ως εκπρόσωπος του IENE. Η σχεδίαση promotional campaigns και στοχευμένων δράσεων ενημέρωσης και προβολής αποτελεί βασική ενασχόληση της Κατερίνας Στεργίου.



Η **Έλενα Ιατρίδη** εργάζεται στο IENE από το Σεπτέμβριο του 2018 έχοντας ενταχθεί στην ομάδα της διοικητικής υποστήριξης, ενώ είναι και είναι απόφοιτος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών του τμήματος Τουρκικών Σπουδών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών, ενώ είναι μεταπτυχιακή φοιτήτρια του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, στις Ενεργειακές και Περιβαλλοντικές Επενδύσεις. Στο IENE είναι υπεύθυνη συνδρομών και συντονίστρια εκδηλώσεων, με βασική αρμοδιότητα την οργάνωση και συντονισμό των συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων σε Ελλάδα και χώρες της ΝΑ Ευρώπης.



Η **Χριστίνα Δήμα** εργάζεται στο IENE από τον Αύγουστο του 2018 ως μέλος της ομάδας διοικητικής υποστήριξης. Είναι απόφοιτος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών του τμήματος Κοινωνικής Θεολογίας, ενώ είναι φοιτήτρια στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Μοντέλα Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Εκπαιδευτικών Μονάδων» του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επίσης, είναι κάτοχος κώδικα Braille και της Ελληνικής Νοηματικής Γλώσσας.

Μόνιμοι Εξωτερικοί Συνεργάτες IENE



Ο **Νικόλαος Σοφιανός** εργάστηκε στο IENE για δέκα χρόνια (2007 – 2017) κατ' αρχήν ως Ερευνητής και αργότερα ως Συντονιστής Ερευνών του Ινστιτούτου. Είναι απόφοιτος του τμήματος Μ.Ι.Θ.Ε. του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών ενώ είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην οικονομική ανάπτυξη (Mphil Economic Development) από το πανεπιστήμιο της Γλασκόβης στη Σκωτία (University of Glasgow). Έχει πραγματοποιήσει εκτενείς έρευνες σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την εφαρμογή τους στη ΝΑ Ευρώπη. Ήταν δε ο Συντονιστής του Ευρωπαϊκού επιδοτούμενου ερευνητικού προγράμματος Geofar. Βασικό τομέα ενδιαφέροντός του που αποτελούν τα θέματα ενεργειακής πολιτικής. Συμμετέχει ως βοηθός έκδοσης στα «Ενεργειακά Θέματα» (Μηνιαίο Newsletter IENE) αλλά και στο “SE Europe Energy Brief” (μια σειρά newsletters που εκδίδονται από το Ινστιτούτο). Παράλληλα, έχει συγγράψει πολλά άρθρα σχετικά με την ενέργεια ενώ έχει συμμετάσχει ως ομιλητής σε πολυάριθμα συνέδρια, σεμινάρια και workshops στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Από το 2016, συμμετέχει ως εταίρος στο Διοικητικό Συμβούλιο του IENE. Τέλος, σήμερα είναι μόνιμος εξωτερικός συνεργάτης της έρευνας, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Αναστάσιος Μαστραπάς** εργάστηκε στο IENE για δύο χρόνια (2014- 2016) ως Ερευνητής – Επιστημονικός συνεργάτης. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Οικονομικών και Οικονομικών (ΟΠΑ). Διετέλεσε βοηθητικά στην έκδοση του "Market Fundamentals and Prices" (Διμηνιαίο Newsletter του IENE) και συμμετείχε στην ανάπτυξη ερευνητικών έργων του Ινστιτούτου. Έχει δετή επαγγελματική εμπειρία στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της έρευνας, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Δρ. Charles Ellinas**, είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Κυπριακής Εταιρείας Υδρογονανθράκων και Senior ερευνητικός συνεργάτης του IENE. Έχει πάνω από 35 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο πετρελαίου και φυσικού αερίου σε ανώτερες διοικητικές θέσεις. Σήμερα είναι Διευθύνων Σύμβουλος της e-CNHC, παρέχοντας υπηρεσίες διαχείρισης και παροχής συμβουλών στους τομείς πετρελαίου, φυσικού αερίου και ενέργειας στην Κύπρο και την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Πριν από αυτό, ως Διευθύνων Σύμβουλος της KRETYK, ήταν υπεύθυνος για την εφαρμογή της στρατηγικής της Κύπρου για την ανάπτυξη του

τομέα των υδρογονανθράκων. Έως το 2012 ήταν Διευθυντής της Mott MacDonald για 25 χρόνια και ο Διευθύνων Σύμβουλος της επιχείρησης Mott MacDonald's Oil, Gas & Petrochemicals παγκοσμίως. Ο Charles συμμετείχε επανειλημμένα σε διασκέψεις και σεμινάρια IENE και συνέβαλε στην ανάλυση των ζητημάτων υδρογονανθράκων που σχετίζονται με την Ανατολική Μεσόγειο. Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της IENE με έδρα το Λονδίνο.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – Κατάλογος Εταιρικών Μελών IENE

Εταιρικά Μέλη IENE*

Ακολουθεί ο κατάλογος των εταιρικών μελών του IENE που ήταν εγγεγραμμένα και ενεργά μέχρι της 30.09.2018. Να σημειωθεί ότι μεταξύ τους ότι οι κατωτέρω εταιρείες έχουν διαπιστευμένα συνολικά περισσότερα από 700 άτομα.

- | | |
|--|---|
| ➤ ABB A.E. | ➤ EUROASIA INTERCONNECTOR |
| ➤ AEGEAN FIRST COMPANY AFCCO AE | ➤ GOLDECO A.E. |
| ➤ AERS (Energy Agency of Republic of Serbia) | ➤ INTERNATIONAL TECHNOLOGICAL APPLICATIONS (ITA) AE |
| ➤ ALPIQ ENERGY HELLAS AE | ➤ LDK CONSULTANS |
| ➤ BLUE GRID GAS & POWER AE | ➤ MAS EUROPE |
| ➤ BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε. | ➤ MCKINSEY ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ |
| ➤ C & M ENGINEERING | ➤ M & M Gas A.E. |
| ➤ CORAL A.E. | ➤ MOTOROIL ΕΛΛΑΣ AE |
| ➤ CENERGY S.A. | ➤ NAFTA INDUSTRIA SRBJE (NIS) (Serbia) |
| ➤ DNV GL | ➤ NORTON ROSE FULBRIGHT LLP |
| ➤ EDF EN HELLAS SA | ➤ PE Electric Power Industry of Serbia |
| ➤ EGNA Law Firm | ➤ PHOTOS PHOTIADES GROUP Ltd |
| ➤ ELPEDISON ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ AE | ➤ PWC |
| ➤ ENCOS HELLAS ΕΠΕ | ➤ ROEC |
| ➤ ENEL GREEN POWER TRADING AE | ➤ ROTA A.E. |
| ➤ ENEL ROMANIA | ➤ SIEMENS A.E. |
| ➤ ENERGEAN OIL & GAS | ➤ SPECTRUM GEO Ltd (UK) |
| ➤ ENERGY EXEMPLAR | ➤ SRIBJAGAS (Serbia) |
| ➤ ENFINITY ENERGY GREECE ΕΠΕ | ➤ SUNLIGHT RECYCLING AE |
| ➤ ENSCO A.E. | ➤ SYSTEMS SUNLIGHT SA |

* Μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2018

- | | |
|---------------------------------|--|
| ➤ ΑΔΜΗΕ | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. |
| ➤ ΑΡΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΚΥΠΡΟΥ (ΑΗΚ) | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε. |
| ➤ ΑΣΠΡΟΦΟΣ | ➤ ΕΝΤΕΚΑ Α.Ε. |
| ➤ ΤΡΙΤΟΧΟ PROJECT MANAGEMENT | ➤ ΕΝΩΣΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΕΒΙΚΕΝ) |
| ➤ ΔΕΗ Α.Ε. | ➤ ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ |
| ➤ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ | ➤ ΕΥΔΙΤΗ ΕΠΕ |
| ➤ ΔΕΔΔΗΕ | ➤ ΗΡΩΝ ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΑΕ |
| ➤ ΔΕΠΑ Α.Ε. | ➤ ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ
ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
| ➤ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ | ➤ ΛΕΙΤΟΥΡΓΟΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΛΑΓΗΕ ΑΕ) |
| ➤ ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ | ➤ ΜΕΣΣΑΡΙΤΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΠΕ |
| ➤ ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ | ➤ ΝΑΥΡΙΔΗΣ & Συνεργάτες Law Firm |
| ➤ ΕΔΕΥ | ➤ ΟΜΙΛΟΣ ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ |
| ➤ ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΕΤΕ) | ➤ ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ GAS ΑΕ |
| ➤ ΕΛΒΑΛ ΑΕ | ➤ ΣΩΛΗΝΟΥΡΓΕΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ |
| ➤ ΕΛΙΝ ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ | ➤ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ |
| ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε. | |

Να σημειωθεί ότι το 30% των εταιρικών μελών του ΙΕΝΕ έχουν την έδρα τους στο εξωτερικό και δραστηριοποιούνται κυρίως εκτός Ελλάδος.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών IENE

Χορηγοί και Υποστηρικτές

Κατά την διάρκεια των τελευταίων 14 ετών το IENE υποστηρίχθηκε στο έργο του από μία ομάδα εταιρειών και οργανισμών οι οποίοι πότε ως Χορηγοί και άλλοτε ως Υποστηρικτές συνέδραμαν το Ινστιτούτο στην εκπόνηση μελετών όσο και στην οργάνωση εκδηλώσεων. Οι εν λόγω Χορηγοί και Υποστηρικτές έχουν χωρισθεί σε δύο βασικές κατηγορίες ως εξής:

Τακτικοί Χορηγοί

- | | |
|-----------------------------|-----------------------|
| ➤ ΑΔΜΗΕ | ➤ Προμηθέας Gas SA |
| ➤ ΔΕΠΑ | ➤ ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή ΑΕ |
| ➤ ΔΕΗ | ➤ Energean Oil & Gas |
| ➤ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ | ➤ ENSCO ΑΕ |
| ➤ ΔΕΔΔΗΕ | ➤ Gastrade A.E. |
| ➤ ΔΕΣΦΑ | ➤ KG Law Firm |
| ➤ Ελληνικά Χρηματιστήρια ΑΕ | ➤ Systems Sunlight |
| ➤ ΕΛΠΕ | ➤ Protergia SA |
| ➤ Όμιλος Μυτιληναίος | ➤ Siemens SA |

Περιοδικοί Χορηγοί και Υποστηρικτές

- | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| ➤ Agroinvest SA | ➤ ENEL Green Power |
| ➤ Alpha Bank | ➤ GSP (Romania) |
| ➤ ALSTOM | ➤ J+P ΑΒΑΞ |
| ➤ ATLAS S.A. (Albania) | ➤ Jet Oil S.A |
| ➤ Banca Românească S.A. | ➤ KLC Law Firm |
| ➤ EDF energies nouvelles | ➤ M.T. Construction Sh. P. K(Albania) |
| ➤ EEN Hellas Renewable Energy | ➤ Martifer Group |
| ➤ EGL S.A. | ➤ MedGas S.A |
| ➤ EKO Bulgaria | ➤ Norton Rose Fulbright Law Firm |
| ➤ Elpedison Energy S.A | ➤ Middle East Economic Survey (MEES) |

- Prime Marine SA
- Shell Hellas SA
- Solar Cells SA
- Toyota
- Trans Adriatic Pipeline (TAP)
- VESTAS
- Αιολικά Πάρκα Θράκης
- Aluminium of Greece S.A
- Αττικό Μετρό ΑΕ
- ΛΑΓΗΕ
- ΔΕΣΜΗΕ
- Lykourazos Law Offices
- ENSCO
- EBIKEN
- ΕΛΒΑΛ ΑΕ
- ΕΛΙΚΑ ΑΕ
- ELINOIL SA
- ΕΣΑΗ
- ΕΣΗΑΠΕ
- ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ
- ΗΛΠΑΠ
- ΗΣΑΠ
- ΟΑΣΑ
- ΤΡΕΝΑ ΟΣΕ
- Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ)
- Συμβούλιο Εθνικής Ενεργειακής Στρατηγικής (ΣΕΕΣ)
- ΤΡΑΜ ΑΕ
- EEN HELLAS S.A
- Sky Solar SA
- Wartsila SA
- Nuclearelectrica (Romania)
- Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ

Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Μελετών που έχει εκπονήσει το ΙΕΝΕ τα τελευταία δώδεκα χρόνια. Ο κατάλογος αυτός περιλαμβάνει ολοκληρωμένες μελέτες και άλλες που είναι σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση.

➤ Ολοκληρωθείσες Μελέτες 2007-2018

- «Εθνικοί Στόχοι ΑΠΕ για την Επόμενη Πενταετία», εκδόθηκε, Απρίλιος 2007 (M01)
- «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», εκδόθηκε, Φεβρουάριος 2008 (M02)
- «Ο Κρίσιμος Ρόλος των Μεταφορών στην Ενέργεια», εκδόθηκε, Ιούλιος 2009 (M04)
- "The Energy Security Policy of the Islamic Republic of Iran", published, December 2009 (M05)
- "SE Europe Energy Outlook 2011", An IENE Reference Study, published, June 2011 (M06)
- «Η Οικονομική Διάσταση της Πετρελαϊκής Εξάρτησης της Ελλάδας», εκδόθηκε, Ιούλιος 2013 (M07)
- "Renewable Energy Sources in SE Europe: Current Situation and Future Prospects", October 2012, completed and published as Working Paper No 19 (M08)
- "Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα", Ερευνητικό Έργο ΙΕΝΕ, ολοκληρώθηκε, Δεκέμβριος 2013 (M09)
- "Europe's Natural Gas Supply Prospects, the South Corridor and the Role of Greece", an IENE Assessment Study, published, January 2012 (M10)
- "The Helios' Project: Can Solar Energy be Exported?" An IENE Assessment Study", published, February 2012 (M11)
- "Greece's experience in utilizing EU Structural Funds for improving energy efficiency in buildings", an IENE Research Note, published January 2015 (M13)
- "Hydrocarbon Exploration and Production in the East Mediterranean & the Adriatic Sea" an IENE Review Paper, published, May 2012 (M14)
- "Στρατηγική Μελέτη Ηλεκτρικών Διασυνδέσεων στη ΝΑ Ευρώπη και ο ρόλος της Ελλάδας", μελέτη που εκπονήθηκε για την Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), ολοκληρώθηκε, Νοέμβριος 2012 (M15)
- "SE Europe's Hydrocarbon Import Dependency", Research Note, study in progress 2015-2017 (M16)
- "The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean", A Research Note, published, December 2012 (M17)

- "Αποθήκευση Φυσικού Αερίου σε Υπόγειους Ταμιευτήρες και Εναλλακτικές Οδοί Εφοδιασμού με LNG, στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη", εκπονήθηκε για λογαριασμό της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, ολοκληρώθηκε, Μάρτιος 2015 (M18)
- "The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe", an IENE Research Project, published, September 2014 (M19)
- "A Strategy for Unlocking Greece's Hydrocarbon Potential", A Strategy Study, published, September 2015 (M25)
- "The Vertical Corridor: From the Aegean to the Baltic", A Study Project carried out with the support of Greece's Public Gas Corporation (DEPA), published, May 2015 (M26)
- "Review of Turkey's Nuclear Programme", published as Briefing Note No 6, June 2015 (M27)
- "SE Europe Energy Outlook 2016-17", An IENE Reference Study, published, January 2017 (M23)
- Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG, An IENE Study Project, completed December 2017 (M46)
- "Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης", Μελέτη IENE, ολοκληρώθηκε Ιούλιο 2018 (M47)
- "Μετάβαση της Παγκόσμιας Ενεργειακής Αγοράς και ο Ρόλος της Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας: προοπτικές και προκλήσεις" – ολοκλήρωση πρώτου μέρους (M48)

➤ **Μελέτες σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση (2017-2020)**

- "Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας – Εξελίξεις και Προοπτικές", Ετήσια Έκθεση IENE (M03)
- "The Role of the Caspian and Black Seas in European Energy Security", an IENE Research Project, in progress, 2015/2017 (M12)
- "Energy Review of SE European countries: Greece ", to be published as Country Profile 2017 (M20)
- "The East Mediterranean Energy Corridor" an IENE Study Project, in progress, 2015 /2017 to be published as a Research Note in 2017 (M21)
- "Energy and Transportation in Greece", revised study (originally published by IENE in 2009) to be published revised in September 2017 (M22)
- "SE Europe Energy Outlook 2016/2017", An IENE Reference Study, it has been completed and will be published in February/March 2017 (M23)
- "Developing Albania's Hydroelectricity Sector", an Assessment Study, completed, June 2016, to be published as Working Paper, in 2017 (M24)

- “Developing a competitive electricity sector in Greece and the role of island interconnections”, A Strategy Study, (based on a Study which IENE originally carried out on behalf of the Regulatory Energy Authority in 2012) (M28)
- “Demonstrating Low Cost Energy Efficiency Techniques and Systems for Buildings in SE Europe”, A Review Study, in progress (M29)
- “Στρατηγική για την Μείωση των Βιομηχανικών Τιμολογίων σε Ηλεκτρισμό και Φυσικό Αέριο”, in progress (M30)
- “ΑΠΕ και Η Συμβολή τους στην Οικονομική Ανάπτυξη” (“Trends and Prospects of RES in Greece”) (M31)
- “Concept Development Study for the Further Utilisation of Kosovo's Lignite Deposits and Investment Prospects”, υπό διαμόρφωση (M32)
- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”, to be published as Working Paper in May 2017 (M33)
- “Ενέργεια, Επενδύσεις και Απασχόληση στην Ελλάδα 2017” - (Επικαιροποίηση της μελέτης M09 που εκδόθηκε τον Δεκέμβριο του 2013) θα εκδοθεί ως Working Paper τον Απρίλιο 2017 (M34)
- “Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα του 21ου Αιώνα», an IENE Study (M35)
- “European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean’s”, A multiclient study project carried out with the support of companies active in the East Med region, anticipated publication date - October 2017 (M36)
- “A Carbon Capture Storage and Utilization (CCS/CCU) Strategy for Public Power Corporation (PPC)”, An IENE Strategy Study, to be published 2018 (M37)
- “SE Europe Energy Barometer”, a multiclient IENE Market Research Project, to be conducted in co-operation with the Energy Institute (EI) of the UK, υπό διαμόρφωση 2017 (M38)
- “Energy Review of SE Europe Countries: Turkey”, to be completed and published as Country Profile in 2017 (M39)
- “New Gas Transition Routes in SE Europe”, an assessment study to be published as an Assessment Study within 2017 (M40)
- “Οι Αδυναμίες και οι Προκλήσεις του Τομέα Διύλισης στην Περιοχή της ΝΑ Μεσογείου και της ΝΑ Ευρώπης” (M41)
- “Μελέτη για την Ενεργειακή Αποδοτικότητα στον Κτιριακό Τομέα στην ΝΑ Ευρώπη με Ιδιαίτερη Αναφορά στην Ελλάδα” (M42)
- “Ο Ρόλος των ΑΠΕ στην Οικονομική Ανάπτυξη του Ελληνικού Αρχιπελάγους. Τρέχουσα Κατάσταση, Παραδείγματα και Προοπτικές” (M43)
- “Prospects for an Expanded South Corridor” (M44)
- “Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελλόριζου” (M45)
- “Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG” (M46)
- “SE Europe Energy Outlook 2020” (M49)
- “Investing in Greece’s Energy Sector” (M50)
- “Prospects for Developing a Gas Trading Hub in SE Europe” (M51)