



Ετήσιος Απολογισμός 2018

και Επισκόπηση Δραστηριοτήτων Α' Εξαμήνου 2019



ΑΘΗΝΑ, ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2019

Περιεχόμενα

Εισαγωγικό Σημείωμα	2
1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης	4
2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ.....	8
3. Ετήσιος Απολογισμός 2018	14
4. Ενημέρωση Μελών.....	32
5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ (2018 -2019)	41
6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα	51
7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου	57
8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2018, 2019)	61
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I – Προσωπικό ΙΕΝΕ.....	74
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – Κατάλογος Εταιρικών Μελών ΙΕΝΕ	79
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών ΙΕΝΕ	81
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ	82

Εισαγωγικό Σημείωμα

Η παρούσα έκδοση έχει στόχο την έγκυρη ενημέρωση για το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (ΙΕΝΕ) και τις δραστηριότητες του και απευθύνεται κυρίως στα μέλη του, σε ενεργειακές εταιρείες και οργανισμούς με τις οποίες συνεργάζεται, σε θεσμικούς παράγοντες, σε κοινωνικά και άλλα ιδρύματα καθώς και σε κυβερνητικές υπηρεσίες και εποπτευόμενους από αυτές οργανισμούς συμπεριλαμβανομένων των Περιφερειών, των Δήμων και των Αναπτυξιακών Εταιρειών.

Το πρώτο μέρος της Έκθεσης καλύπτει τον ετήσιο απολογισμό για το έτος 2018, συμπεριλαμβανομένων και οικονομικών στοιχείων, καθώς και της δραστηριότητας του Ινστιτούτου για το Α' εξάμηνο του 2019. Μια απλή ανάγνωση του Ετήσιου Απολογισμού βοηθά στην κατανόηση του επιτελούμενου έργου τόσο από πλευράς της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλει το ΙΕΝΕ στα μέλη του και αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου, όσο και για το μελετητικό και ερευνητικό του έργο που αναφέρεται στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Ακόμα, μέσα από τα ανωτέρω κείμενα περιγράφεται η δραστηριότητα του ΙΕΝΕ στο χώρο των εκδηλώσεων και συνεδρίων μέσω των οποίων τα μέλη του αποκτούν πρόσβαση σε εξειδικευμένες γνώσεις αλλά και σε διακεκριμένα στελέχη και εισηγητές του ενεργειακού τομέα, ενώ λαμβάνουν μέρος σε υψηλού επιπέδου συζητήσεις όπου συμμετέχουν σημαίνοντα στελέχη της ενεργειακής αγοράς αλλά και της ακαδημαϊκής και ερευνητικής κοινότητας.

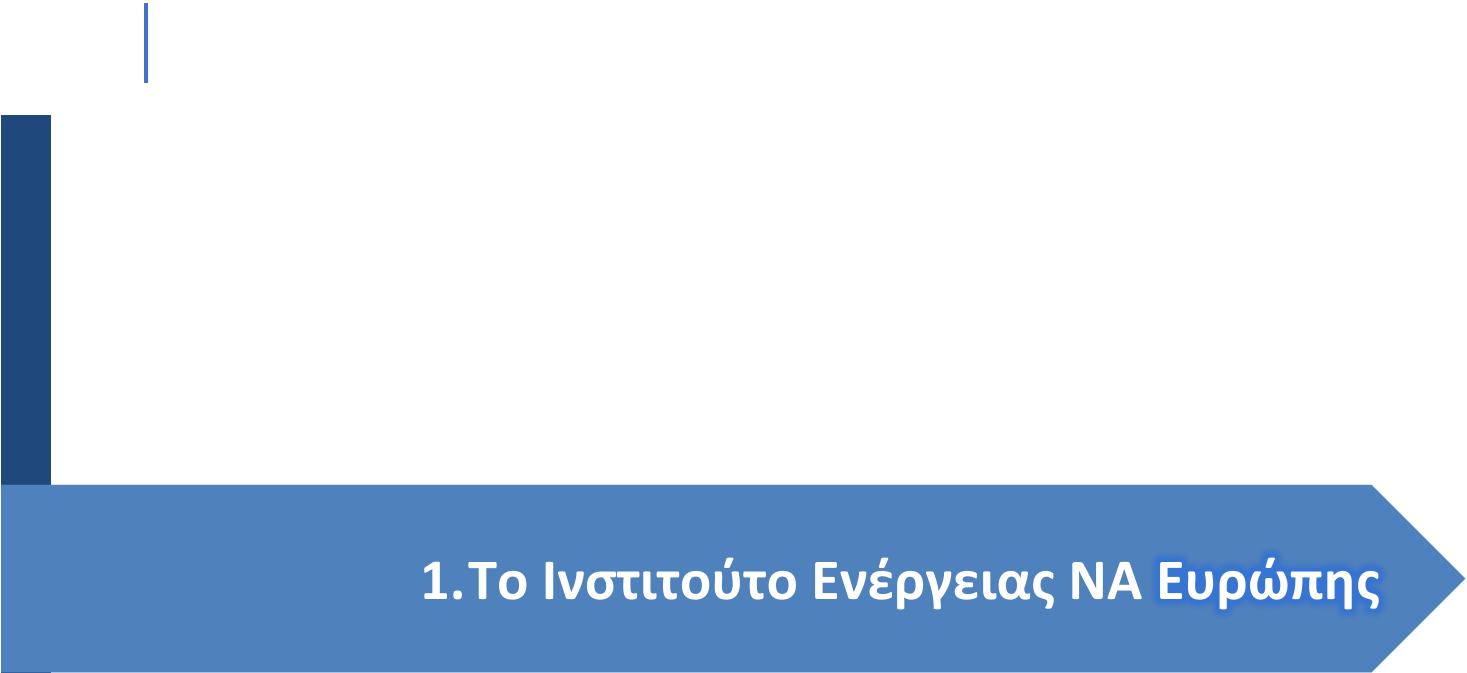
Το δεύτερο μέρος της Έκθεσης επικεντρώνεται στο ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου που αποτελεί ίσως μία από τις πλέον σημαντικές δραστηριότητες του. Η παράθεση στοιχείων από τις ολοκληρωθείσες μελέτες αποκαλύπτουν το εύρος και βάθος του επιτελεσθέντος έργου. Τέλος, υπάρχει εκτενής αναφορά στα Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις που το Ινστιτούτο οργανώνει σε Ελλάδα και άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης όπως επίσης και για το εκπαιδευτικό του έργο, το οποίο και ενισχύθηκε σημαντικά το Α' Εξάμηνο του 2019.

Η Έκθεση προβλέπει στην παρουσίαση μια ολοκληρωμένης εικόνας για την οργάνωση και δραστηριότητα του ΙΕΝΕ. Ενός κατ' ουσίαν περιφερειακού Ινστιτούτου, που δρα στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, το οποίο με πολύ λίγα μέσα και χάρις στην αφιλοκερδή προσφορά των εταίρων του έχει αναδειχθεί τα τελευταία χρόνια σε ένα από τα βασικά ενεργειακά think tanks της ευρύτερης περιοχής.

Κωστής Σταμπολής

Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής

Αθήνα, Σεπτέμβριος 2019



1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

➤ Σκοποί και Στόχοι

Το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (ΙΕΝΕ) είναι ένας μη κερδοσκοπικός οργανισμός με κύρια ενασχόληση την μελέτη και έρευνα των ενεργειακών θεμάτων και παράλληλα την ενημέρωση των επαγγελματιών του χώρου αλλά και της κοινής γνώμης γενικότερα. Το ΙΕΝΕ έχει ως κύριο σκοπό να αποτελέσει ένα πόλο γύρω από τον οποίο τα ενεργειακά θέματα μπορούν να συζητούνται, να αναλύονται, να συντίθενται και να προβάλλονται στις επιστημονικές-τεχνολογικές κοινότητες, στους κοινωνικούς, παραγωγικούς και οικονομικούς φορείς, καθώς και στους θεσμοθετημένους φορείς της πολιτείας χωρίς δεσμεύσεις, με αντικειμενικότητα και αξιοπιστία. Αυτή διασφαλίζεται από το επιστημονικό και διοικητικό του κύρος και την απόλυτη διαφάνεια που διέπει κάθε του δράση.

Το όραμα του ΙΕΝΕ είναι να αποτελέσει έναν ανεξάρτητο, αξιόπιστο και εγνωσμένου επιστημονικού κύρους οργανισμό για την ανάλυση, μελέτη και διαμόρφωση θέσεων γύρω από την ορθολογική παραγωγή, μεταφορά και χρήση της ενέργειας στην Ελλάδα και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη προς όφελος της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης και του περιβάλλοντος.

Το Ινστιτούτο ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 2003, ως «Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» με έδρα την Αθήνα, από μια μικρή ομάδα ανεξάρτητων επιστημόνων και στελεχών επιχειρήσεων που ασχολούνταν (και ασχολούνται) επιστημονικά και επαγγελματικά στον ενεργειακό τομέα. Η αρχική αυτή ομάδα των ιδρυτών εταίρων του ΙΕΝΕ σταδιακά διευρύνθηκε έχοντας σήμερα φτάσει τα 29 άτομα τα οποία και αποτελούν το Διοικητικό Συμβούλιο του Ινστιτούτου.

Το καταστατικό του ΙΕΝΕ στα Ελληνικά και Αγγλικά είναι αναρτημένο στους ιστότοπους του Ινστιτούτου στο www.iene.gr και στο www.iene.eu αντίστοιχα.

Απώτερος στόχος είναι όπως το Ινστιτούτο συμβάλλει σε διεργασίες σε εθνικό αλλά και σε περιφερειακό επίπεδο, στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης, που έχουν σχέση με την εκλογικευμένη παραγωγή, την συνετή εκμετάλλευση και χρήση ενέργειας από όλες τις δυνατές πηγές, συμβατικές και ανανεώσιμες, καθώς και νέες πηγές ενέργειας φιλικές προς το περιβάλλον, έτσι ώστε να εξυπηρετείται η στρατηγική της Ε.Ε. για την βιώσιμη ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος, μαζί με τους στόχους για την Κλιματική Αλλαγή.

Ειδικότερα, οι βασικοί στόχοι της ενεργειακής πολιτικής που προάγει το ΙΕΝΕ περιλαμβάνουν την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού, την οικονομική ανάπτυξη με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και την εξασφάλιση της ανταγωνιστικότητας των ενεργειακών συστημάτων. Το Ινστιτούτο φιλοδοξεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ενημέρωση και διαμόρφωση της Ελληνικής και διεθνούς κοινής γνώμης για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, το Ινστιτούτο, μέσα στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του, ευελπιστεί να προσφέρει την κατάλληλη πλατφόρμα για συζήτηση και προβληματισμό για τα κρίσιμα θέματα της ενέργειας και του περιβάλλοντος, που απασχολούν σήμερα τη διεθνή κοινότητα. Η προσέγγιση του Ινστιτούτου, στην προσπάθειά του να διευρύνει το διάλογο για την ενέργεια, βασίζεται στη δημιουργία κατάλληλης υποδομής που επιτρέπει την προβολή θέσεων και την ανταλλαγή απόψεων μέσα από έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα (διαδικτυακούς χώρους) αλλά και μέσω εκδηλώσεων (δημόσιες συζητήσεις, σεμινάρια, συνέδρια).

Τομείς Ενδιαφέροντος

Οι τομείς του ενεργειακού τομέα που καλύπτει το IENE μέσα από τις συγκροτημένες δραστηριότητές του είναι οι ακόλουθοι:

- Ενεργειακή Πολιτική/Ενεργειακός Σχεδιασμός
- Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, έξυπνα δίκτυα και αποθήκευση
- Έρευνα, παραγωγή και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων
- Διύλιση, αποθήκευση και εμπορία πετρελαιοειδών
- Μεταφορά αποθήκευση και εμπορία φυσικού αερίου
- Αξιοποίηση των ΑΠΕ για μεγαλύτερη διείσδυση στο ενεργειακό ισοζύγιο
- Συγκρότηση και λειτουργία αγοράς ενέργειας/ ανταγωνισμός
- Διαχείριση απορριμμάτων και αποβλήτων σε σχέση με την παραγωγή και χρήση ενέργειας,
- Καθαρές τεχνολογίες ηλεκτροπαραγωγής
- Ενέργεια και Περιβάλλον, Κλιματική Αλλαγή
- Μεταφορές και ενέργεια
- Ενεργειακή αποδοτικότητα και προηγμένες τεχνολογίες χρήσης και διαχείρισης ενέργειας
- Θέρμανση, ψύξη και δροσισμός κτιρίων, κτήρια μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών CO₂

Οι τομείς δραστηριότητας του IENE, οι οποίοι παρουσιάζονται αναλυτικά στα αντίστοιχα κεφάλαια, είναι οι ακόλουθοι:

- Μελετητικό και ερευνητικό έργο
- Τακτική ενημέρωση μέσω εξειδικευμένων εκδόσεων (περιοδικά, newsletters, έκτακτες ενημερώσεις, συλλογικοί τόμοι, πρακτικά συνεδρίων, μελέτες, εκθέσεις)
- Εκπαιδευτικό έργο (σειρά μαθημάτων, σεμινάρια, διαλέξεις, professional courses)
- Οργάνωση εκδηλώσεων (Ημερίδες, σεμινάρια, workshops, συνέδρια)
- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά και διεθνή προγράμματα

➤ **Οργάνωση και Λειτουργία**

Οι εταίροι του IENE απαρτίζουν τη Γενική Συνέλευση των Εταίρων, η οποία και είναι το ανώτερο διοικητικό όργανο του Ινστιτούτου και έχει την ευθύνη για όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν την λειτουργία του Ινστιτούτου.

Παράλληλα με τη Συνέλευση των Εταίρων λειτουργεί η Διοικούσα Επιτροπή, η οποία απαρτίζεται από 7 μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση για διετή θητεία και η οποία έχει την ευθύνη για την καθημερινή λειτουργία του Ινστιτούτου. Η Διοικούσα Επιτροπή η οποία συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα αναφέρεται στη Συνέλευση των Εταίρων για τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και αναλαμβάνει την εκτέλεση των αποφάσεων της Συνέλευσης.

Επίσης, οι εργασίες του Ινστιτούτου υποστηρίζονται από το μόνιμο προσωπικό του και τους επιστημονικούς συνεργάτες του καθώς και από τις Επιστημονικές Επιτροπές οι οποίες συμβάλλουν αποτελεσματικά στους τομείς δραστηριότητας του Ινστιτούτου, διαμορφώνοντας θέσεις και προτάσεις προς την Διοικούσα Επιτροπή ενώ σε συνεννόηση με

την ΔΕ αναλαμβάνουν την επεξεργασία προτάσεων, μελετών και την συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Διοίκηση, τους Συνεργάτες & το Προσωπικό και τις Επιστημονικές Επιτροπές του Ινστιτούτου δίδονται στην ενότητα «Η Διοίκηση και το Προσωπικό του ΙΕΝΕ», που ακολουθεί. Επίσης στο Παράρτημα Ι δίδονται πληροφορίες για τα άτομα που αποτελούν το προσωπικό του ΙΕΝΕ.

➤ **Μέλη ΙΕΝΕ**

Όπως όλα τα επιστημονικά Ινστιτούτα έτσι και το ΙΕΝΕ στηρίζεται για την λειτουργία και την πρόοδό του στα μέλη του. Αυτά μπορούν να είναι φυσικά πρόσωπα ή εταιρείες και οργανισμοί. Τα μέλη του ΙΕΝΕ λαμβάνουν ενεργό μέρος στις δραστηριότητές του συμμετέχοντας στις εκδηλώσεις του, στις επιστημονικές του επιτροπές και σε ομάδες εργασίας. Στο ΙΕΝΕ μπορούν να εγγράφονται ως μέλη, όσοι ασχολούνται επαγγελματικά στον τομέα της ενέργειας. Προβλέπονται οι εξής κατηγορίες μελών:

- **Νέος Επιστήμων** (για φοιτητές και πτυχιούχους μέχρι 28 ετών)
- **Τακτικό Μέλος** (για επαγγελματίες άνω των 28 ετών)
- **Εταιρικό Μέλος** (για εταιρείες, νομικά πρόσωπα, οργανισμούς δημοσίου και ανεξάρτητους οργανισμούς)
- **Associate Member** (κατόπιν προσκλήσεως)
- **Επίτιμο Μέλος** (κατ' απονομή)

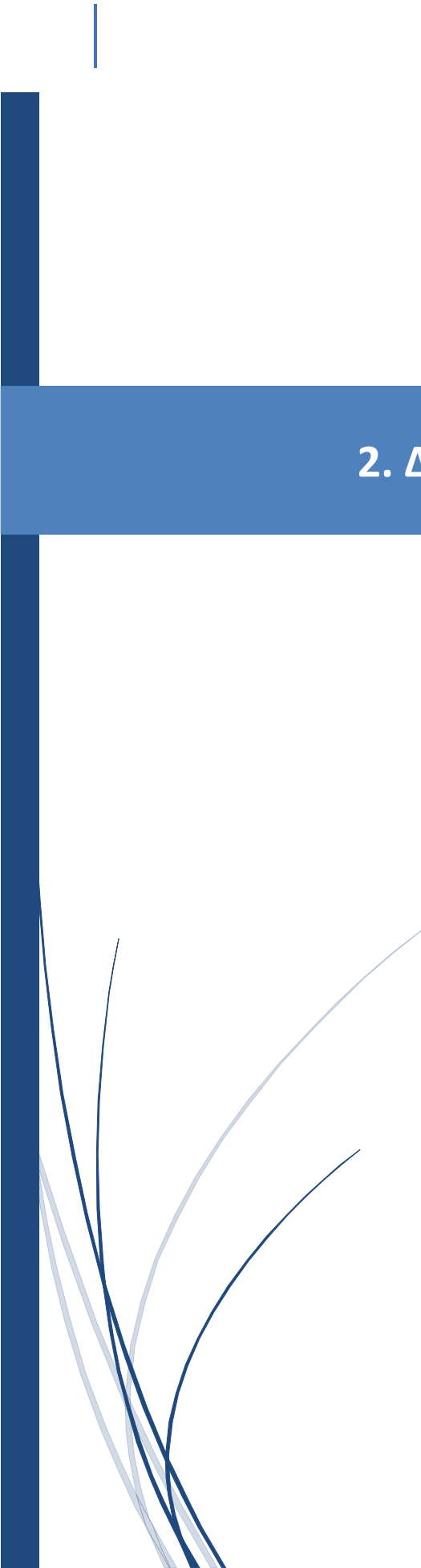
Τα μέλη του ΙΕΝΕ ενημερώνονται σε τακτική βάση για τις εργασίες, τα προγράμματα και τις εκδηλώσεις και εκδόσεις του Ινστιτούτου ενώ συμμετέχουν στις επιστημονικές και άλλες επιτροπές ανάλογα με τα ενδιαφέροντα και την ειδικότητα τους και μπορούν να συμμετέχουν σε όλες τις εκδηλώσεις του. Για να γίνει φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία μέλος του Ινστιτούτου θα πρέπει να υποβάλλει σχετική αίτηση. Η αίτηση και πολλά άλλα χρήσιμα στοιχεία δίδονται μέσω των ιστοσελίδων του ΙΕΝΕ, www.iene.gr και www.iene.eu.

Αναλυτικός κατάλογος των εταιρικών μελών του ΙΕΝΕ παρατίθεται στο Παράρτημα ΙΙ.

➤ **Χρηματοδότηση**

Ως ανεξάρτητος οργανισμός το ΙΕΝΕ δεν τυγχάνει κάποιας κρατικής επιχορήγησης ή άλλης σταθερής οικονομικής βοήθειας και για την πραγματοποίηση των δράσεων του. Βασικές πηγές χρηματοδότησης του είναι οι συνδρομές των μελών του, οι χορηγίες εταιρειών και οργανισμών που υποστηρίζουν συγκεκριμένες δράσεις του Ινστιτούτου (λ.χ. μελέτες, ερευνητικά προγράμματα, εκδόσεις, εκδηλώσεις) και η συμμετοχή του σε Κοινοτικά ή άλλα προγράμματα έρευνας.

Στο Παράρτημα ΙΙΙ παρατίθεται αναλυτικός κατάλογος των χορηγών και υποστηρικτών του ΙΕΝΕ.



2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ

2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ

➤ Διοικούσα Επιτροπή ΙΕΝΕ

Η ΔΕ που προήλθε από τις εκλογές της 6^{ης} Ιουλίου 2017 για την διετή περίοδο 2017-2019 ήταν η ακόλουθη:

Πρόεδρος:

- κ. Γιάννης Χατζηβασιλειάδης

Αντιπρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής:

- κ. Κωστής Σταμπολής

Β' Αντιπρόεδρος:

- κ. Κων/νος Παπαμιχαλόπουλος

Γενικός Γραμματέας:

- κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος

Μέλη:

- κ. Αναστάσιος Τόσιος
- κ. Θωμάς Λαμνίδης
- κ. Διονύσης Ξένος

Η σύνθεση της Διοικούσας Επιτροπής του Ινστιτούτου, που εξελέγη στις 20 Ιουνίου 2019 για την διετή περίοδο 2019-2021 έχει ως εξής:

Πρόεδρος:

- κ. Κωστής Σταμπολής

Αντιπρόεδρος:

- κ. Κων/νος Παπαμιχαλόπουλος

Γενικός Γραμματέας:

- κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος

Μέλη:

- κ. Αναστάσιος Τόσιος
- κ. Θωμάς Λαμνίδης
- κ. Διονύσης Ξένος
- Χρ. Δήμας

➤ Διοικητικό Συμβούλιο ΙΕΝΕ

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΙΕΝΕ, είναι το υπεύθυνο όργανο το οποίο λαμβάνει όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν το Ινστιτούτο. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από

τους 29 εταίρους του Ινστιτούτου που είναι μία αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία. Παρατίθεται ο αναλυτικός κατάλογος με τους Εταίρους του Ινστιτούτου.

- **Αλέξανδρος Βραχνός**, Χημικός-Μηχανικός, τ. Πρόεδρος Μόνιμης Επιτροπής για τις Πράσινες Μεταφορές, Υπουργείο Μεταφορών & Επικοινωνιών
- **Γιάννης Γρηγορίου**, Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΠΕ Upstream
- **Δρ. Ιωάννης Δεσύπρης**, Χημικός Μηχανικός, Δ/ντής, Δ/ση Θεσμικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων-Μέλος Δ.Σ., Όμιλος Μυτιληναίος
- **Χριστόδουλος Δήμας**, Πολιτικός Μηχανικός, ΕΜΠ, τ. Γενικός Δ/ντής, ΕΛΠΕ-ΘΡΑΚΗ Α.Ε.
- **Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Πρόεδρος, ΕΣΣΗΘ
- **Καθηγ. Εμμανουήλ Κακαράς**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Καθηγητής Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ
- **Καθηγ. Παντελής Κάπρος**, Μηχανικός-Οικονομολόγος, τέως Πρόεδρος ΡΑΕ, Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας, Σχολή Ηλεκτρολόγων, ΕΜΠ, Διευθυντής του E3M Lab
- **Δρ. Κωνσταντίνος Καραγιαννάκος**, Διευθυντής Διεθνών Δραστηριοτήτων, ΔΕΠΑ
- **Ηλίας Καρυδογιάννης**, Ηλεκτρολόγος - Μηχ/λογος, Σύμβουλος Μηχανικός, Δ/νων Σύμβουλος ENSCO AE
- **Πέτρος Κασάπης**, Πολιτικός Μηχανικός
- **Δρ. Βασίλειος Κουγιώνας**, Scientific Officer, DG Research, European Commission, Brussels
- **Ιωάννης Κουρούκλης**, Μαθηματικός, Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΙΝ Βιοκαύσιμα
- **Θωμάς Λαμνίδης**, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορικό Γραφείο Καλλιμόπουλος, Λουκόπουλος, Χιωτέλλης
- **Αιμίλιος Μπούσιος**, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, τ. Διευθυντικό στέλεχος ΔΕΗ
- **Δρ. Κωνσταντίνος Νικολάου**, Γεωλόγος, Τεχνικός Σύμβουλος, Energean Oil & Gas, τ. Διευθυντικό Στέλεχος ΕΛΠΕ
- **Διονύσιος Ξένος**, Χημικός Μηχανικός, τ. Δ/νων Σύμβουλος Ε.Α.Β.
- **Σπύρος Παλαιογιάννης**, Χημικός MBA, Δ/νων Σύμβουλος MEDGAS και τ. Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΠΑ
- **Αλέξανδρος Παπαδόπουλος**, Μηχ/γος-Ηλεκ/γος, Σύμβουλος Μηχανικός
- **Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος**, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορική Εταιρεία Κυριακίδης-Γεωργόπουλος
- **Δρ. Δημήτρης Παπακωνσταντίνου**, Μηχ/γος Ηλεκ/γος, Δ/ντης Στρατηγικής ΔΕΔΔΗΕ
- **Δρ. Μάριος Πατσουλές**, Γεωλόγος, Μηχανικός Ταμειευτηρίων Πετρελαίου, τ. Στέλεχος ΕΛΠΕ
- **Σοφία Πολιτοπούλου**, Διευθύντρια Κλάδου Ρυθμιστικών Θεμάτων, ΔΕΔΔΗΕ
- **Νίκος Σοφιανός**, Οικονομολόγος, Ανεξάρτητος Ενεργειακός Σύμβουλος
- **Κωνσταντίνος Σταμπολής**, Αρχιτέκτων-Ενεργειολόγος, Διευθυντής του www.energia.gr, Αρθρογράφος-Αναλυτής
- **Δρ. Ευγενία Τζαννίνη**, Δικηγόρος, Ευγενία Τζαννίνη & Συνεργάτες
- **Αναστάσιος Τόσιος**, Μηχανολόγος Μηχανικός, Εμπορικός Διευθυντής, ΕΔΑ Αττικής
- **Δρ. Νίκος Φρυδάς**, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, Στέλεχος ENTSO-e, Βρυξέλλες

- **Τερέζα Φωκιανού**, Γεωλόγος, Δ/νουσα Σύμβουλος, FLOW A.E και τ. Δ/νουσα Σύμβουλος ΔΕΠ-ΕΚΥ
- **Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης**, Μηχανολόγος-Ηλεκτρολόγος, Σύμβουλος Μηχανικός, τ. στέλεχος ΔΕΗ

➤ Προσωπικό και Συνεργάτες ΙΕΝΕ

Το έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από το μόνιμο προσωπικό του που αποτελείται από διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό (βλ. Παράρτημα Ι). Επιπλέον, στα διάφορα project του ΙΕΝΕ, όπως στο μελετητικό έργο, συμμετέχουν τόσο οι εσωτερικοί επιστημονικοί συνεργάτες όσο και εξωτερικοί συνεργάτες ιδιαίτερα από τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Το επιστημονικό έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από επιστημονικούς συνεργάτες οι οποίοι και συνεργάζονται σε συγκεκριμένα projects υπό την καθοδήγηση του Προέδρου του Ινστιτούτου, του Εκτελεστικού Δ/ντή και των προέδρων των επιστημονικών επιτροπών. Η θητεία των επιστημονικών συνεργατών και συμβούλων εξαρτάται από το συγκεκριμένο έργο που έχουν αναλάβει και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής των.

➤ Επιστημονικές Επιτροπές ΙΕΝΕ

Ένα μεγάλο μέρος του επιστημονικού έργου του Ινστιτούτου επιτελείται μέσω των Επιστημονικών Επιτροπών που έχουν συσταθεί, και καλύπτουν μία σειρά από θέματα στους διάφορους επιμέρους κλάδους του Ενεργειακού Τομέα. Οι Επιστημονικές Επιτροπές αποτελούν γνωμοδοτικά όργανα που παίζουν όμως σημαντικό ρόλο στη λειτουργία του Ινστιτούτου καθ' ότι είναι υπεύθυνες, καθεμία στον τομέα της, τόσο για την επίβλεψη του έργου του Ινστιτούτου όσο και για την διατύπωση προτάσεων, για την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου, την διοργάνωση εκδηλώσεων, καθώς και άλλων πρωτοβουλιών.

Οι πρόεδροι των επιτροπών είναι επιστήμονες, τεχνικοί και στελέχη επιχειρήσεων αναγνωρισμένου κύρους, με σημαντική επαγγελματική εμπειρία στον τομέα τους, οι οποίοι προέρχονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τα Associate Members του ΙΕΝΕ. Μέλη των Επιτροπών αποτελούν στελέχη των κυριότερων ενεργειακών εταιρειών, οργανισμών και φορέων της χώρας μας αλλά και από περιοχές της ΝΑ Ευρώπης.

Οι Επιτροπές αυτές είναι οι εξής:

- Ενέργεια και Γεωπολιτική, Πρόεδρος **Χρήστος Δήμας**
- Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Πρόεδρος **Κων/νος Θεοφύλακτος**
- Ηλεκτρισμός, Πρόεδρος **Ανδρέας Πετροπουλέας**
- Φυσικό Αέριο, Πρόεδρος **Αναστάσιος Τόσιος**
- Υδρογονάνθρακες- Έρευνες και Παραγωγή (upstream), Πρόεδρος **Τερέζα Φωκιανού**
- Διύλιση, Εμπορία και Αποθήκευση Πετρελαιοειδών (downstream), Πρόεδρος **Λιάνα Γούτα**
- Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), Πρόεδρος **Νικόλαος Σοφιανός**

➤ Επιστημονικό Συμβούλιο IENE

Το Συμβούλιο απαρτίζεται από τους προέδρους των Επιστημονικών Επιτροπών και ορισμένα ex-officio μέλη. **Πρόεδρος του Επιστημονικού Συμβουλίου του IENE** είναι ο εταίρος του Ινστιτούτου **καθηγ. Παντελής Κάπρος**, Διευθυντής E3M Lab, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Το Συμβούλιο επιβλέπει και συντονίζει τις εργασίες των Επιστημονικών Επιτροπών, ενημερώνει σχετικά τη διοίκηση του Ινστιτούτου και όπου χρειασθεί διατυπώνει προτάσεις με στόχο την οργάνωση και τη βελτίωση του επιστημονικού έργου του IENE.

➤ Συνεργασία με άλλους Οργανισμούς

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδει το IENE στην δημιουργία επαφών με θεσμικά όργανα και οργανισμούς, ερευνητικά κέντρα και επιστημονικά ινστιτούτα που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος στις χώρες της Ν.Α. Ευρώπης αλλά και ευρύτερα. Το IENE με την ενεργή του παρουσία στην ΝΑ Ευρώπη αλλά και διεθνώς έχει οικοδομήσει σχέσεις εμπιστοσύνης και συνεργασίας με άλλα ανεξάρτητα ινστιτούτα και οργανισμούς όπως το International Energy Agency (IEA), World Energy Council (WEC), JRC (Ολλανδία), Energy Community (Βιέννη), BBSPA (Βουλγαρία), Energy Management Institute (EMI) (Βουλγαρία), AERS (Σερβία), ROEC (Ρουμανία), BPIE (Βέλγιο), EPG (Ρουμανία), EIHP (Κροατία), IICEC (Sabanci University/ Turkey), The Oxford Institute for Energy Studies (OIES) (UK), SEA Consulting (Τίρανα) κ.α. Μέσα από τις παραπάνω συνεργασίες το IENE αποβλέπει στο να καταστεί μια γέφυρα ενεργειακής επικοινωνίας μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ευρώπης ενισχύοντας και υποστηρίζοντας τις προσπάθειες και τα σχέδια επιχειρήσεων και οργανισμών που δραστηριοποιούνται στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή των Βαλκανίων.

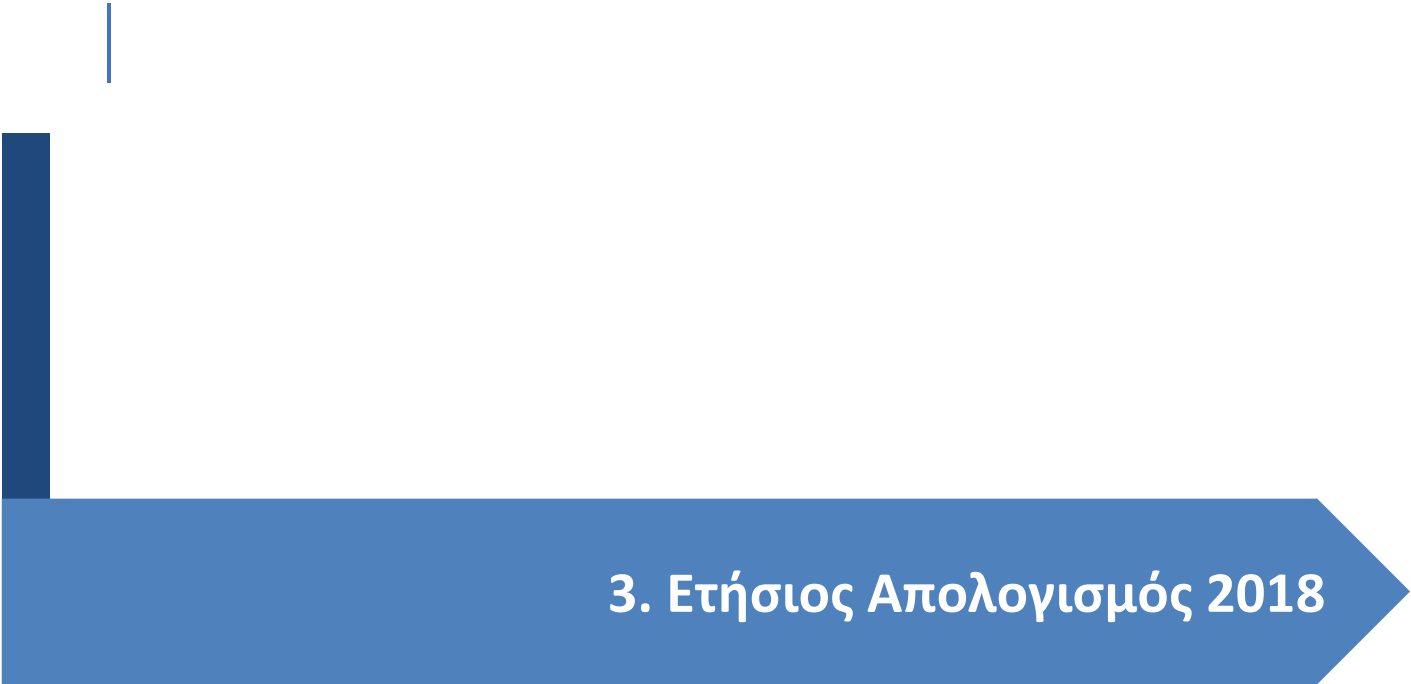
➤ Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο

Με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία του IENE σε διεθνές επίπεδο έχει συγκροτηθεί το Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο του IENE (International Advisory Board) στο οποίο συμμετέχουν γνωστές προσωπικότητες του ενεργειακού χώρου από το εξωτερικό (βλέπε πίνακα που ακολουθεί οι οποίοι και συμμετέχουν σε τακτική βάση στις δραστηριότητες του IENE. Στόχος του ΔΓΣ είναι να συμβουλεύει το IENE πάνω σε θέματα διεθνούς και περιφερειακού ενδιαφέροντος και να παρέχει την υποστήριξη του σε συγκεκριμένα ερευνητικά και μελετητικά έργα του Ινστιτούτου.

Επιπλέον, το γνωμοδοτικό αυτό όργανο έχει τη δυνατότητα να προτείνει στο IENE, συνολικά ή μέσω ομάδας μελών του, την ανάληψη συγκεκριμένων δράσεων όπως λόγου χάρη οργάνωση εκδηλώσεων, εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, επισκέψεων επιστημονικού/τεχνολογικού ενδιαφέροντος καθώς και την εκπόνηση μελετών και την ανάληψη ερευνητικών έργων. Τα μέλη του ΔΓΣ επικοινωνούν μέσω e-mail και skype και ενημερώνονται σε τακτική βάση από τη Γραμματεία του IENE. Η ολομέλεια του ΔΓΣ συναντάται μία φορά το έτος στο πλαίσιο του SE Europe Energy Dialogue που οργανώνει το IENE. Χρέη συντονιστή του International Advisory Board έχει προς το παρόν αναλάβει ο Εκτελεστικός Δ/ντής του IENE, κ. Κωνσταντίνος Σταμπολής.

Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο IENE (International Advisory Board)

- Prof. Vesna Borozan, Professor, University “Sts. Cyril and Methodius”-Faculty of Electrical Engineering and Information Technologies, **North Macedonia**
- Dr Gina Cohen, Lecturer & Consultant on Natural Gas, **Israel**
- Prof. Stavri Dhima, Head of Primary Policies Sector, Ministry of Economy Trade and Energy General Policies Directorate, **Albania**
- Dr. Leo Drollas, Independent Energy Consultant, **London, UK**
- Prof. Radu Dudau, Co-founder & Director, Energy Policy Group (EPG), **Romania**
- Mr. Vladimir Durovic, Independent Energy Expert, Zagreb, ex General Manager, Plinarco, **Croatia**
- Dr Charles Ellinas, Senior Associate, Atlantic Council **Cyprus – UK**
- Dr. Narsi Ghorban, Secretary to the Environment and Energy Commission of the International Chamber of Commerce, Iran Committee, **Iran**
- Ms. Eugenia Gusilov, Director, Romanian Energy Centre (ROEC), **Romania**
- Dr. Hans Hutta, General Manager, ICM, **Austria**
- Dr. Gjermani Ilia, Regulatory & Management, Petroleum Sector, Ministry of Energy, **Albania**
- Prof. Andrey Konoplyanik, Adviser to Director and Professor of International Oil & Gas Business, Gazprom Export and Russian State Gubkin Oil & Gas University, **Russia**
- Mr. Solon Kassinis, Director Kassinis, International Consulting, **Cyprus**
- Prof. Abbas Maleki, Energy Policy, Dpt. of Energy Engineering, Sharif University of Technology, **Iran**
- Mr. Mihailo Mihailovic, Independent Energy Consultant, **Serbia**
- Mr. Aleksandar Mijuskovic, Executive Director, Coordinated Auction Office in South East Europe, Crnogorski Elektroprenosni, **Montenegro**
- Dr. Amit Mor, CEO, ECO Energy Financial & Strategic Consulting, **Israel**
- Mr. Slavtcho Neykov, President of the Management Board, Energy Management Institute, **Bulgaria**
- Prof. Ionut Purica, Romanian Academy and WEC National Member Committee, **Romania**
- Prof. Osman Sevaoglu, Electrical Energy Sector Expert, Middle East Tech. University, **Turkey**
- Mr. Nenad Stefanovic, Senior Expert, AERS, **Serbia**
- Mr. Simon Uzunov, Head of Electricity Sector, Energy Community Secretariat, **Vienna**
- Mr. Gokhan Yardim, Partner and Manager, ADG Anadolu Naturalgas Consultancy and Trade Ltd., **Turkey**
- Dr. Yurdakul Yigitguden, Independent Consultant, (former co-ordinator of OSCE Economic and Environment Activities, OSCE), **Ankara, Turkey**
- Dr Katja Yamifava, Senior Research Fellow Oxford Institute for Energy Studies (OIES), **Oxford, UK**
- Mr. Tim Yeo, Chairman New Nuclear Watch Institute, **London, UK**
- Mr. Milan Zdravkovic, Development Sector Director, Srbijagas, **Serbia**



3. Ετήσιος Απολογισμός 2018

3. Ετήσιος Απολογισμός 2018

Αναφέρεται στις δραστηριότητες, το επιτελεσθέν έργο και τα οικονομικά στοιχεία του ΙΕΝΕ για το έτος 2018.

Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής για την ανάπτυξη του ΙΕΝΕ η οποία με μικρές αποκλίσεις ακολουθείται σταθερά από το 2012, η διοίκηση του Ινστιτούτου επικέντρωσε τις προσπάθειες της κατά το έτος που πέρασε σε τέσσερις βασικούς άξονες:

- (i). Στην αναβάθμιση και βελτίωση της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλεται στα μέλη, συνεργάτες και εταίρους του Ινστιτούτου με έμφαση την διεύρυνση και εμπλουτισμό κυρίως του αγγλόφωνου υλικού.
- (ii). Στην ανάληψη ερευνητικού έργου και στην εκπόνηση μελετών, κυρίως βάσει της θεματολογίας που έχει επιλέξει και αναδείξει κατόπιν ενδελεχούς μελέτης το Ινστιτούτο, και στηρίζεται σε τεκμηριωμένες προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τη Διοικούσα Επιτροπή .
- (iii). Στην οργάνωση συνεδρίων και παρεμφερών εκδηλώσεων εντός και εκτός Ελλάδος, κυρίως, που συμβάλλουν στην διεύρυνση των επαφών και συνεργασιών του Ινστιτούτου, με εταιρείες και οργανισμούς της περιοχής.
- (iv). Στην αύξηση του αριθμού των μελών του, μέσα από στοχευμένες ενέργειες, κατ' ιδίαν επισκέψεις σε εταιρείες και οργανισμούς και μέσω της οργάνωσης εκδηλώσεων

A. ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

Εντείνοντας την προσπάθειά του για την αναβάθμιση και διεύρυνση των εκδόσεών του, το ΙΕΝΕ συνέχισε με ιδιαίτερο ζήλο την διαρκή ενημέρωση των μελών του καθ' όλη τη διάρκεια του 2018 στην Ελλάδα και το εξωτερικό με αποστολές τόσο των μηνιαίων τακτικών του εκδόσεων, όσο και με έκτακτες εκδόσεις.

▪ Τακτικές Ενημερώσεις

- ✓ **S.E. Europe Energy Brief:** *Market Watch, Market Insight, Monthly Analysis, Market Fundamentals and Prices και Regional Insight.* Εστάλησαν τα τεύχη No. 250 – 276 (Ιανουάριος 2018 – Δεκέμβριος 2018).
- ✓ **Ενεργειακά Θέματα:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 141 – 150 (Ιανουάριος 2018 - Δεκέμβριος 2018).
- ✓ **Events Bulletin:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 29 – 32 (Ιανουάριος 2018 - Δεκέμβριος 2018)

- ✓ **Energy Weekly Report:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 102-147 (Ιανουάριος 2018 – Δεκέμβριος 2018)
- ✓ **Geopolitics Bulletin:** Εστάλη το τεύχος 12 (Απρίλιος 2018)
- ✓ **Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον:** Εστάλησαν τα τεύχη 13 - 20

✓ **Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης**

Το newsletter αυτό του ΙΕΝΕ έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στην εγχώρια ενεργειακή αγορά και συγκεκριμένα στην αγορά ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου. Το 2018 εστάλησαν 5 τεύχη με τον τίτλο: **«Μηνιαία Ανάλυση Ελληνικής Ενεργειακής Αγοράς»**. Ενώ από τον Μάιο και μετά, μετονομάστηκε σε «Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης» και μέχρι το τέλος Ιουνίου 2019 είχαν σταλεί τα τεύχη No. 1 – 80. Το newsletter πλέον εκδίδεται σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση. Σε εβδομαδιαία βάση καλύπτονται θέματα της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Ενώ σε μηνιαία βάση καλύπτονται θέματα της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου.

✓ **Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα**

Το newsletter αυτό του ΙΕΝΕ έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στον τομέα της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Εκδίδεται στα ελληνικά και τα αγγλικά. Το 2018 εστάλη το ελληνικό τεύχος τον Ιούλιο, ενώ τα αγγλικά τεύχη εστάλησαν τον Αύγουστο και Δεκέμβριο.

✓ **SEE Electricity Market Analysis**

Το νέο αυτό newsletter αυτό του ΙΕΝΕ, που ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο του 2018, έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για την εξέλιξη της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και την επίδοση του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας της ΝΑ Ευρώπης, σε εβδομαδιαίο επίπεδο. Το 2018 εστάλησαν τα τεύχη No. 1 – 13.

▪ **Έκτακτες Ενημερώσεις**

Στο πλαίσιο της καλύτερης ενημέρωσης των μελών του και εν όψει σημαντικών εξελίξεων ή γεγονότων, εστάλησαν οι κάτωθι έκτακτες ενημερώσεις.

✓ **News Flashes:**

- News Flash No. 18 **"As USA Allies Strike Syria the Potential for a Broader Conflict Looms Large"**, Απρίλιος 2018

✓ **ΙΕΝΕ Comment:**

- No. 17 **"East Med's Hydrocarbon Exploration Axis Shifts West"**, Φεβρουάριος 2018
- No. 18 **"The Trans Caspian Gas Pipeline is destined to transport natural gas from Turkmenistan and Kazakhstan to Europe, bypassing Russia and Iran"**, Μάρτιος 2018

- No. 19 *“EU’s new renewable targets and SE Europe’s divergent path”*, Ιούνιος 2018

✓ **IENE Company Profile:**

- No. 4 *“NIS”*, Ιανουάριος 2018

B. Μελέτες

• Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG (M46)

Το IENE ολοκλήρωσε στις αρχές Ιανουαρίου του 2018 μία μελέτη με αντικείμενο την επισκόπηση της αγοράς φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με ειδική αναφορά στον κομβικό ρόλο του υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG). Η εν λόγω μελέτη καλύπτει πρωτίστως τις συνθήκες ζήτησης και προσφοράς φυσικού αερίου, οι οποίες μαζί με τα κρίσιμα θέματα φυσικού αερίου εξετάζονται σε παγκόσμια και περιφερειακή βάση. Ιδιαίτερη αναφορά υπάρχει στο LNG λόγω της αυξανόμενης σημασίας του για την ασφαλή λειτουργία των δικτύων φυσικού αερίου διαφόρων χωρών και λόγω του δυνητικά κρίσιμου ρόλου του στην ανάπτυξη της αγοράς και του ανταγωνισμού. Υπό το πρίσμα αυτό, εξετάζονται όλα τα τρέχοντα και προγραμματισμένα έργα διασύνδεσης φυσικού αερίου μαζί με τους κυριότερους διασυννοριακούς αγωγούς που βρίσκονται σήμερα υπό κατασκευή ή σε φάση ανάπτυξης.

Η μελέτη παρουσιάζει την κατάσταση της παγκόσμιας αγοράς φυσικού αερίου και του LNG ειδικότερα, αλλά και αγορών φυσικού αερίου επιλεγμένων χωρών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (πχ. Ελλάδα, Τουρκία, Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, Κροατία και ΠΓΔΜ), αλλά και της Ιταλίας και της Ουκρανίας, με εκτιμήσεις για την ανάπτυξη των αγορών αυτών κατά τα επόμενα χρόνια. Η μελέτη αναλύει, επίσης, τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης και πώς αυτές αναμένεται να επηρεάσουν την ισορροπία των περιφερειακών αγορών φυσικού αερίου, την εμφάνιση έργων FSRU και τον στρατηγικό τους ρόλο στην ενίσχυση της περιφερειακής ενεργειακής ασφάλειας, με ιδιαίτερη αναφορά στο έργο FSRU της Αλεξανδρούπολης, αλλά και τις δυνατότητες για την δημιουργία ενός κόμβου εμπορίας φυσικού αερίου στην Ελλάδα και στην περιοχή. (Για το πλήρες κείμενο της Μελέτης βλέπε:

<https://www.iene.gr/articlefiles/gas%20supply%20in%20se%20europe%20and%20the%20key%20role%20of%20lng%20test.pdf>)

• Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελόριζου (M45)

Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο ερευνητικό έργο, λαμβάνοντας υπόψιν το περιβάλλον, την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και την τεράστια στρατηγική σημασία του Καστελόριζου. Η παρούσα μελέτη καλύπτει θέματα ηλεκτρικής ενέργειας, ύδρευσης, ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας, αλλά και μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ, στοχεύοντας στην μείωση ή

και απάλειψη της χρήσης πετρελαίου. Επίσης, διερευνώνται τα μη τεχνικά εμπόδια και η άρση τους, καθώς και οι τεχνικοί περιορισμοί για τις απαιτούμενες εφαρμογές με την συμμετοχή της Περιφέρειας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της τοπικής κοινωνίας και του ιδιωτικού τομέα.

Η μελέτη εξετάζει ακόμη το απαραίτητο θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο το οποίο σε συνδυασμό με τα κατάλληλα χρηματοδοτικά και υποστηρικτικά εργαλεία για την ανάπτυξη των σύγχρονων τεχνολογικών εφαρμογών με την κατάλληλη ενημέρωση και εκπαίδευση των κατοίκων θα οδηγήσει σε βιώσιμη ανάπτυξη και απεξάρτηση από το ακριβό πετρέλαιο. Η εν λόγω μελέτη θεωρείται ότι θα αποτελέσει πιλότο για την οργάνωση και υλοποίηση έργων ενεργειακής αυτάρκειας στο Ελληνικό νησιωτικό χώρο, ιδιαίτερα στα ΜΔΝ. Η μελέτη βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο εκπόνησης και πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί το Μάιο του 2019, οπότε και θα πραγματοποιηθεί η παρουσίασή της σε ειδική εκδήλωση που θα οργανώσει το IENE με την συμμετοχή όλων των ενδιαφερόμενων φορέων και οργανισμών.

Η Μελέτη για την Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου υποστηρίχθηκε οικονομικά από τις εταιρείες ΔΕΗ Ανανεώσεις, ΕΛΠΕ, ΔΕΔΔΗΕ και Aegean Airlines. (Για την ευρεία περίληψη της Μελέτης βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/executive%20summary%20final.pdf>)

- **Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης (M47)**

Η συγκεκριμένη μελέτη, η οποία εκπονήθηκε σε βάση multi-client και ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2018, αποτελεί μία επισκόπηση της αγοράς των ηλεκτρικών οχημάτων και της σχετικής τεχνολογίας υποστήριξής τους (συσσωρευτές, φόρτιση), που αποσκοπεί στην ενημέρωση του εγχώριου επιχειρηματικού κλάδου για τις εξελίξεις στις τεχνολογίες αιχμής και την ευρύτερη τεχνολογική προοπτική της ηλεκτροκίνησης. Επίσης, περιλαμβάνει σενάρια για προβλέψεις στην αγορά της ηλεκτροκίνησης, ενώ περιγράφει τη σχετική νομοθεσία υποστήριξής της, συμπεριλαμβανομένων πολιτικών και σχεδιασμών εναρμόνισης με ευρωπαϊκούς περιβαλλοντικούς στόχους (Paris Agreement). Εξετάζονται, επίσης, οι προοπτικές για επιπλέον κίνητρα για τους καταναλωτές καθώς και η ετοιμότητα της αυτοκινητοβιομηχανίας στην ραγδαία αύξηση της ζήτησης των ηλεκτρικών οχημάτων.

Παράλληλα, εξετάζεται η προοπτική ευελιξίας του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας με την διείσδυση των ηλεκτρικών οχημάτων τόσο στην Ελληνική αγορά όσο και σε αυτές των άλλων χωρών της ΝΑ Ευρώπης. Στο σκέλος αυτό της μελέτης διερευνάται ο ρόλος των ηλεκτρικών οχημάτων ως μέσο αποθήκευσης ενέργειας, οι επιπτώσεις τους στην ηλεκτροπαραγωγή και τα περιβαλλοντικά οφέλη τους σε παράλληλη ανάπτυξη με τις ΑΠΕ.

Η μελέτη, τέλος, διερευνά δυνατότητες για επενδύσεις, για την υποστήριξη και την εκμετάλλευση της αγοράς ενώ εξετάζει και τρόπους εμπορικής εκμετάλλευσης της ηλεκτροκίνησης. Εξετάζεται ο σχεδιασμός υποδομών φόρτισης και service με βάση την τρέχουσα τεχνογνωσία και την ιδιαιτερότητα της εγχώριας αγοράς. Τέλος, η

μελέτη διερευνά τις επιπτώσεις στην εθνική οικονομία, όπως νέες θέσεις εργασίας και νέες οικονομικές δραστηριότητες και προτείνει σχέδια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού για την επιτάχυνση της διείσδυσης των νέων τεχνολογιών αυτοκίνησης. Με την ολοκλήρωση της Μελέτης το IENE εξέδωσε το Working Paper με τίτλο: “Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece”. Το εν λόγω WP περιέχει τα βασικά συμπεράσματα της Μελέτης και των αποτελεσμάτων. Η ανωτέρω Μελέτη υποστηρίχθηκε οικονομικά από τις εταιρείες: Όμιλος Μυτιληναίος, System Sunlights, ΕΛΠΕ και τη Δικηγορική Εταιρεία KG Law Firm. (Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το WP βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/working%20paper%20no%2024.pdf>)

- **Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Ετήσια Έκθεση 2019 (M03)**

Η συγκεκριμένη μελέτη, που ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2018 και εκδόθηκε τον Φεβρουάριο του 2019, επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Έκθεση” τους πρώτους μήνες κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Έκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Έκθεση” κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών ενεργειακών εξελίξεων του 2017 και του 2018 ανά κλάδο ενέργειας. Το κόστος της ανωτέρω Μελέτης καλύφθηκε αποκλειστικά από τον ετήσιο προϋπολογισμό του IENE. (Η Μελέτη είναι διαθέσιμη στο: <https://www.iene.gr/articlefiles/file/meletes/iene-meleti-2019.pdf>)

Γ. Εκδηλώσεις

Το 2018 το IENE πραγματοποίησε 14 εκδηλώσεις μόνο του ή σε συνεργασία με άλλους φορείς. Λεπτομερή στοιχεία για τις εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στους ιστότοπους του IENE, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του IENE έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ότι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά microsites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάστηκαν. Ακολουθεί ο πλήρης κατάλογος:

- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Ενέργεια και Γεωπολιτική: Πρόσφατες εξελίξεις με άξονα αναφοράς την Ανατολική Μεσόγειο και τη Μέση Ανατολή”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Αθήνα**, Πέμπτη 25 Ιανουαρίου, 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/3/energy-and-geopolitical>)
- Γενική Συνέλευση Εταίρων IENE και κοπή Πρωτοχρονιάτικης πίτας, **Ξενοδοχείο Electra Palace, Νικοδήμου 18-20, Αθήνα**, Τρίτη, 6 Φεβρουαρίου, 2018

- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Prospects for an Expanded South Corridor”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Μουσείο Πανεπιστημίου Αθηνών, Πλάκα, Αθήνα**, 5 Μαρτίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/5/prospects-for-an-expanded-south-corridor>)
- **“Energy Market Integration and Transition in SE Europe”**, ειδική εκδήλωση σε συνεργασία με την Eurelectric, **Βρυξέλλες**, Παρασκευή 9 Μαρτίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/4/conference-brussels>)
- Απογευματινή διάλεξη των κ.κ. Κ. Σταμπολή και Κ. Παπαμιχαλόπουλου με θέμα **“Energy Security and Energy Transition in SE Europe”**, στο Energy Institute, **Λονδίνο**, Πέμπτη 15 Μαρτίου 2018 (Οι παρουσιάσεις είναι διαθέσιμες στα ακόλουθα links: [https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20\(energy%20institute\).pdf](https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20(energy%20institute).pdf) & https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaaenergy%20security%20and%20energy%20transition%20in%20se%20europe_gjp.pdf)
- Σεμινάριο στο Oxford Institute for Energy Studies, στην Οξφόρδη για θέματα Ενέργειας στην ΝΑ Ευρώπη, με προσκεκλημένο ομιλητή τον κ. Κ. Σταμπολή, **Οξφόρδη**, 16 Μαρτίου 2018 (Οι παρουσιάσεις είναι διαθέσιμες στα ακόλουθα links: <https://www.iene.eu/introduction-to-the-expanded-south-corridor-concept-oxford-institute-for-energy-studies-march-16-2018-p4152.html> & [https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20\(oxford\).pdf](https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20(oxford).pdf))
- Ενημερωτική εκδήλωση με θέμα **“Η Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Μετάβαση-Τελευταίες Εξελίξεις σε Ελλάδα και Ευρώπη”**, Ξενοδοχείο Wyndham Grand Athens, **Αθήνα**, Τετάρτη 28 Μαρτίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/6/agora-ilektrikis-energeias>)
- Συνέδριο με θέμα **“Επενδύοντας στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα”**, **Ίδρυμα Ευγενίδου, Αθήνα**, Πέμπτη 24 Μαΐου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/7/investing-in-energy-efficiency?p=38>)
- **4th IENE Energy and Shipping Seminar**, στο πλαίσιο των Ποσειδωνίων 2018, **Αθήνα**, Παρασκευή 8 Ιουνίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο link του Microsite: <http://www.iene.eu/en/congress/9/4th-international-energy-and-shipping-seminar?p=40>)
- **11th SE Europe Energy Dialogue**, Ξενοδοχείο MET, **Θεσσαλονίκη**, 26-27 Ιουνίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/8/11th-se-europe-energy-dialogue>)

- **3rd Energy Tech Forum**, Οργάνωση Energia.gr με την υποστήριξη του IENE, **Ίδρυμα Ευγενίδου, Αθήνα**, Τρίτη 16 Οκτωβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.iene.eu/el/congress/10/3rd-energy-tech-forum?p=61>)
- **3rd SEE Hydrocarbons Upstream Workshop**, Ξενοδοχείο **Royal Olympic, Αθήνα**, 30-31 Οκτωβρίου, 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/11/3rd-se-europe-hydrocarbons-upstream>)
- **23^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας “Ενέργεια και Ανάπτυξη 2018”**, Ίδρυμα Ευγενίδου, **Αθήνα**, 22-23 Νοεμβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.iene.eu/el/congress/12/energy-and-development-2018?p=57>)
- **6^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, οργάνωση FMW-Financial Media Way και IENE, Ξενοδοχείο **Hilton Park, Λευκωσία**, Τρίτη 4 Δεκεμβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/13/6o-energiako-symposio-cyprus>)

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

Κατά τη διάρκεια του 2018 συνεδρίασαν οι ακόλουθες επιστημονικές επιτροπές του IENE, οι οποίες και συνέβαλλαν στο έργο του Ινστιτούτου μέσα από στοχευμένες παρεμβάσεις και τεκμηριωμένες προτάσεις τους.

Η **Επιτροπή Ενεργειακής Αποδοτικότητας** συνήλθε δύο φορές (7/2 και 4/5) υπό την προεδρία του Κώστα Θεοφύλακτου. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στην οργάνωση Ημερίδας, η οποία πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία στις 24 Μαΐου με θέμα: «Επενδύοντας στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα» (Ίδρυμα Ευγενίδου).

Η **Επιτροπή Φυσικού Αερίου** συνήλθε δύο φορές (12/2 και 23/5) υπό την προεδρία του Αναστάσιου Τόσιου. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στην οργάνωση μιας ad hoc απογευματινής συνάντησης που πραγματοποιήθηκε στις 5 Μαρτίου, σε συνεργασία με τον καθηγητή Δημήτρη Μαυράκη του ΚΕΠΑ, με θέμα: «Prospects for an Expanded South Corridor». Επίσης, η Επιτροπή προχώρησε στην προετοιμασία μίας Μελέτης που θα κυκλοφορήσει το 2019 υπό μορφή Working Paper με κύριο συγγραφέα τον Αναστάσιο Τόσιο, με τίτλο: «Ο κρίσιμος ρόλος του φυσικού αερίου στον μετασχηματισμό της ελληνικής ενεργειακής αγοράς».

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων (upstream)** συνήλθε τρεις φορές (14/2, 11/5 και 12/9) υπό την προεδρία της κα. Τερέζας Φωκιανού. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στην προετοιμασία του 3rd SE Europe Hydrocarbons Upstream Workshop, που πραγματοποιήθηκε με ιδιαίτερη επιτυχία στις 30-31 Δεκεμβρίου 2018 στην Αθήνα (Ξενοδοχείο Royal Olympic Hotel).

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής** συνήλθε τέσσερις φορές (12/1, 2/4, 1/6 και 7/12) υπό την προεδρία του κ. Χρήστου Δήμα. Η Επιτροπή επικέντρωσε το ενδιαφέρον της σε αναλύσεις επί των τρεχουσών εξελίξεων και την προετοιμασία μίας εξειδικευμένης εκδήλωσης με θέμα: «Ενέργεια και Γεωπολιτική» (1st IENE Colloquium on Energy and Geopolitics), η οποία πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με τον καθηγητή Δημήτρη Μαυράκη του ΚΕΠΑ στις 25 Ιανουαρίου 2018. Επίσης, η Επιτροπή συνέβαλλε στην οργάνωση του 11th SEE Energy Dialogue, που πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία στη Θεσσαλονίκη στις 26-27 Ιουνίου 2018 και στο 23^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας «Ενέργεια και Ανάπτυξη 2018» (Ίδρυμα Ευγενίδου, 22-23 Νοεμβρίου 2018). Ακόμα, η Επιτροπή προχώρησε στην ετοιμασία του Geopolitics Bulletin No. 12, το οποίο εστάλη στα μέλη του στις 24 Απριλίου.

Η **Επιτροπή Ηλεκτρικής Ενέργειας** συνήλθε μία και μοναδική φορά εντός του 2018 στις 12/11 όταν την προεδρία ανέλαβε ο κ. Ανδρέας Πετροπουλέας μετά την εκδημία του αγαπητού εταίρου και τέως προέδρου της Επιτροπής κ. Γιώργου Συντζανάκη.

Ε. Διοικούσα Επιτροπή

Η **Διοικούσα Επιτροπή** του Ινστιτούτου συναντήθηκε συνολικά 6 φορές υπό την Προεδρία του Ι. Χατζηβασιλειάδη είτε στα γραφεία του IENE είτε σε αυτά του Αντιπροέδρου, κ. Κων/νου Παπαμιχαλόπουλου. Σε όλες τις συναντήσεις της ΔΕ έχουν κρατηθεί λεπτομερή πρακτικά μέσω των οποίων και έχουν ενημερωθεί σχετικά όλοι οι εταίροι του Ινστιτούτου.

ΣΤ. Επισκέψεις, συναντήσεις και συμμετοχές IENE σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις Τρίτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό

Το IENE την περίοδο Ιανουαρίου – Δεκεμβρίου 2018 συμμετείχε μετά από σχετικές προσκλήσεις από τους οργανωτές στους εταίρους και στελέχη του σε αρκετές διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις, ως κάτωθι:

■ Κωστής Σταμπολής, Αντιπρόεδρος & Εκτελεστικός Διευθυντής, IENE

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **11th Annual European Gas Conference 2018**, με τίτλο: «Developing gas trading opportunities in SE Europe», 29-31 Ιανουαρίου 2018, Βιέννη
- **3ο Συνέδριο της Ελληνικής Εταιρίας Ενεργειακής Οικονομίας (Hellenic Association of Energy Economics – HAAE)**: Παρουσίαση εργασίας με τίτλο: «Energy Transition: European and Global Perspectives», 3-5 Μαΐου 2018, Αθήνα
- **Ημερίδα του Κέντρου Διεθνών Στρατηγικών Αναλύσεων (ΚΕΔΙΣΑ)** με θέμα: «Η Ελλάδα Γεωστρατηγικός Ενεργειακός Κόμβος της Ευρώπης», 9 Μαΐου 2018, Αθήνα

- **Flame Conference 2018**, συμμετείχε σε panel discussion με θέμα τις Ενεργειακές Εξελίξεις στην Ανατολική Μεσόγειο, 14-17 Μαΐου, Άμστερνταμ
- **Eurelectric Power Summit 2018**, με τίτλο: «The Clean Energy Investment Challenge for SE Europe», 4-5 Ιουνίου 2018, Λιουμπλιάνα
- **ΙΔΙΣ**, με θέμα: «Τουρκία: Ηγεμονικός Αναθεωρητισμός σε Ρευστό Περιβάλλον», 13 Ιουνίου 2018, Αθήνα
- **3ο Ιρακίνο-Ευρωπαϊκό Επιχειρηματικό και Επενδυτικό Φόρουμ**, 11-12 Ιουλίου 2018, Αθήνα
- **Security and Crisis Management International Conference Athena '18**, με τίτλο: «The Role of Greece in Enhancing European Energy Security», 13 Νοεμβρίου 2018, Αθήνα, οργάνωση ΓΕΕΘΑ
- **Ημερίδα ΑΗΕΡΑ - Λέσχη Αξιωματικών Ενόπλων Δυνάμεων (ΛΑΕΔ)**, με τίτλο: «Ο Ρόλος της Ελλάδος στην Ενίσχυση της Ευρωπαϊκής Ενεργειακής Ασφάλειας», 14 Δεκεμβρίου 2018, Αθήνα

■ **Κων/νος Θεοφύλακτος, Μέλος ΔΕ & Πρόεδρος της Επιτροπής Ενεργειακής Αποδοτικότητας, ΙΕΝΕ**

Συμμετοχή στο εξής Συνέδριο:

- **3rd IEA Global Conference on Energy Efficiency**, an International Energy Agency (IEA) high-level conference, 31 Οκτωβρίου 2018, Παρίσι

■ **Δημήτρης Μεζαρτάσογλου, Υπεύθυνος Μελετών, ΙΕΝΕ**

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **ΙΔΙΣ**, με θέμα: «Ενεργειακό προφίλ της Τουρκίας», 13 Ιουνίου 2018, Αθήνα
- **19^ο Διεθνές Ενεργειακό Συνέδριο STEAM**, με τίτλο: «Supply Prospects and Market Realities in Advancing Gas Use in SE Europe», 21 Σεπτεμβρίου 2018, Κωνσταντινούπολη
- **6th International Conference on RES and Energy Efficiency – New Challenges**, με τίτλο: «Renewable Energy Sources in SE Europe: Challenges and Lessons to be Learned», 1-2 Νοεμβρίου 2018, Λευκωσία

■ **Αλέξανδρος Περέλλης, Επιστημονικός Συνεργάτης, ΙΕΝΕ**

Συμμετοχή στα εξής Συνέδρια:

- **3ο Συνέδριο της Ελληνικής Εταιρίας Ενεργειακής Οικονομίας (Hellenic Association of Energy Economics – HAAEE)**: Παρουσίαση εργασίας με τίτλο: «Anticipated Penetration Rate of Electric Vehicles in Greece's Motor Vehicle Market», 3-5 Μαΐου 2018, Αθήνα
- **Energy Institute**, «EV Charging Strategies and the Role of PEV Aggregators», 19-20 Ιουνίου 2018, Λονδίνο

- **Connected Cars – Conference**, με τίτλο: «Prospects for the Electric Vehicle Market and Business Opportunities with Special Reference to SE Europe and Greece», 24 Οκτωβρίου 2018, Βαρυμπόμπη Αττικής

■ **Νίκος Σοφιανός, Εταίρος, Πρόεδρος Επιτροπής ΑΠΕ, IENE**

Συμμετοχή στην εξής Εκδήλωση:

- **Συνάντηση Δημόσιας Διαβούλευσης**, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD), Παρασκευή, 19 Οκτωβρίου, Βελιγράδι

Ζ. Εθνικό Συμβούλιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)

Κατόπιν προσκλήσεως του Γενικού Γραμματέα του ΥΠΕΝ, κ. Μιχάλη Βερροϊόπουλου, και βάσει υπουργικής απόφασης (βλέπε ΦΕΚ 28/12/2017, Αρ. Φύλλου 204), συμμετείχε από τη σύσταση του ως μέλος ο Εκτελεστικός Διευθυντής του IENE, Κ. Ν. Σταμπολής, στο ΕΣΕΚ. Η συμμετοχή του Κ. Ν. Σταμπολή, ως εμπειρογνώμων, στο ΕΣΕΚ, αν και σε προσωπική βάση, εντούτοις είχε θετικό αντίκτυπο ως προς το IENE. Οι εργασίες του ΕΣΕΚ ξεκίνησαν τον Φεβρουάριο και συνεχίστηκαν ως το τέλος του 2018, με την ολοκλήρωση του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα. Στο πλαίσιο των εργασιών του Σχεδίου το IENE ετοίμασε και υπέβαλε δύο μελέτες οι οποίες αναφέρονται:

(α) “Η Ενεργειακή Ασφάλεια της Ελλάδας και Προτάσεις για την Βελτίωσή της” (M51), και (β) “Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities” (M47).

Οι ανωτέρω μελέτες αποτέλεσαν τη βάση για ένα διευρυμένο διάλογο στο πλαίσιο των εργασιών του ΕΣΕΚ.

Η. Συμμετοχή του IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το Σχέδιο Νόμου υπό τον τίτλο «Έρευνα, εκμετάλλευση και διαχείριση του γεωθερμικού δυναμικού της χώρας και άλλες διατάξεις», 1 Αυγούστου**

Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE) συμμετείχε στην δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το νομοσχέδιο που είχε ως αντικείμενο την έρευνα, εκμετάλλευση και διαχείριση του γεωθερμικού δυναμικού της χώρας και άλλες διατάξεις. Το IENE, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο στον συγκεκριμένο τομέα, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με συγκεκριμένα σχόλια επί άρθρων του νομοσχεδίου. (Βλέπε: <http://www.opengov.gr/minenv/?p=9454>)

- **Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ για την Εγκατάσταση Μονάδων ΑΠΕ από Αυτοπαραγωγούς με Ενεργειακό και Εικονικό Συμπληψισμό Ενέργειας, 25 Οκτωβρίου**

Το IENE χαιρέτισε την πρωτοβουλία της ΡΑΕ να θέσει σε δημόσια διαβούλευση τις τροποποιήσεις στο καθεστώς για την αυτοπαραγωγή και το net metering, υποβάλλοντας παράλληλα σχόλια και παρατηρήσεις για το Άρθρο 8 της σχετικής Υπουργικής Απόφασης. Πιο συγκεκριμένα, το Άρθρο 8 «Εφαρμογή Ενεργειακού Συμψηφισμού με Αποθήκευση Ενέργειας» δημιουργεί ιδιαίτερα προβλήματα, κυρίως με τους αδικαιολόγητους περιορισμούς που θέτει. (Βλέπε: http://www.rae.gr/site/file/categories_new/about_rae/activity/global_consultation/history_new/2018/2201_lix_081018?p=file&i=6)

- **Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ για το Ρυθμιστικό Πλαίσιο Εγκατάστασης και Λειτουργίας Υποδομών Επαναφόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα, 6 Δεκεμβρίου**

Το IENE συμμετείχε με σχόλια και παρατηρήσεις στη Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ για το ρυθμιστικό πλαίσιο εγκατάστασης και λειτουργίας υποδομών επαναφόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων στην Ελλάδα. Συγκεκριμένα το Ινστιτούτο ανέπτυξε τις θέσεις του για την ανάπτυξη της αγοράς φόρτισης, η οποία θα πρέπει να γίνει με ανταγωνιστικά κριτήρια σύμφωνα με τους κανόνες που διέπουν τις ενεργειακές αγορές όπως περιγράφονται στις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής 2009/72/ΕΚ και 2014/94/ΕΕ. (Βλέπε: http://www.rae.gr/site/file/categories_new/about_rae/activity/global_consultation/history_new/2018/1711_lix_141118?p=file&i=4)

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τον Μακροχρόνιο Ενεργειακό Σχεδιασμό, 7 Δεκεμβρίου**

Το IENE συμμετείχε στην ηλεκτρονική δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την διαμόρφωση του μακροχρόνιου ενεργειακού σχεδιασμού της χώρας. Το IENE, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο στον ενεργειακό τομέα, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με συγκεκριμένα σχόλια επί άρθρων του Σχεδίου. (Βλέπε: <http://www.opengov.gr/minenv/?p=9704>)

Θ. Νέα Μέλη IENE

Μία σειρά από αξιόλογες εταιρείες του ενεργειακού τομέα και όχι μόνο ενεγράφησαν ως εταιρικά μέλη του Ινστιτούτου. Στις επτά – συνολικά - αυτές εταιρείες περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τόσο εγχώριες αλλά και διεθνείς ενεργειακές επιχειρήσεις, μεγάλες συμβουλευτικές και τεχνικές επιχειρήσεις με παρουσία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και δραστήριοι φορείς του εγχώριου ενεργειακού κλάδου.

Αναλυτικότερα, τα επτά (7) νέα εταιρικά μέλη του ΙΕΝΕ έχουν ως εξής:

- Η **ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.** (Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας) (<https://www.deddie.gr/>)
- Η **LDK** (LDK Consultants) (<https://www.ldk.gr/index.php/en/>)
- Η **Ναυρίδης & Συνεργάτες** (<https://www.navridis.com/el>)
- Η **ΔΑΠΕΕΠ ΑΕ** (Διαχειριστής ΑΠΕ & Εγγυήσεων Προέλευσης ΑΕ), πρώην ΛΑΓΗΕ
- Το **Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας Α.Ε.** (EXE Α.Ε.), πρώην ΛΑΓΗΕ
- Η **ΖενίΘ ΑΕ** (<https://www.zenith.gr/>)
- Η **Enel Green Power Romania** (<https://www.enelgreenpower.com/country-romania>)

Η είσοδος των ανωτέρω εταιρειών στις τάξεις των μελών του ΙΕΝΕ έρχεται αφ' ενός μεν να ενισχύσει το έργο του Ινστιτούτου, δημιουργώντας προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης, και αφ' ετέρου αποτελεί επιβεβαίωση του ιδιαίτερου ρόλου του ΙΕΝΕ στο χώρο της ΝΑ Ευρώπης, καθώς και των υψηλής στάθμης υπηρεσιών που προσφέρει στα μέλη του και στο κοινωνικό σύνολο.

Θ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα έσοδα του Ινστιτούτου για το 2018 κινήθηκαν στα ίδια σχεδόν επίπεδα με αυτά του 2017, με τη χρήση του περασμένου έτους να σημειώνει βελτιωμένη κερδοφορία. Πιο συγκεκριμένα τα συνολικά έσοδα για το 2018 διαμορφώθηκαν στα €278.200 (€ 282.090 το 2017), ενώ τα έξοδα ήσαν € 259.526 (€ 275.647 το 2017). Το αποτέλεσμα ήτο θετικό με κέρδη € 18.673,92, υψηλότερα κατά 289% σε σύγκριση με το 2017 (€ 6.443) και με αναλογούν φόρο € 5.415,42.

Ακολουθεί ο πίνακας συγκεντρωτικών Εσόδων-Εξόδων για τα οικονομικά έτη 2016 – 2018 και οι πίνακες με τις αναλύσεις Εσόδων – Εξόδων για το οικονομικό έτος 2018.

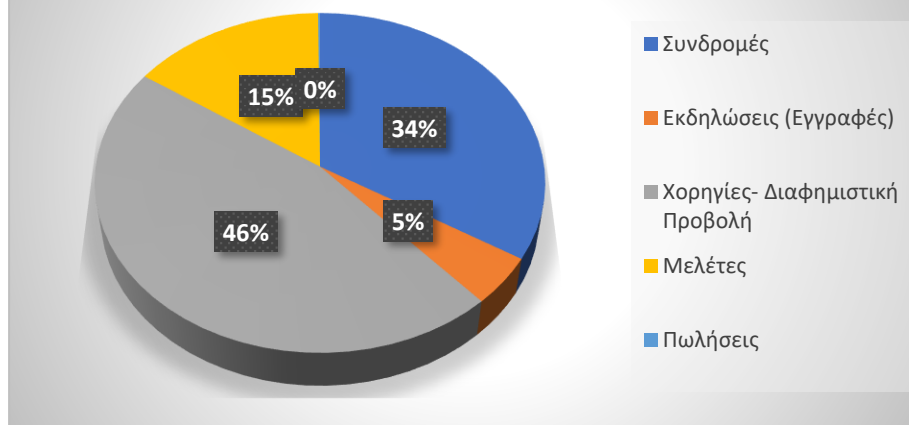
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ – ΕΞΟΔΑ 2016 - 2018

		2018	2017	2016
Έσοδα	Καθ. Αξία	278.200,64	282.090	230.058,00
	ΦΠΑ	65.383,36	63.220	48.291,80
	Σύνολο	343.584	345.310	278.349,80
Έξοδα	Καθ. Αξία	259.526,72	275.647,11	207.966,01
	ΦΠΑ	25.802,28	25.280,62	19.574,59
	Σύνολο	285.329	300.927, 73	227.540,60

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ 2016-2018

	2018	2017	2016
Συνδρομές	93.753,4 (33,7%)	86.510 (30.7%)	89.708 (39%)
Εκδηλώσεις (Εγγραφές)	12.797,4 (4,6%)	28.700 (10.3%)	15.258 (6.6%)
Πωλήσεις	278,00 (0,0153 %)	10.110 (3.5%)	-
Χορηγίες- Διαφημιστική Προβολή	128.806,6 (46,3%)	130.010 (46%)	83.092 (36.1%)
Μελέτες	42.564,6 (15,3%)	26.760 (9.5%)	42.000 (18,3%)
Σύνολο Εσόδων	278.200	282.090	230.058
ΦΠΑ	65.383,36	63.220	48.291
Γενικό Σύνολο	343.584	345.310	278.349

Ανάλυση Εσόδων 2018 (%)



Σχήμα 1. Ανάλυση Εσόδων 2018

Ανάλυση Εξόδων 2018

	2018
Ενοίκιο & Κοινόχρηστα	14.027,36
Υπηρεσίες Γραφείου (ΔΕΗ, Τηλέφωνα, Επισκευές – Συντηρήσεις, Ηλεκτρονική Πλατφόρμα, Courier, Η/Υ, Λογιστήριο)	22.182,28
Μισθοί & Εισφορές ΙΚΑ, κλπ	76.141,56
Αμοιβές Συνεργατών	43.220,10
Έξοδα Εκδηλώσεων	103.955,42
Σύνολο Εξόδων	259.526,72
ΦΠΑ	25.802,28
Γενικό Σύνολο	259.526,72

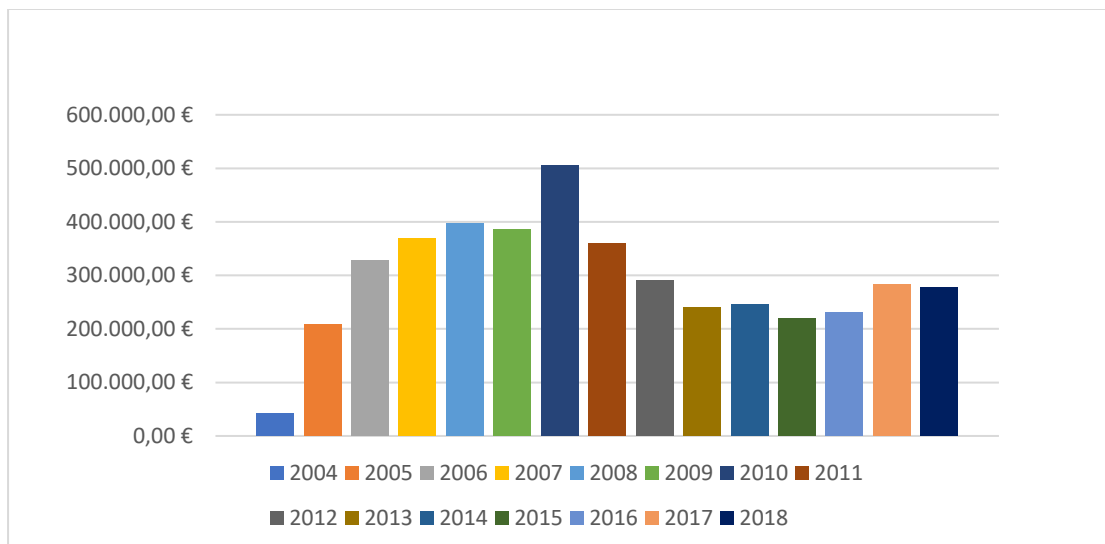
Ανάλυση Εσόδων ΙΕΝΕ 2018

Τα αποτελέσματα του 2018 προσφέρουν την δυνατότητα για ορισμένες χρήσιμες παρατηρήσεις ως προς την οικονομική λειτουργία του Ινστιτούτου για τη χρονιά που πέρασε.

- (α) Τα έσοδα από συνδρομές μελών παρουσιάζουν άνοδο κατά € 7.243 πράγμα που οφείλεται στην ανανέωση όλων των συνδρομών των εταιρικών μελών από την Ελλάδα και το εξωτερικό και την εγγραφή νέων μελών. Τα έσοδα από τις συνδρομές των μελών αντιπροσωπεύουν το 37,3% των συνολικών εσόδων του Ινστιτούτου, έναντι 30,7% των εσόδων του 2017.
- (β) Σημαντικά αυξημένα εμφανίζονται τα έσοδα για το 2018 από μελέτες, τις οποίες εκπόνησε το IENE για θέματα τα οποία είχε προτείνει σε εταιρείες-μέλη του. Δύο βασικές μελέτες ήταν: (α) Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG (M46), και (β) "Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities" (M47), η οποία εκπονήθηκε σε βάση multi-client και υποστηρίχθηκε από τις εταιρείες Όμιλος Μυτιληναίος, Systems Sunlight, Ελληνικά Πετρέλαια και KG Law Firm. Μια ακόμη ενδιαφέρουσα μελέτη ήταν αυτή για την «Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου» (M45), η οποία υποστηρίχθηκε από τις ΔΕΗ Ανανεώσιμες, Ελληνικά Πετρέλαια, ΔΕΔΔΗΕ και Aegean Airlines. Τα συνολικά έσοδα από μελέτες έφθασαν τα € 42.564,6, δηλαδή αύξηση κατά 37% σε σύγκριση με το 2017 και με αναλογία 15,3% στα συνολικά έσοδα του Ινστιτούτου.
- (γ) Τα έσοδα από χορηγίες εκδηλώσεων (συνέδρια, ημερίδες, workshops) κινήθηκαν στα ίδια επίπεδα με το 2017, δηλαδή € 128.806,6, συνεισφέροντας 46,3%, των συνολικών εσόδων του Ινστιτούτου.
- (δ) Τα έξοδα του Ινστιτούτου ήταν μειωμένα κατά 5,8% το 2018 στα € 259.526,72, σε σύγκριση με το 2017. Αυτό ήταν ως αποτέλεσμα μιας σημαντικής προσπάθειας εκ μέρους της διοίκησης για εξορθολογισμό της λειτουργίας του Ινστιτούτου και τον περιορισμό των εξόδων του κυρίως στην διοργάνωση των εκδηλώσεων, μέσω της συνδιοργάνωσης τους με άλλους φορείς από την Ελλάδα και το Εξωτερικό. Τα έξοδα για το 2018 διαμορφώθηκαν συνολικά στα € 259.526 και κάλυψαν το σύνολο των δαπανών και περιλαμβάνουν μισθοδοσία, εισφορές ΙΚΑ, φόρους μισθωτών υπηρεσιών, διάφορες εισφορές υπέρ δημοσίου, αμοιβές συνεργατών εντός και εκτός Ελλάδας, αμοιβές λογιστηρίου, ταξιδιωτικά έξοδα, ενοικιάσεις αιθουσών και έξοδα φιλοξενίας, σχεδίαση εκδόσεων και ηλεκτρονικών σελίδων, συντήρηση ιστοσελίδων, ενοίκιο γραφείου και κοινόχρηστα, παροχές υπηρεσιών κτηρίου (ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, Vodaphone, επισκευές) και διάφορα μικροέξοδα (δηλ. συντήρηση γραφείων, έξοδα παράστασης, μεταφορικά εντός λεκανοπεδίου).

Ανάλυση Εσόδων IENE 2003-2018

Με το IENE να έχει συμπληρώσει 15 ετήσιες χρήσεις έχει ενδιαφέρον να δούμε πώς κινήθηκαν τα έσοδα όλο αυτό το διάστημα. Για αυτό στο Σχήμα 2 παρουσιάζεται μία ανάλυση των εσόδων του Ινστιτούτου από την ίδρυση του έως σήμερα.



Σχήμα 2. Ανάλυση Εσόδων 2003-2018

Ετήσιος Απολογισμός 2018 και Επισκόπηση Δραστηριοτήτων Α' Εξαμήνου 2019

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΝΑ ΕΥΡΩΠΗΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31/12/2018

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2018			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2018		
	Αξία Κήσης	Αποσβέσεις	Αντιστάθμιση αξία				
A. ΟΡΕΞΟΜΕΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ				A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
B. ΕΞΟΔΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ				I. κεφάλαιο (μετοχές, κ.λ.π.) (-) μετοχές των ...Εταιριών			
Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				1. Καταβλημένο	20.000,00		
I. Αρμόδιες συντηρήσεις	36.079,44	9.516,61	26.562,83	II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρθεο (41.00)	20.000,00		
II. Ενδομίσθιος συντηρησις	36.079,44	9.516,61	26.562,83	III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επηρεγήσεις			
6. Έπιπλα και λοιπά υλικά μέσα	36.079,44	9.516,61	26.562,83	Επενδύσεων Διαρκές τίθεται			
Σύνολο Ακίνητα επίσημων (Γ+Π)				IV. Αποθεματικά Κεφάλαια			
II. Συμμετοχές και άλλες μικροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις				V. Αποθεματικό εις νόμο			
Σύνολο προσηλωμένων (Γ+Π+Π)			26.562,83	1. Υπόλοιπο καρτών χρήσεως εις νόμο	24.244,17		
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				2. Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νόμο			
I. Αποθεματικά				3. Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων			
II. Απαιτήσεις	24.667,54			VI. Ποσό προσηλωμένο για αόριστη περίοδο			
1. Πάγια				Σύνολο όλων κεφαλαίων (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ)	44.244,17		
Μικροπρόθεσμες							
II. Χρεώσεις διάφορα				B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑΡΑΚΑΛΩΝΤΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ			
III. Χρεώματα				Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
IV. Δελτία				I. Μικροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
1. Τομείς			1.250,10	8. Λοιπές μικροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
2. Καταθέσεις όψεως και προπληρωμές			4.920,35	II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις Πιστ. Υποκ.			
Σύνολο κυκλοφορούντων ενεργητικών (Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ)			29.587,89	1. Προμηθευτές			
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				5. Υποχρεώσεις από φόρους-έλεγχ.	5.415,44		
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ+Ε)			56.150,72	6. Αποθεματικά οργανισμού	6.491,11		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ				Σύνολο υποχρεώσεων (Γ+Π)	11.906,55		
				Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			
				ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	56.150,72		
				ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ			

Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως (Α/Β)
Από: 01/01/2018 Έως: 31/12/2018

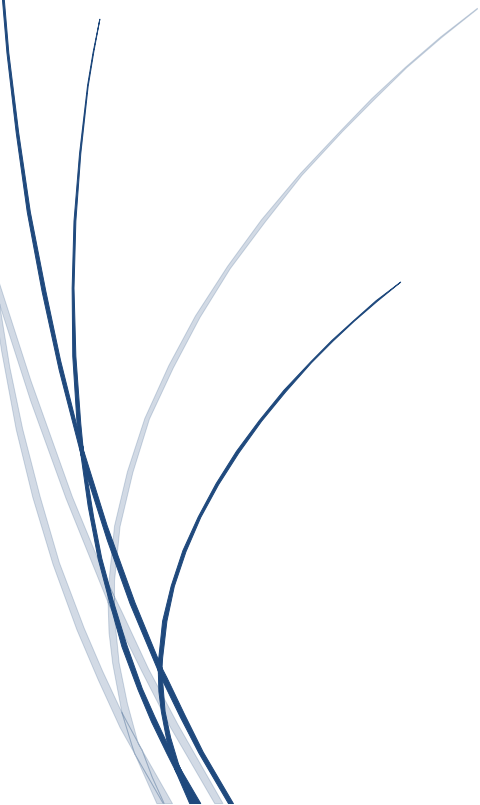
Πίνακας Δελτίου ως Αποτελεσμάτων
Από: 01/01/2018 Έως: 31/12/2018

Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2018			Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2018		
I. Αποθεματικό αμοιβολογίας			Καθαρό από κλειόμενα (κέρδη ή ζημιές) χρήσεως	18.673,92	
Κόστος εργασιών (πωλήσεων)	278.200,64		(*) Υπόλοιπο από κλειόμενα (κέρδη ή ζημιές) προηγούμενων χρήσεων	10.986,69	
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) αμοιβολογίας	278.200,64		Σύνολο	29.660,61	
Σύνολο	278.200,64		Μείον φάρμακο-δραστηριότητας	-5.415,44	
MEION:			ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	24.244,17	
1. Έξοδα διατήρησης λειτουργίας	259.526,72				
4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη καταπονηθέντα (κόστος υπασπαστο-λειτουργίας - αδράνειας)	259.526,72		Η δόκιμη των καρτών πωλείας ως εξής		
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) αμοιβολογίας	18.673,92		8. Υπόλοιπο Καρτών εις νόμο	24.244,17	
ΠΑΘΗΤΙΚΟ (ή μείον)			Σύνολο	24.244,17	
Μείον					
Οικονομικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) αμοιβολογίας	18.673,92				
II. ΠΑΘΗΤΙΚΟ (ή μείον) Έκκατα αποτελέσματα					
Μείον					
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές)	18.673,92				
MEION:					
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη ή Ζημιές)	18.673,92				
ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ					

ΑΘΗΝΑ, 30/04/2019



4. Ενημέρωση Μελών



4. Ενημέρωση Μελών

Μία από τις βασικές εργασίες του IENE αποτελεί η τακτική ενημέρωση των μελών του για τις εξελίξεις στον ενεργειακό τομέα τόσο στην Ελλάδα αλλά κυρίως στην ΝΑ Ευρώπη και στον διεθνή χώρο. Προς αυτήν την κατεύθυνση το IENE έχει δημιουργήσει μία σειρά από εξειδικευμένα newsletters, ενημερωτικές εγκυκλίους (Briefing Notes) και αναλύσεις τις οποίες και στέλνει ηλεκτρονικά σε τακτική βάση σε κάθε μέλος. Ακολουθεί ο κατάλογος του ενημερωτικού υλικού που κυκλοφορεί σε εβδομαδιαία, μηνιαία, διμηνιαία ή τριμηνιαία βάση.

Στα Ελληνικά

- (1) Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης (εβδομαδιαία και μηνιαία έκδοση)
- (2) Ενεργειακά Θέματα (μηνιαία έκδοση)
- (3) Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον (μηνιαία έκδοση)
- (4) Νέα του IENE (περιοδική έκδοση)
- (5) Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα (περιοδική έκδοση)

Στα Αγγλικά

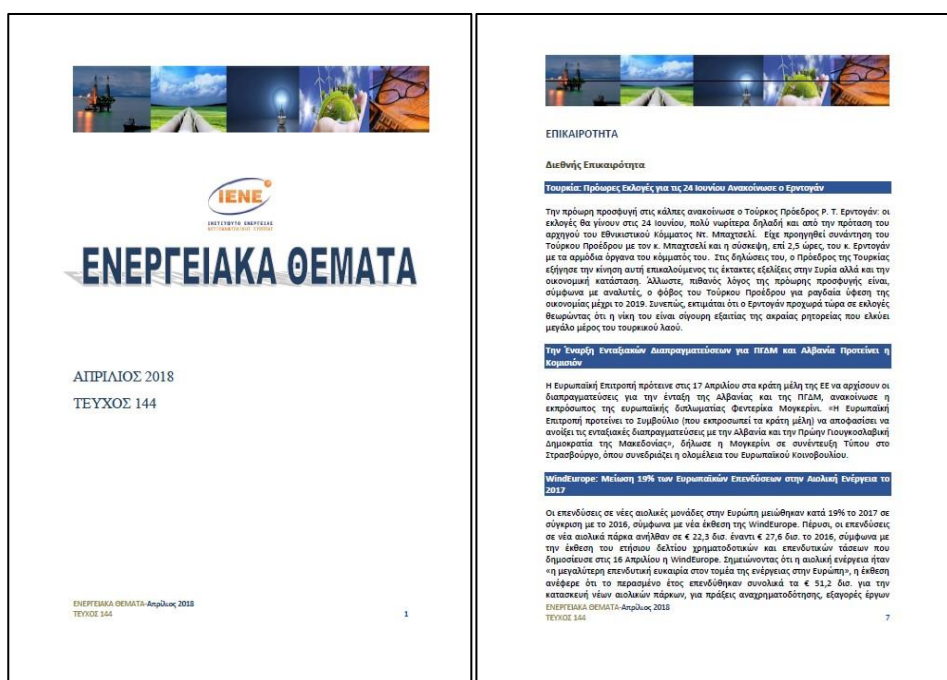
- (1) IENE Weekly Energy Report (εβδομαδιαία έκδοση)
- (2) South East Europe Electricity Market Analysis (εβδομαδιαία έκδοση)
- (3) South East Europe Energy Brief
 - South East Europe Energy Market Watch (μηνιαία έκδοση)
 - South East Europe Energy Monthly Analysis (μηνιαία έκδοση)
 - Energy Market Fundamentals and Prices (διμηνιαία έκδοση)
 - Regional Insight (περιοδική έκδοση)
- (4) Energy & Geopolitics Bulletin (τριμηνιαία έκδοση)
- (5) Events Bulletin (τριμηνιαία έκδοση)
- (6) Country Updates (περιοδική έκδοση)
- (7) Briefing Notes (περιοδική έκδοση)
- (8) Research Notes (περιοδική έκδοση)
- (9) News Flashes (περιοδική έκδοση)
- (10) Electric Mobility Update (τριμηνιαία έκδοση)
- (11) IENE Company Profiles (περιοδική έκδοση)
- (12) IENE News (περιοδική έκδοση)

Στις σελίδες που ακολουθούν παρουσιάζονται ενδεικτικά εξώφυλλα και εσωτερικές σελίδες ορισμένων από τα ανωτέρω ενημερωτικά έντυπα.

IENE Newsletters

Τα Newsletters του IENE

Παρατίθενται επιλεκτικά σελίδες από ορισμένα από τα newsletters που αποστέλλει το Ινστιτούτο σε τακτική βάση στα μέλη του. Η ετοιμασία και αποστολή σε τακτική βάση στα μέλη του, μιας ολόκληρης σειράς newsletters αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου.



January 10, 2019 - Issue-No 102

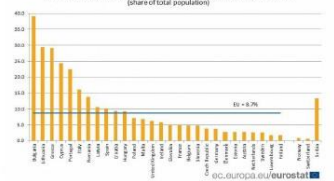
IENE Energy Weekly Report

Global and Regional Developments

Eurostat: 9% of EU Cannot Afford to Heat Homes

In a 2016 survey just released by Eurostat, 9 percent of the EU population said they could not afford to heat their homes sufficiently. The EU Statistics on Income and Living Conditions Survey showed that the percentage unable to heat their homes peaked in 2012 at 11 percent.

People who cannot afford to keep their home adequately warm, 2016
(share of total population)



According to the statistics institute, this share has continuously fallen over the years, and in 2013 it registered at 10.7 percent, 10.2 percent in 2014 and 9.4 percent in 2015. The situation in the member states varies, the European institute noted, adding that the largest share of people who claim to be unable to heat their home was recorded in Bulgaria with 39 percent. Bulgaria was followed by Lithuania and Greece with 29 percent each, the Greek Cypriot administration with 24 percent and Portugal with 22 percent. At the other end of the scale, less than 2 percent of the population face this problem in Luxembourg and Finland, Eurostat statistics showed.

IENE Energy Weekly Report January 10, 2019 - Issue-No 102

of 30 trillion cubic feet of gas in place, or about 5.5 billion barrels of oil equivalent, started-up in less than two and a half years from its discovery. The field is located in the Shorouk Block, offshore Egypt approximately 190 kilometers north of Port Said.



In February 2016, Zohr, which was discovered in August 2015, obtained investment authorization after just six months. "It is the largest gas discovery ever made in Egypt and in the Mediterranean Sea, and will be able to satisfy a part of Egypt's natural gas demand for decades to come," the company said. Zohr is one of Eni's seven record-breaking projects, which have involved rapid development and production, and is testament to the success of Eni's Dual Exploration Model, adopted in 2013.

According to the announcement, the approach is based on a simple principle: while the reserves of hydrocarbons grow through the exploration successes, Eni can benefit from early monetization thanks to the sale of minority stakes, all while maintaining ownership of the asset. "By parallelizing exploration, appraisal and development phases, the time-to-market is quicker, equity development cost are lowered, and Eni achieves an accelerated cash flow. This winning combination allowed Eni to generate \$9 billion from its exploration activities between 2014 and 2017," the company said.

The Italian company holds a 60 percent stake in the Shorouk Block, Russia's Rosneft has a 30 percent share and BP has a 10 percent stake. Eni has been present in Egypt since 1954, where it operates through its subsidiary IEOC Production BV. The company is the country's main producer with an equity production of approximately 230,000 barrels of oil equivalent per day.

Saudi Arabia: Gas Lite

Saudi Arabia produces a lot of the world's energy but it also consumes a terrific amount, observes the Financial Times Lex Column. Its economy, notes Lex, is an eighth the size of Japan's, its population a quarter, yet it uses nearly as much natural gas. The kingdom's Vision 2030 economic plan envisions a diversified economy utilising more than double its current 109bn cubic metres. It cannot meet this target without imports.

December 06, 2018 - Issue-No 145

IENE Energy Weekly Report

Contents

Global and Regional Developments.....	1
Oil Watch.....	15
Oil and Gas.....	22
Electricity.....	28
RES, Energy Efficiency.....	36
Emissions.....	40

Global and Regional Developments

Qatar to Withdraw from OPEC over Feud with Saudi Arabia



Qatar announced on December 3 that it will withdraw from the Organization of the Petroleum Exporting Countries in January, as the Persian Gulf state faces a prolonged regional clash with rival Saudi Arabia. Qatar framed the surprise decision, which ended nearly six decades of membership in OPEC, as a move to focus the country's resources on exports of liquefied natural gas. The decision also comes amid a more than year-long feud between Qatar and its neighbors. Led by Saudi Arabia, a coalition of Arab Gulf states broke off relations with Qatar and imposed an economic and travel blockade in June 2017 after accusing Qatar's government of sponsoring terrorism.

Qatari Energy Minister Saad Sherida al-Kaabi said in a news conference on December 3 that the decision was not related to the political clash and that Qatar was leaving the oil cartel to work on plans to boost its natural gas production by more than 40 percent in the coming years. "I think it's inefficient to focus on something that is not your core business and something that is not going to benefit you long term," he said. "For me to put effort and resources and time in an organization where I am a very small player, and don't have real say in what happens in that organization, practically does not work."

Though Qatar's oil exports of 600,000 barrels a day are tiny compared to that of Saudi Arabia, which produces 11 million barrels per day, Qatar's exit from OPEC — the first by a Middle Eastern country — underscored the far-reaching consequences of the Persian Gulf feud. Qatar is already the world's largest exporter of liquefied

IENE Energy Weekly Report December 06 - Issue-No 145

Greece Offers Attractive Opportunities for Investments

Greece offers attractive opportunities for investments in tourism, renewable energy sources, pharmaceuticals, freight services, food processing, and IT, Germany's ambassador to Greece, Jens Plötner, told the Athens News Agency while the Southeast Europe-Germany Business & Investment Summit was taking place in Berlin, on December 3. "As in previous years, so in 2017, Germany was the largest trading partner in Greece. The completion of the third ESM program this summer opened a new chapter for Greece in terms of investor interest," Plötner said. "We want to take this opportunity together with our Greek partners," he added, noting that German companies' loyalty to Greece over the last decade has paid off.



At the same time, Plötner stressed the importance of Greece's highly skilled labor force, which he said is an additional incentive for German enterprises to invest. On occasion of the same event, Greek Environment Minister Giorgos Stathakis told German broadcaster Deutsche Welle that Greece is open ground for new investments particularly in the energy sector. "We have estimated that investment will reach 32 billion euros by 2030," said Stathakis, adding that there is considerable "foreign investment, especially in the field of renewable energy, where investors have shown great interest in the last competitions".

According to Stathakis the potential for investment is "enormous", particularly in energy infrastructure and networks and in projects aiming to establish Greece into an energy hub such as the Trans Adriatic Pipeline (TAP) or the Interconnector Greece-Bulgaria (IGB) pipeline. The Southeast Europe-Germany Business & Investment Summit is jointly organized by Economist Events and the German-Hellenic Chamber of Industry and Commerce with the support of the Federation of German Industries and the Association of German Chambers of Commerce and Industry.

Serbian President: Kosovo Trade Tax Harms Peace Talks

Serbia's president says a move by Kosovo to impose a 100 percent tax on all goods imported from Serbia amounts to "new provocations" for Europe and Belgrade and will harm Serbia-Kosovo peace talks. President Aleksandar Vucic says that he informed Cypriot counterpart Nicos Anastasiades about the "possible consequences" that could arise from Kosovo's "unilateral actions."

Vucic, who visited the Cypriot capital on November 30 for a bilateral conference, also thanked Cyprus for its strong support of Serbia's bid to join the European Union.



Επισκόπηση

Οι τελευταίες μέρες, δηλαδή από την έκδοση προηγούμενου Ενημερωτικού Δελτίου στις 22 Σεπτεμβρίου 2017 μέχρι σήμερα, υπήρξε μία περίοδος έντονης δραστηριότητας και μεγάλης κινητικότητας για το Ινστιτούτο με την οργάνωση σειράς εκδηλώσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό αλλά και την ολοκλήρωση ή την έναρξη σπουδαίων μελετητικών έργων. Στον τομέα των εκδηλώσεων το ΙΕΝΕ στις 23-24 Νοεμβρίου 2017 πραγματοποίησε με μεγάλη επιτυχία το ετήσιο συνέδριο στην Αθήνα, στο Ίδρυμα Σοφικού, με θέμα τον «Εκτελεστικό ρόλο της Ενεργειακής αγοράς». Είχαν προηγηθεί το 5^ο Ενεργειακό Συμπόσιο στη Κύπρο την 1^η Νοεμβρίου και η παρουσίαση του SEE Energy Outlook στο Βουκουρεστί. Ακολούθησαν άλλες εκδηλώσεις στη Κων/πολη (15/4), Αθήνα (25/1, 5/3, 28/3), Βρυξέλλες (9/3) και Λονδίνο (15/3). Λεπτομερείς πληροφορίες δίδονται στα κείμενα που ακολουθούν.

Παράλληλα, κατά το ανωτέρω διάστημα, δηλ. Σεπτέμβριος 2017 μέχρι σήμερα, συνεχίστηκε απρόσκοπτα η τακτική έκδοση των διάφορων newsletters και briefings του Ινστιτούτου με λεπτομερή στοιχεία που δίδονται στις σελίδες 15-15. Ακόμη το ΙΕΝΕ ολοκλήρωσε μία σημαντική μελέτη για την «Προμήθεια του Φυσικού Αερίου στην ΝΑ Ευρώπη και τον ρόλο του LNG» ενώ ξεκίνησε μία έρευνα multiclient για την ηλεκτροκίνηση και τις προοπτικές της για την Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη. Ακόμη η μελετητική ομάδα του ΙΕΝΕ προχώρησε στην εκπόνηση μίας ειδικής μελέτης για την ενεργειακή αυτόνομη του Κατακόλωνα η οποία μπορεί να αποσπαστεί μελέτη πύλο για την παραγωγή και διαχείριση ενέργειας σε παλιά μη διασυνδεδεμένα νησιά. Περισσότερες πληροφορίες για το τρέχον μελετητικό έργο του ΙΕΝΕ δίδονται στις σελίδες 9-13.

Οκτώβριος 2017

✓ 24 Οκτωβρίου

Παρουσίαση "SE Europe Energy Outlook 2016/17, του ΙΕΝΕ στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο του Βουκουρεστίου

Η βασική μελέτη αναφοράς του Ινστιτούτου Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE), "SE Europe Energy Outlook 2016/2017", παρουσιάστηκε σε ειδικό απογευματινό σεμινάριο που διοργανώθηκε στις 24 Οκτωβρίου στο Βουκουρεστί σε συνεργασία με



Ενημερωτικό Δελτίο ΙΕΝΕ

Απρίλιος 2018 • Τεύχος Νο 5

Εκτελεστικός Διευθυντής κ. Κωστής Σταμπολής παρουσίασε την Έκθεση Πεπραγμένων του ΙΕΝΕ για το 2017 καθώς και τον οικονομικό απολογισμό.

Κατά την παρουσίαση των πεπραγμένων του Ινστιτούτου, ο Εκτελεστικός Διευθυντής έκανε εκτενή αναφορά στο μελετητικό έργο, την τακτική ενημέρωση των μελών και τη σειρά εκδηλώσεων που οργανώθηκαν σε Ελλάδα και εξωτερικό, οι οποίες συνολικά ανήλθαν σε 14.

Ακολούθως, συζητήθηκε η πρόταση της Διοικούσας Επιτροπής για τη Νέα Στρατηγική του Ινστιτούτου εν όψει των αυξανόμενων προκλήσεων που αυτό αντιμετωπίζει στην γενικότερη τρέχουσα οικονομική και κοινωνική συγκυρία. Διατυπώθηκαν παρατηρήσεις και έγιναν σχόλια από τους παρευριστούς εταίρους, ενώ συμφωνήθηκε όπως η «Στρατηγική» συζητηθεί εκ νέου και εγγραφεί σε τελική μορφή μέσα στις επόμενες εβδομάδες. Έτσι, οι εταίροι του ΙΕΝΕ ενημερώθηκαν για τις δραστηριότητες που έχει προγραμματίσει το Ινστιτούτο για το 2018. Ακολούθησε η κοπή της Πρωτοχρονιάτικης πίτας του ΙΕΝΕ με τη συμμετοχή των εταίρων και πολλών μελών, συνεργατών και φίλων του Ινστιτούτου.

Μάρτιος 2018

✓ 5 Μαρτίου

Απογευματινή Συνάντηση ΙΕΝΕ για τις Προοπτικές Ενός «Διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου»

Την έντονη κινητικότητα που παρατηρείται σήμερα στην ευρύτερη περιοχή, με πληθώρα μεγάλων και μικρών έργων ενεργειακών υποδομών να βρίσκονται σε εξέλιξη, αναθεωρώντας όλο και πιο πολύ τον περιφερειακό ρόλο της Ελλάδας, ανέδειξε η «Προοπτική Διεύρυνση για τις Επόμενες Εξελίξεις στις αγορές αερίου της ΝΑ Ευρώπης και τις «Προοπτικές για έναν Διευρυμένο Νότιο Διαδρόμο» ("Prospects for an Expanded South Corridor"), που διοργανώθηκε στις 5 Μαρτίου το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE) σε συνεργασία με το Κέντρο Ενεργειακής Πολιτικής και Ανάπτυξης (ΚΕΠΑ) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Η έννοια του «Διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου» ("Expanded South Corridor") περιλαμβάνει όλα τα πρότζεκτ κατασκευής μεγάλων αγωγών φυσικού αερίου, τους τερματικούς σταθμούς επαναπροσανατολισμού LNG, καθώς και τις γέφυρες γέφυρας αποθήκευσης αερίου (UGS), που θα προσφορούν το σύστημα με ποιότητες φυσικού αερίου στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης και οι οποίες στη συνέχεια θα κατευθύνονται προς τις βασικές ευρωπαϊκές αγορές.

Μπορείτε να δείτε το microsite της εκδήλωσης ακολουθώντας τον σύνδεσμο <http://www.iene.eu/en/congress/5/prospects-for-an-expanded-south-corridor>

[6]



Issue No. 4, January 15, 2018

IENE Company Profile



Overview

Located in the centre of the Balkans, NIS is today Serbia's biggest company and one of the largest vertically integrated energy groups in Southeast Europe. Its principal activities include exploration, production and refining, sales and distribution of a broad range of petroleum products, as well as the implementation of energy projects not only in Serbia but increasingly so in the whole Balkans area. The Group's head office is in Novi Sad, and its main production capacities are located all over the Republic of Serbia, which by virtue of geography is considered as the center of trade and investments in the Balkans.

In Serbia, NIS owns a refining compound with two units, one in Pančevo and the other in Novi Sad, which produce a wide range of petroleum products – from motor fuel and diesel fuel, through aviation fuel, to industrial lubricants and feedstock for petrochemical industry. In 2012, NIS completed the first stage of the modernization of Pančevo Oil Refinery (RONP), enabling the transition to the production according to the European standards for fuel quality. The sales structure consists of export and domestic wholesale deliveries of crude, gas and petroleum products, as well as retail sales of finished petroleum products, liquefied petroleum gas and a series of related products. NIS owns the largest retail network in Serbia, which has been expanding across the region since 2012. NIS is represented in the market by two retail brands – NIS Petrol and Gazprom.

The "IENE Company Profile" is an occasional communication published by the Institute of Energy for SE Europe in its effort to broaden the dialogue on current energy issues of regional and global interest. A Company Profile, as the name implies, focuses on a particular company engaged in one or more areas of activity in the broad energy field. The scope of the "Company Profile" is to focus on the achievements and plans of prominent energy companies and organizations which through their work paradigm could provide inspiration for leadership, strategy and innovation. Material used for a Company Profile may come from published sources but also from original input contributed by IENE's staff and research associates.

1



Issue No. 4, January 15, 2018

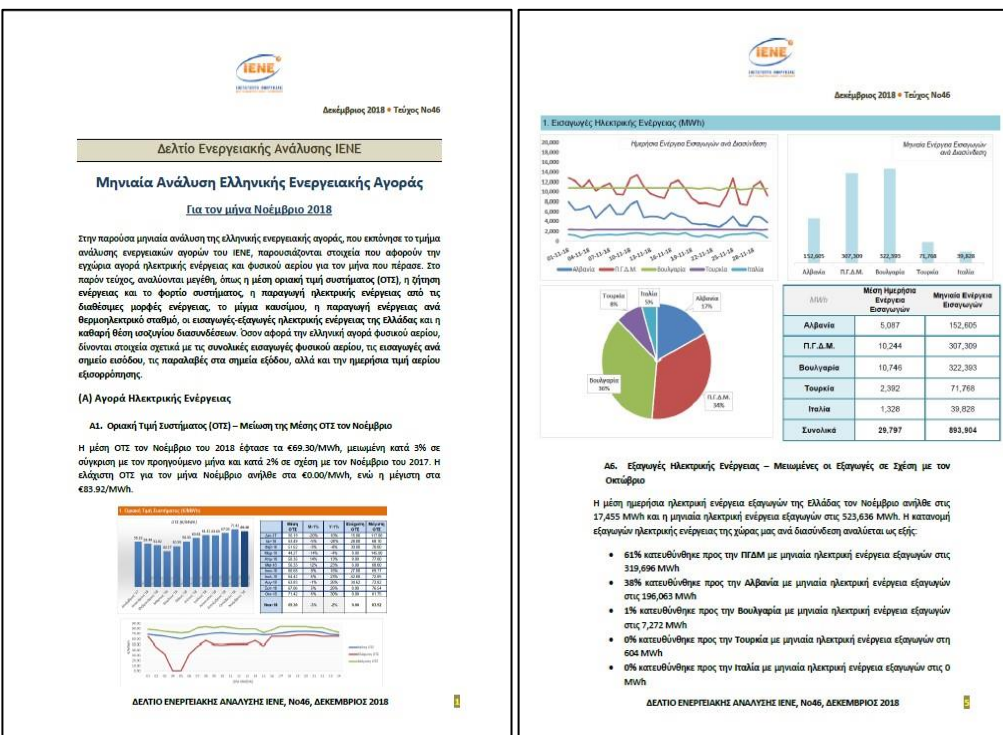
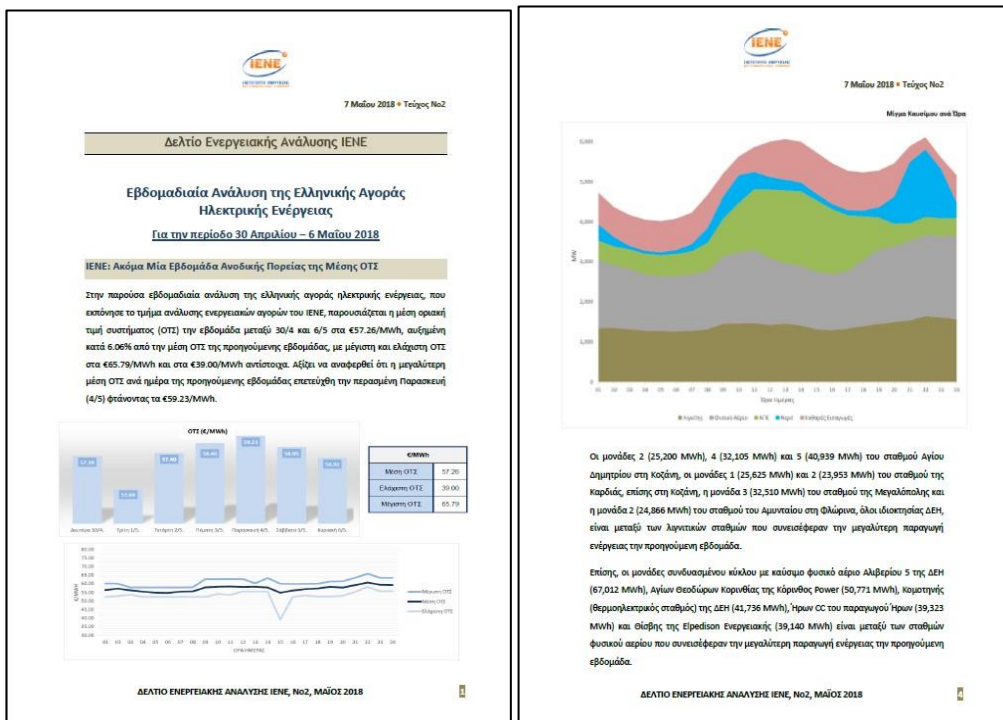
NIS in SE Europe



The Exploration and Production block covers exploration, production, infrastructure and operational support to production, management of oil and gas reserves, oil and gas reservoir engineering, and major exploration and production projects. The majority of NIS' oil deposits are in Serbia, but NIS has also expanded into the region, conducting exploration activities in Bosnia and Herzegovina, Hungary and Romania. NIS has been operating in Angola since 1980 and launched oil exploitation in that country in 1985. This block operates an Elemir-based plant for processing of natural gas, production of LPG and natural gasoline and CO2 capture, which has a design capacity of 65,000 tons of LPG and natural gasoline per year. In 2016 a new Amine Plant was added to the complex, which enhanced gas quality and output and had positive environmental impact reflected in the prevention of carbon dioxide emissions into the air. Through its subsidiary NTC NIS Naftagas d.o.o. Novi Sad, NIS provides scientific and technical support to the main activities of the parent company and brings development and innovation into its operations.

The Services block covers in oil and gas exploration and production through geophysical surveying, well construction, completion and workover, and performance of special operations and measurement on wells. The block also delivers equipment maintenance services and the construction and maintenance of oil and gas systems and facilities. Apart from carriage of goods and truck services, it also provides passenger transportation and vehicle rental services. NIS has its own servicing capacities, which are able to fully meet Group's demand and to provide services to third parties. All this is delivered through subsidiaries Naftagas – Naftni servisi d.o.o. Novi Sad, Naftagas – Tehnički servisi d.o.o. Zrenjanin and Naftagas –

3



FEBRUARY 23, 2018 Issue No 253 • JANUARY – FEBRUARY 2018

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Fundamentals & Prices

Published by the Institute of Energy for South East Europe



Contents

Part 1 – Oil	1
Part 2 – Electricity	20
Part 3 – Natural Gas	24
Part 4 – Solid Fuels	30
Part 5 – Emissions	35

Part 1 - Oil

Supply and Demand

1. Demand

According to latest IEA estimates, global oil product demand in 2017 and 2018 is roughly unchanged at 97.8 mb/d and 99.1 mb/d respectively. A 40 kb/d downward revision to 2016 demand, however, pushed the 2017 growth to 1.6 mb/d vs. 1.5 mb/d in previous IEA forecasts, while 2018 growth remained unchanged at 1.3 mb/d.

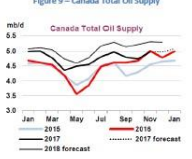
The slowdown in 2018 growth is mainly due to the impact of higher oil prices, note analysts. Other contributing factors are the changing patterns of oil use in China, recent weakness in OECD demand and the switch to natural gas in several non-OECD countries. Strong demand growth in OECD Europe and the US in the first half of 2017, largely attributable to lower prices, fell away in the second half of the year. In 2018, oil demand in these countries is unlikely to benefit from falling prices, says the IEA in its latest Oil Market Report.

IEA's underlying economic projections remain unchanged, but oil price and weather assumptions are significantly changed to reflect recent developments. The ICE Brent futures curve is used by the IEA as a price assumption and 2018 values increased by \$3.15/bbl on average compared to our previous forecast. The impact of higher prices, notes the IEA, is however partially offset by colder temperatures and revised assumptions regarding the start-up of some petrochemical projects. In the aftermath of Hurricane Harvey, at least two US Gulf Coast petrochemical projects were delayed and their additional ethane feedstocks will be accounted for in 2018 demand.

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Fundamentals & Prices

Issue No 253 • January – February 2018

Figure 9 – Canada Total Oil Supply



Source: IEA Oil Market Report, January 23, 2018

Oil Prices

Outright crude oil prices climbed to a three-year high in early January, reflecting ongoing geopolitical tensions and steady crude and oil product stock falls globally. Net long positions held by money managers in crude futures broke a new historical record at the end of December. However, builds have been more moderate than in November, suggesting that, unless fresh fundamental factors push prices up over the next few weeks, they could go into reverse.

Figure 10 – Benchmark Crude Prices (USD) and NYMEX WTI vs ICE Brent (BUSD)



Source: IEA Oil Market Report, January 23, 2018

Physical crude markets mostly failed to catch up with higher futures prices during December. North Sea, Urals and West African crude followed Brent futures higher, but elsewhere markets

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
News Flash

Published by the Institute of Energy for South East Europe



As USA, Allies Strike Syria the Potential for a Broader Conflict Looms Large

Late last Friday evening and early morning on Saturday (12-14 April), after markets had closed on both sides of the Atlantic, the US, supported by Britain and France launched more than 100 missiles against Syrian targets in a strike against the Assad regime's chemical weapons capabilities, but stopped short of attacking Russian or Iranian targets in order to avoid triggering a broader conflict. The western allies had "marshalled their righteous power against barbarism and brutality," Donald Trump said in a national television address. The strikes were in response to a suspected poison gas attack in the Syrian town of Douma last weekend that killed at least 70 people. "The evil and the despicable attack left mothers and fathers, infants and children, thrashing in pain and gasping for air. These are not the actions of a man; they are crimes of a monster instead," said Mr Trump.

Loud explosions and flashes lit up the sky over Damascus with the Pentagon stating on Saturday that it was conducting a detailed damage assessment. "They have lost a lot of equipment and material. It will have a significant effect," Lieutenant General Kenneth McKenzie, director of the US joint staff, said. "The words cripple and degrade are accurate." Targets included a scientific research centre in Damascus and chemical weapons storage and assembly facilities west of Homs. The attack followed days of sabre-rattling by Mr Trump as he sought ways of deterring further chemical attacks while minimising the risk of becoming embroiled in a deeper conflict involving Russia. Moscow deployed troops and war planes to Syria three years ago to back President Bashar al-Assad in his country's seven-year civil war.

In a triumphant tweet message on Saturday US President Donald Trump said it was "mission accomplished". "So proud of our great Military which will soon be, after the spending of billions of fully approved dollars, the finest that our Country has ever had. There won't be anything, or anyone, even close!" he said, praising France and the UK for their "wisdom" and "fine military". Meanwhile, Russian president Vladimir Putin condemned the attack "in the most serious terms", saying it had violated the principles of international law and constituted "an act of aggression against a sovereign state that is at the forefront of the fight against terrorism".

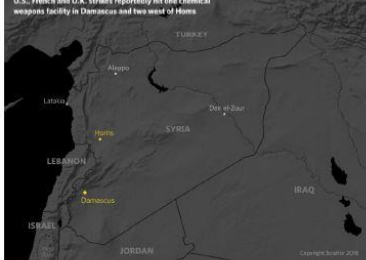
However, in contrast to threats made by a senior Russian military officials last month and other officials over the past week, the Russian president made no mention of the possibility that Russian forces could strike back at the US military. Western leaders

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
News Flash

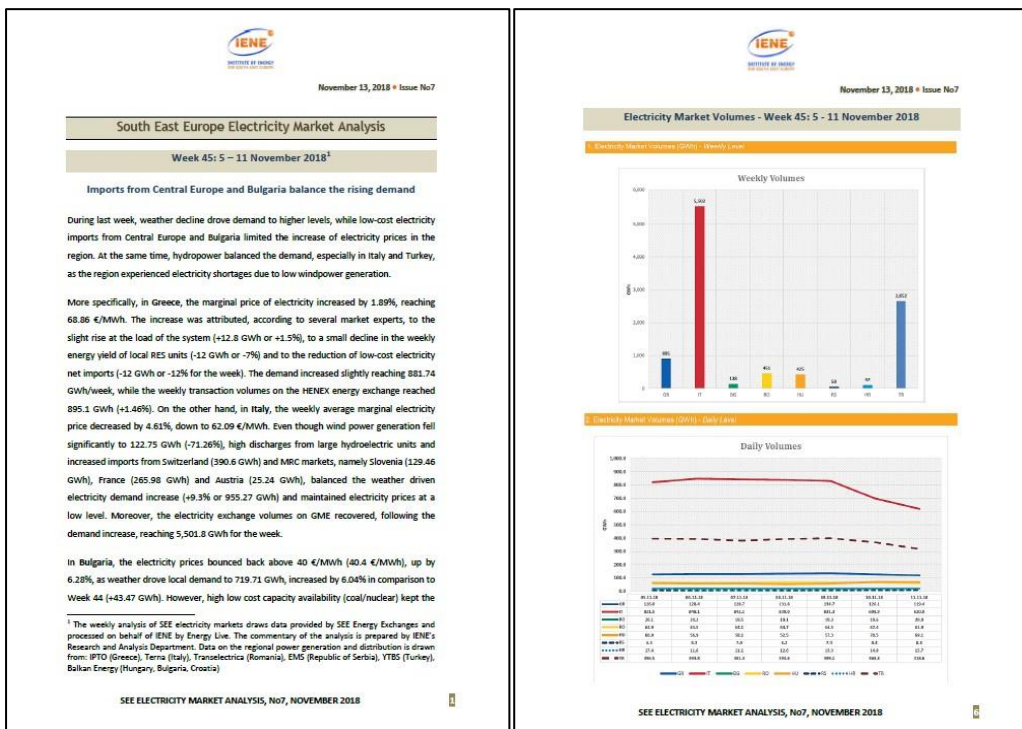
Issue No 253 • April 16, 2018

stressed the attacks were focused on chemical weapons rather than on broader strategic goals. "This is not about intervening in a civil war. It is not about regime change," said Theresa May, the UK prime minister. "It is about a limited and targeted strike that does not further escalate tension in the region and that does everything possible to prevent civilian casualties."

Both France and the UK said on Saturday that no further strikes were planned at this stage. However, Mr Trump had suggested on Friday night that the US could strike again. "We are prepared to sustain this response until the Syrian regime stops its use of prohibited chemical agents," he said. Mrs May said the military strikes were justified not just in terms of deterring the Assad regime from further use of chemical weapons but also as a signal to Russia that its alleged use of nerve agents in Salisbury broke all international norms.



US defence secretary Jim Mattis and General Joseph Dunford, chairman of the jointed chiefs, said the strikes involved aircraft and Tomahawk missiles and were aimed at three facilities. The first was a scientific research centre in the Damascus area for development and testing of chemical and biological warfare technology; the second was chemical weapons storage facility west of Homs; and the third contained chemical weapons equipment.



24 Απριλίου 2018 • Τεύχος –No15

Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον

Προβληματισμοί για το Κόστος Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα
του Γιάννη Κατράσσεια, Προέδρου IENE

Το ενεργειακό κόστος επιδρά έντονα στην ανταγωνιστικότητα της οικονομίας και στην ευημερία των σύγχρονων κοινωνιών. Περιβαλλοντικοί και οικονομικοί λόγοι επιβάλλουν ριζικές αλλαγές με νέες ιδέες και νέες τεχνολογίες και με καλά καταρτισμένο προσωπικό, που οδηγούν στον μετασχηματισμό του ενεργειακού τομέα και των αγορών. Τελικός στόχος είναι καθαρή, προσιτή και ασφαλής ενέργεια με μακρό χρονικό ορίζοντα για τις επόμενες γενιές.



Οι ΑΠΕ εισέρχονται στον ενεργειακό τομέα με ηλεκτρικές και μη ηλεκτρικές εφαρμογές μαζί με τις εφαρμογές για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας για καθαρή ενέργεια και ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού. Ο ηλεκτρισμός εξελίσσεται ως κύριος ενεργειακός φορέας με αύξηση της ζήτησης και επέκταση των χρήσεων, καθώς διεκδικεί σχεδόν παντού, όπως οι μεταφορές, η θέρμανση/ψύξη κλπ, αποτελώντας μοχλό ανάπτυξης και την πλέον κρίσιμη υποδομή.

Σύμφωνα με το Eurostat 2018, η Ελλάδα είναι στην ενδέκατη θέση του πίνακα τιμών ηλεκτρικής ενέργειας το 2017 (μαζί με Φόρους και εισφορές) για οικιακούς καταναλωτές με 19,4 ¢/kWh, όσο και η Σουηδία, μεταξύ 29 ευρωπαϊκών χωρών. Η Κύπρος με ηλεκτροπαραγωγή που βασίζεται στο πετρέλαιο, είναι στην 12η θέση αμέσως μετά την Ελλάδα με 18,6 ¢/kWh, παρουσιάζοντας μείωση 9% στη δεκαετία και στην τελευταία θέση η Βουλγαρία με την χαμηλότερη τιμή 9,6 ¢/kWh.

Χωρίς αμφιβολία, αυτές οι τιμές στην Ελλάδα αντανακλούν και τις αντίστοιχες τιμές στα άλλα τομείς των παραγωγικών τομέων που επηρεάζουν άμεσα την οικονομία. Τις τελευταίες δυο δεκαετίες η Ελλάς διαλύθηκε από τη ζώνη των χωρών με τα χαμηλότερα τιμολόγια ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη στη ζώνη των χωρών με τα υψηλότερα τιμολόγια με όλες τις επιπτώσεις.

Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον
24 Απριλίου 2018 • Τεύχος –No15

Σε Τροχιά Υλοποίησης το Πυρηνικό Πρόγραμμα της Τουρκίας

του Κ.Ν. Σταμπολή

Στην προσπάθειά της ν' αντιμετωπίσει τις γρήγορα αυξανόμενες ενεργειακές της ανάγκες η Τουρκία ξεκίνησε την σχεδίαση ήδη από το 2010 ενός φιλόδοξου προγράμματος μελέτης και κατασκευής τριών μεγάλων πυρηνικών μονάδων που όταν ολοκληρωθούν θα έχουν προσθεθεί τουλάχιστον 12 GW εγκατεστημένης ισχύος στο ηλεκτρικό σύστημα της γειτονίας. Η κατασκευή των τριών αυτών σύγχρονων πυρηνικών μονάδων εντάσσεται στο γενικότερο αναπτυξιακό πλαίσιο της χώρας γνωστό ως Vision 2023 και αποτελεί μέρος των τακτικών πενταετών Εθνικών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (NDP) 2014-2018 και 2018-2023.




Για να γίνει κατανοητή η στροφή της Τουρκίας προς την πυρηνική ενέργεια αρκεί να παρατηρήσουμε το μέγεθος και το ρυθμό ανάπτυξης των ενεργειακών της αναγκών. Έτσι σύμφωνα με τον Δεσφίη Οργανισμό Ενέργειας (IEA) το 1990 η πρωτογενής ενεργειακή προμήθεια (TPE) ήτο 50 εκατ. τόνοι υποκείμενου πετρελαίου (Μtoe) ενώ το 2016 αυτή είχε εκταχθεί στα 134.6 Μtoe. Με τις διαρκώς αυξανόμενες

18

Issue No 255 - March 2018

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Monthly Analysis



Published by the Institute of Energy for South East Europe

Will Latest Tensions in East Mediterranean Affect Hydrocarbon Activities?

The race towards the exploitation of substantial gas reserves in the eastern Mediterranean is raising regional tensions as disputes over ownership of offshore fields escalate into a war of words between states with stakes in the potential energy findings. Turkey, Egypt, Cyprus, Israel and Lebanon have involved in numerous verbal conflicts during recent weeks over contested claims to gas reserves, the first of which were discovered about a decade ago. With Turkey going a step further by even attempting a pointed military standoff in Cyprus's Exclusive Economic Zone (EEZ), whereby in Block 3, last month Turkish naval vessels, prevented a planned exploration drilling by Italian oil firm Eni.

The huge deposits could in time transform the fortunes of the regional economies, but currently seem more likely to be the source of further confrontation. The process of exporting gas from the Levant Basin fields to energy-hungry Europe and worldwide will be difficult even without the emerging tensions which, if they continue to grow, could complicate plans to build pipelines linking producer countries to consumer markets.

Over the last few years, the eastern Mediterranean has been attracting the interest of international energy companies, eager to explore the region's substantial gas fields. In theory, the gas reserves may not only meet domestic demand in littoral countries but could also facilitate Europe to diversify its supplies, thus, declining its reliance on Russia. The political turbulences as well as economic and engineering challenges may frustrate extraction and export plans. Notably, there is an emerging dispute between Turkey and Egypt over Cyprus's exploration activities and Israeli opposition to Lebanon's intention to drill in the vicinity of their contested maritime border.

Tensions between Turkey and Cyprus

The crisis between Turkey and the Republic of Cyprus is becoming progressively militarized. More specifically, a tense military standoff took place on February 9, 2018, between the

Issue No 255 - March 2018

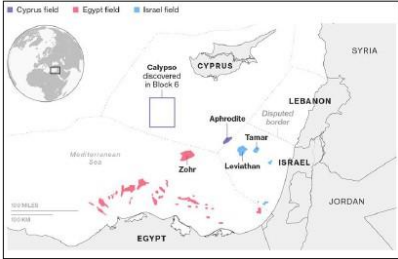
SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Monthly Analysis

exploring for hydrocarbons in the eastern Mediterranean and did not recognize Nicosia and Cairo's 2013 agreement to cooperate on the development of oil and gas reserves in the vicinity of their shared maritime border. In response to Mr Cavusoglu's remarks, Egyptian Foreign Ministry spokesman Ahmed Abu Zeid warned that Egypt would not tolerate any violation of its "economic rights" to the eastern Mediterranean (3).

In early February 2018, Italian Eni and its French partner Total announced that they had discovered promising gas reserves off the southwest coast of Cyprus, known as Calypso gas field in island's Block 6, which looks geologically similar to Egypt's Zohr field, to date the biggest find in the Mediterranean (see Map 1).

Buoyed by the success of Zohr, which could make Egypt self-sufficient in gas in the next 18 months, Cairo is keen to expand exploration in the region. It has said that it will not be put off by Ankara's threats, which have stirred anti-Turkish sentiment in Egypt, rooted in Turkey's support for Mohammed Morsi's government, overthrown in 2013.

Map 1: The Race to Sell Gas from New Fields in the East Mediterranean



Source: Bloomberg

3

Issue No 261, May 2018

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Watch



Published by the Institute of Energy for South East Europe



Contents

International and Regional News	1
Country Roundups	10
IENE Announcements and Events	44

INTERNATIONAL AND REGIONAL NEWS

IEA Warns Global Oil Demand May Suffer as Crude Nears \$80

Global demand for oil is likely to moderate this year, as the price of crude nears \$80 a barrel and many key importing nations no longer offer consumers generous fuel subsidies, the International Energy Agency said on May 16. The Paris-based IEA cut its forecast for global demand growth to 1.4 million barrels per day for 2018, from a previous estimate of 1.5 million bpd.

Oil has risen 31 percent in the last year, driven by coordinated supply cuts and, this month, by concern over Iranian supplies after the United States said it would reimpose sanctions on Tehran over its nuclear activities. "It would be extraordinary if such a large jump did not affect demand growth, especially as end-user subsidies have been reduced or cut in several emerging economies in recent years," the IEA said.

Oil inventories in the world's richest nations, the most transparent and easy to track, have now fallen 1 million barrels below the five-year average, the level targeted by the Organization of the Petroleum Exporting Countries and its partners, as the group restrains crude output for a second year. "For now, the rapidly changing geopolitical landscape will move the attention away from stocks as producers and

Issue No 261, May 2018

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Watch

Bulgaria, Serbia Push forward with 1.8 Bcm/Year Gas Pipeline Interconnector

The energy ministers of Bulgaria and Serbia have agreed to push forward with plans to build the much-delayed gas interconnector between the two countries in a bid to further improve the gas pipeline infrastructure in southeast Europe. Bulgaria and Serbia – both heavily dependent on Russian gas imports – have said they want to be able to diversify their gas supplies in the future.



The European Commission said the deal was signed in Sofia on May 18 by Bulgarian energy minister Temenuzhka Petkova and her Serbian counterpart Aleksandar Antic. "To boost the diversification of energy sources in the Western Balkan region, reduce dependency on one dominant supplier and increase energy security, a joint commitment to implement the gas interconnector between Bulgaria and Serbia has been signed," the EC said. "This new political impetus to the project showcases the political will of all parties," it said.

The 62 km interconnector will allow for the transfer of up to 1.8 Bcm/year of gas in the direction Bulgaria-Serbia and 0.15 Bcm/year in the reverse direction. The maximum daily capacity will be 5 million cu m/d. According to an EC fact sheet on the project, the interconnector is set for commissioning in 2022. "Once completed, the interconnector will constitute a major contribution to the solidarity in the Energy Union," the EC said. "The EC is contributing notably to the Serbian side of the Bulgaria-Serbia interconnector with a pre-accession grant of Euro49.6 million. "The EC is actively facilitating progress on this priority project in close contact with both the Bulgarian and the Serbian authorities," it said.

The new gas pipeline will provide a new supply route from Bulgaria not only to Serbia, but also to other parts of the southeast European region. This will enable access to LNG from Greece, Azeri gas from the Southern Gas Corridor, as well as gas from Black Sea offshore production. Bulgaria and Serbia signed

6

5. Ερευνητικό και Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ

5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο IENE (2018 -2019)

Από την ίδρυση του το IENE έχει θέσει ως στόχο την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου καλύπτοντας όλες τις πτυχές του ενεργειακού τομέα, με ιδιαίτερη αναφορά στις νέες και καινοτόμες τεχνολογίες και την ΝΑ Ευρώπη. Ο τομέας της έρευνας και της τεχνολογικής ανάπτυξης αποτελεί σήμερα μία από τις βασικές δραστηριότητες του Ινστιτούτου το οποίο συμμετέχει στην κατάρτιση και εκπόνηση ερευνητικών εργασιών, μελετών, κειμένων εργασίας κτλ. που έχουν σχέση με ενεργειακά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά θέματα και καλύπτουν την Ελλάδα, την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης αλλά και το διεθνή χώρο. Ένα σημαντικό μέρος του μελετητικού και ερευνητικού έργου του IENE πραγματοποιείται από το μόνιμο επιστημονικό προσωπικό του Ινστιτούτου (inhouse) ενώ σε άλλες περιπτώσεις, που είναι ευρύτερου ενδιαφέροντος και αφορούν την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, συμμετέχουν εξωτερικοί συνεργάτες από διαφορετικούς κλάδους του ενεργειακού τομέα αλλά και από τις διάφορες χώρες της περιοχής.

Με επίκεντρο το ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου και την ανάγκη για την διάχυση και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων ετοιμάζονται εκδόσεις είτε υπό την μορφή Μελετών (studies), Κειμένων Εργασίας (Working Papers), Ερευνητικών Μονογραφιών, Research Notes αλλά και ως Ενημερωτικές Μονογραφίες, δηλ. Briefing Notes. Οι εκδόσεις αυτές κυκλοφορούν κυρίως σε ηλεκτρονική μορφή, ανακοινώνονται και ακολούθως προωθούνται στα μέλη του IENE αλλά και ευρύτερα. Ακολουθεί μια περιληπτική περιγραφή για τα υπό εξέλιξη, αλλά και προγραμματισμένα μελετητικά και ερευνητικά έργα του Ινστιτούτου.

Τρέχον Μελετητικό και Ερευνητικό Έργο IENE

- **Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Ετήσια Έκθεση 2019 (M03)**

Η συγκεκριμένη μελέτη, που ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2018 και εκδόθηκε τον Φεβρουάριο του 2019, επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Έκθεση” τους πρώτους μήνες κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Έκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Έκθεση” κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών ενεργειακών εξελίξεων του 2017 και του 2018 ανά κλάδο ενέργειας. (Η Μελέτη είναι διαθέσιμη στο: <https://www.iene.gr/articlefiles/file/meletes/iene-meleti-2019.pdf>)

- **Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελόριζου (M45)**

Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο ερευνητικό έργο, λαμβάνοντας υπόψιν το περιβάλλον, την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και την τεράστια στρατηγική σημασία του Καστελόριζου. Η παρούσα μελέτη καλύπτει θέματα ηλεκτρικής ενέργειας, ύδρευσης, ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας, αλλά και μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ, στοχεύοντας στην μείωση της χρήσης πετρελαίου. Επίσης, διερευνώνται τα μη τεχνικά εμπόδια και η άρση τους, καθώς και οι τεχνικοί περιορισμοί για τις απαιτούμενες εφαρμογές με την συμμετοχή της Περιφέρειας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της τοπικής κοινωνίας και του ιδιωτικού τομέα. (Βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/executive%20summary%20final.pdf>)

- **Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG (M46)**

Όπως έχει αναφερθεί, το IENE ολοκλήρωσε στις αρχές Ιανουαρίου του 2018 μία μελέτη με αντικείμενο την επισκόπηση της αγοράς φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με ειδική αναφορά στον ενισχυμένο ρόλο του υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG). (Βλ. <https://www.iene.gr/articlefiles/gas%20supply%20in%20se%20europe%20and%20the%20key%20role%20of%20lng%20test.pdf>)

- Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης (M47)

Η συγκεκριμένη μελέτη, η οποία εκπονήθηκε σε βάση multi-client και ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2018, αποτελεί μία επισκόπηση της αγοράς των ηλεκτρικών οχημάτων και της σχετικής τεχνολογίας υποστήριξής τους (συσσωρευτές, φόρτιση), που αποσκοπεί στην ενημέρωση του εγχώριου επιχειρηματικού κλάδου για τις εξελίξεις στις τεχνολογίες αιχμής και την ευρύτερη τεχνολογική προοπτική της ηλεκτροκίνησης. (Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το WP βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/working%20paper%20no%2024.pdf>)

Επιλεγμένες Μελέτες ΙΕΝΕ
(2018)



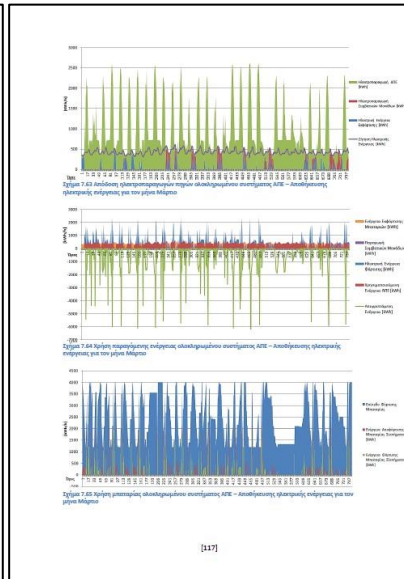
IENE
ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

«Η Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου»



Μελέτη IENE (M45)
Final Report

Αθήνα, Ιούλιος 2019



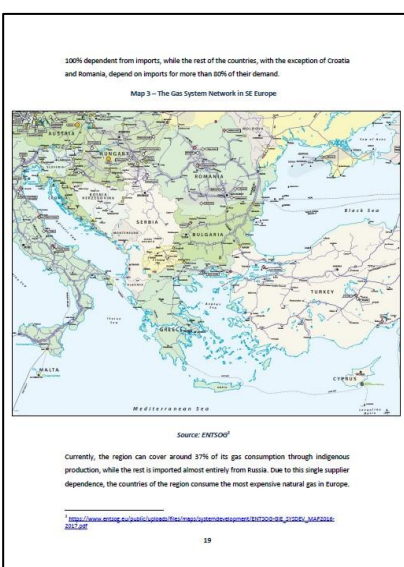
IENE
INSTITUTE OF ENERGY
FOR SOUTHEAST EUROPE

Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG



An IENE Study Project (M46)
Final Report

Athens, December 2017



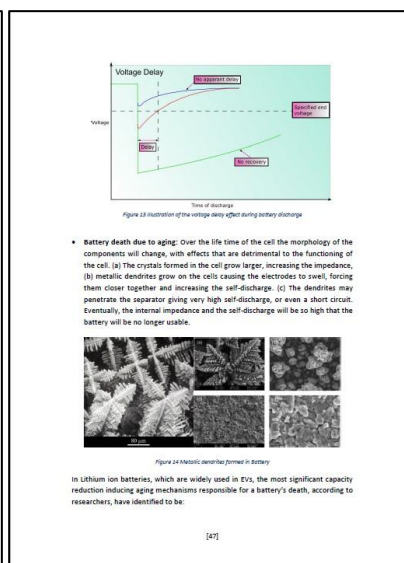
IENE
INSTITUTE OF ENERGY
FOR SOUTHEAST EUROPE

“Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities”

An IENE Study Project (M47)
Final Report



Athens, July 2018



(B) Προγραμματισμένες Μελέτες

(M36) European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean

Πρόκειται για μελέτη multi-client, οποία εξετάζει σφαιρικά τις εναλλακτικές οδούς για τη μεταφορά φυσικού αερίου από την Ανατολική Μεσόγειο προς την Ευρώπη. Το έργο αυτό είναι ουσιαστικά ένα assessment study λαμβάνοντας υπόψιν τις προβλεπόμενες ανάγκες εφοδιασμού με φυσικό αέριο της Ευρωπαϊκής αγοράς και τον ανταγωνισμό για προμήθεια από διάφορους παραγωγούς. Οι δυνατότητες τροφοδοσίας της Ευρωπαϊκής αγοράς από τα κοιτάσματα φυσικού αερίου της Ανατολικής Μεσογείου εξετάζεται ενδελεχώς σε αυτό το συγκεκριμένο πλαίσιο.

Η συγκεκριμένη μελέτη αποτελεί μετεξέλιξη του Research Note No 3 του Δεκεμβρίου 2012 με τίτλο “The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of the Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean” και του υπό εξέλιξη μελετητικού έργου με θέμα τον “The East Mediterranean Energy Corridor” (M21). Ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου αφορά τρόπους μεταφοράς φυσικού αερίου από τα κοιτάσματα της Ανατολικής Μεσογείου (δηλ. Ισραήλ, Κύπρος, Αίγυπτος) προς τις αγορές της Ευρώπης, συμπεριλαμβανομένου του αγωγού East Med. Επίσης, ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου περιλαμβάνει την παραγωγή και εξαγωγή ενέργειας μέσω ηλεκτρικού καλωδίου, του EuroAsia Electricity Interconnector. Η μελέτη βρίσκεται σε εξέλιξη.

(M44) Prospects for an Expanded South Gas Corridor

Η μελέτη αυτή συνοψίζει τις εργασίες του IENE για τις νέες διαδρομές μεταφοράς φυσικού αερίου στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τα προβλεπόμενα έργα υποδομής και πώς αυτά αναμένεται να συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στο σύστημα αγωγών TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) και αναλύσεις του IENE, που αναφέρονται στις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς, αλλά και την ανάπτυξη LNG terminals για τον εφοδιασμό της ΝΑ Ευρώπης με φυσικό αέριο.

Η ανωτέρω μελέτη πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί και δημοσιοποιηθεί σύντομα.

(M49) SE Europe Energy Outlook 2020

Σε συνέχεια των δύο προηγούμενων σχετικών εκδόσεων του IENE το 2011 και το 2017, το IENE έχει ξεκινήσει την εκπόνηση της νέας του μελέτης αναφοράς «SE Europe Energy Outlook» με στόχο την έκδοση της το 2020. Η μελέτη αναμένεται να παρέχει μια εμπεριστατωμένη και ολοκληρωμένη εικόνα του ενεργειακού τομέα της ΝΑ Ευρώπης, εξετάζοντας 15 συνολικά βασικές χώρες (core countries) και περισσότερες από 10

περιφερειακές της Ανατολικής Μεσογείου και της Ευρώπης. Η ενεργειακή αυτή μελέτη του IENE θα αναλύσει σε βάθος όλες τις οικονομικές, πολιτικές, γεωπολιτικές, νομικές, δημοσιονομικές κ.ά. παραμέτρους που επηρεάζουν τον ενεργειακό τομέα της περιοχής, ενώ, παράλληλα, θα εστιάσει στα βασικά ζητήματα που αντιμετωπίζει ο τομέας αυτός.

Παράλληλα, στη μελέτη θα παρατίθεται ένας τεράστιος αριθμός δεδομένων και πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων σεναρίων για το πώς θα διαμορφωθεί η ενεργειακή προσφορά και ζήτηση μέχρι το 2030 και το 2050, καθώς και εκτιμήσεις για την πορεία των επενδύσεων για όλο το φάσμα των ενεργειακών εφαρμογών στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης την επόμενη δεκαετία (2021-2030). Η εκπόνηση της μελέτης ξεκίνησε το δεύτερο εξάμηνο του 2018 και θα υλοποιηθεί κυρίως κατά τη διάρκεια του 2019 με αρχές του 2020, με προβλεπόμενη ημερομηνία δημοσίευσης τον Σεπτέμβριο του 2020.

(M50) Investing in Greece's Energy Sector

Πρόκειται για μία βασική μελέτη αναφοράς για τις επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα της Ελλάδας. Η μελέτη, η οποία αποτελεί τη Αγγλική εκδοχή της μελέτης M34, κάνει μία σύντομη επισκόπηση στις σημαντικές εξελίξεις του κλάδου τα τελευταία χρόνια, αλλά και στις εξελίξεις που αφορούν την ελληνική οικονομία και απασχόληση στον ενεργειακό κλάδο. Ο απώτερος στόχος της μελέτης είναι να καταγράψει σημαντικές επενδύσεις στην ενέργεια από Ελληνικές ενεργειακές εταιρείες την περίοδο μεταξύ 2004 και 2018, με εκτενή αναφορά σε διάφορες επενδύσεις ανά ενεργειακό τομέα. Η εκπόνηση της μελέτης αναμένεται να ξεκινήσει σύντομα και να ολοκληρωθεί μέχρι τα μέσα του 2020. Η μελέτη είναι multi-client και θα υποστηριχθεί από εταιρείες μέλη του IENE.

(M51) Prospects for the Establishment of a Regional Gas Trading Hub

Η εργασία αυτή αποτελεί μία επικαιροποιημένη εκδοχή παλαιότερης μελέτης του IENE με τίτλο “The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe” (M19), η οποία ολοκληρώθηκε το 2014. Καλύπτει την πλέον πρόσφατη εμπειρία από την λειτουργία Ευρωπαϊκών gas trading hubs ενώ περιέχει και τις απόψεις πολλών έγκριτων παικτών της ενεργειακής αγοράς που δραστηριοποιούνται στην Κεντρική και ΝΑ Ευρώπη.

Η μελέτη επικεντρώνεται στην Ελλάδα και στην Τουρκία και τον ρόλο τους στη δημιουργία δυο βασικών περιφερειακών gas trading hubs και τη διασύνδεση αυτών με αντιστοιχία στην Κεντρική Ευρώπη.

Η μελέτη θα εκπονηθεί σε βάση multi-client και πρόκειται να έχει ολοκληρωθεί μέχρι τα τέλη του 2019.

Working Papers και Δημοσίευση Εργασιών

Ακολουθεί μια σύντομη περιγραφή των επιστημονικών εργασιών που προορίζονται για Working Papers (WP) ή πρόκειται να υποβληθούν (ως papers) για δημοσίευση σε έγκυρα διεθνή επιστημονικά περιοδικά (journals).

Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21ο αιώνα

Αφορά την ετοιμασία Working Paper, που θα βασισθεί σε ήδη υπάρχουσες μελέτες και αναλύσεις του IENE. Επιχειρείται μια συνοπτική παρουσίαση των βασικών επενδυτικών επιλογών και κατευθύνσεων στον Ελληνικό ενεργειακό τομέα. Προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί και εκδοθεί ως WP μέχρι τον Ιούλιο του 2017.

A Gas Trading Hub for SE Europe

Η εργασία αυτή βασίζεται στην μελέτη (M19) του IENE ενώ προβλέπεται να εμπλουτισθεί με τελευταία στοιχεία. Η ολοκληρωμένη εργασία με την δημοσίευσή της εκτιμάται ότι θα συμβάλει στην ευρύτερη συζήτηση για τις δυνατότητες δημιουργίας ενός περιφερειακού εμπορικού κόμβου Φυσικού Αερίου.

An Expanded South Corridor

Η μελέτη αυτή βασίζεται σε προγενέστερες τις εργασίες του IENE που αναφέρονται στα New Gas Transiting Routes in SE Europe και πώς αυτά συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στον αγωγό TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) αλλά και αναλύσεις του IENE και συνοψίζει τις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς. Επίσης λαμβάνει υπ' όψη την ανάπτυξη LNG terminals για τον εφοδιασμό της ευρύτερης ΝΑ Ευρώπης μέσω της ανάπτυξης του συστήματος νέων αγωγών που τώρα επιχειρείται.

East Mediterranean Gas Resources and Export Options

Η εργασία αυτή που παρουσιάστηκε από το IENE σε συνέδριο στο Ισραήλ τον Νοέμβριο του 2016, θα αποτελέσει την βάση για την ετοιμασία Working Paper, ενώ παράλληλα θα σταλεί και για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό.

The Outlook for the SE European Energy Sector

Βασισμένη στην εκτενή μελέτη του IENE όπως αυτή δημοσιεύτηκε στην έκδοση του "SE Europe Energy Outlook 2016/2017", η εργασία αυτή, που θα σταλεί για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό, αποσκοπεί σε μία συνοπτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων της εν λόγω μελέτης.

Η Πρωτοπορία των ΑΠΕ στην Ενεργειακή και Οικονομική Ανάπτυξη της ΝΑ Ευρώπης

Η εργασία αυτή επικεντρώνεται στη διείσδυση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης υπήρξε ιδιαίτερα σημαντική κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών και αναμένεται να έχει επιπλέον ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια και μέχρι το 2020.

Οι περισσότερες χώρες της ΝΑ Ευρώπης βρίσκονται αυτή τη στιγμή σ' ένα κρίσιμο σταυροδρόμι για τη επιλογή της κατάλληλης στρατηγικής που θα οδηγήσει με ομαλό τρόπο στο στόχο για τη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου καθώς και σε μια περιβαλλοντικά πιο καθαρή και αειφόρο ανάπτυξη. Και οι δύο αυτοί στόχοι είναι αναγκαίες συνθήκες για την ώθηση της οικονομικής μεγέθυνσης από τη στιγμή μάλιστα που οι ΑΠΕ έχουν αναδειχθεί ως κρίσιμος παράγοντας στην επιδίωξη της περιφερειακής συνεργασίας, συνοχής και ανάπτυξης.

Η δημοσίευση αυτής της ανάλυσης πρώτα ως Working Paper (WP) και έπειτα ως άρθρο σε επιστημονικό περιοδικό, αναμένεται ότι θα διευρύνει και θα εμπλουτίσει τη συζήτηση η οποία είναι ήδη σε εξέλιξη σχετικά με τον ρόλο των ΑΠΕ στις οικονομικές και ενεργειακές εξελίξεις της ΝΑ Ευρώπης.

Ερευνητικά και Μελετητικά Εργαλεία

Καθώς εξελίσσονται οι διάφορες ερευνητικές και μελετητικές εργασίες του Ινστιτούτου, και πριν την τελική δημοσίευση τους, υπάρχει ανάγκη για δημοσιοποίηση μέρους ή και ολόκληρου του περιεχομένου τους σε ένα πρώτο στάδιο προκειμένου να υπάρξει μία πρώτη συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων μεταξύ του επιστημονικού προσωπικού και συνεργατών του ΙΕΝΕ αλλά και ευρύτερα μεταξύ των μελών, πράγμα που βοηθά στη βελτίωση του παραγόμενου έργου. Με στόχο να διευκολυνθεί αυτή η συζήτηση προδημοσιεύονται από το Ινστιτούτο τα αποτελέσματα αλλά και τεκμηριωμένες προτάσεις και αναλύσεις στη μορφή Briefing Notes ή Working Papers. Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Briefing Notes και των Working Papers που έχουν ήδη εκδοθεί από το ΙΕΝΕ αλλά και αυτών που είναι υπό προετοιμασία. Τόσο τα Working Papers όσο και τα Briefing Notes μόλις εκδοθούν αποστέλλονται στα μέλη του Ινστιτούτου ενώ ταυτόχρονα αναρτώνται στην περιοχή μελών των δύο ιστότοπων του Ινστιτούτου, δηλαδή στο www.iene.gr και στο www.iene.eu.

Working Papers:

- **No. 1:** «Αρχές Αποτελεσματικής Λειτουργίας της Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας», Νοέμβριος 2014
- **No. 2:** «Το Πρόβλημα της Θερμής Αιχμής, Αίτια και Μέτρα Αντιμετώπισης του», Νοέμβριος 2004
- **No. 3:** «Ο Αναδυόμενος Ρόλος του LNG στις Περιφερειακές Αγορές Ενέργειας», Ιανουάριος 2006
- **No. 4:** «Το Κόστος Ανάπτυξης των ΑΠΕ στην Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006

- **No. 5:** «Οι Προτεραιότητες της Ευρωπαϊκής Πολιτικής στον Ενεργειακό Τομέα, Διλήμματα και Μηνύματα για την Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006
- **No. 6:** «Το Ενεργειακό Κέντρο του Αγίου Νικολάου Βοιωτίας και οι Επιπτώσεις του στο Ενεργειακό Σύστημα», Νοέμβριος 2005
- **No. 7:** «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 8:** «Οι Τεχνολογίες των Ηλιοθερμικών Συγκεντρωτικών Συστημάτων Παραγωγής Ενέργειας και οι Προοπτικές τους στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 9:** “Infrastructure Unbundling in SE Europe”, July 2009
- **No. 10:** “The Fourth Corridor Gas Pipelines; Perspectives, Uncertainties and Implications for SE Europe and Greece”, July 2009
- **No. 11:** “CO₂ Capture and Storage in the Electricity Generation Sector; An Alternative for CO₂ Emissions Reduction”, January 2011
- **No. 12:** «Ελλάδα, Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων», Ιανουάριος 2011
- **No. 13:** «Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21^ο Αιώνα», Φεβρουάριος 2017
- **No. 14:** «Διερεύνηση των Πιθανών Επιδράσεων της Απελευθερωμένης Εγχώριας Αγοράς Ενέργειας στον Τελικό Καταναλωτή Φυσικού Αερίου», Ιούνιος 2012
- **No. 15:** «Τα Βιοκαύσιμα στις Οδικές Μεταφορές στην Ελλάδα», Ιούνιος 2012
- **No. 16:** «Η Ασφάλεια των Ενεργειακών Υποδομών», Ιούνιος 2012
- **No. 17:** “The Greek EEZ: Principles of a Geopolitical Analysis”, July 2013
- **No. 18:** «Για μια Εθνική Ενεργειακή Πολιτική», Δεκέμβριος 2013
- **No. 19:** “Renewable Energy Sources and Energy Efficiency and their Role in SEE Energy Security”, February 2014
- **No. 20:** «Ο Κάθετος Διάδρομος: από το Αιγαίο ως τη Βαλτική», Ιανουάριος 2015
- **No. 21:** “Greece’s Experience in Using EU Structural Funds for Improving the Energy Performance of Buildings”, December 2014
- **No. 22:** “Albania’s Electricity Sector and the Role of Hydropower”, May 2017
- **No. 23:** “Impact of Global Markets on East Med Gas Developments”, January 2018
- **No. 24:** “Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece”, September 2018
- **No. 25:** “Ο Κρίσιμος Ρόλος του Φυσικού Αερίου στον Μετασχηματισμό της Ελληνικής Ενεργειακής Αγοράς”, Μάρτιος 2019
- **No. 26:** Natural Gas Import and Export Routes in South-East Europe and Turkey, July 2019
- **No. 27:** What Kind of Energy Transition? The Case of CE and SE Europe, August 2019

➤ **Working Papers Υπό Έκδοση**

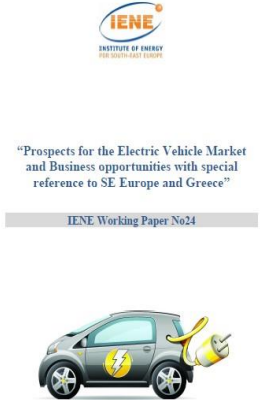
- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”
- “Turkey’s New Regional Role in Energy”
- “The Key Role of Hydroelectricity in SE Europe”
- “The RES agenda for SE Europe: A Critical Assessment”
- “The Nuclear Energy Option for SE Europe”
- “Energy Security and the role of RES in SE Europe”

Briefing Notes:

- **No.1:** “Global and Regional Natural Gas Developments”, December 2012
- **No. 2:** “An Overview of the South Corridor Gas Pipeline Projects”, July 2013

- **No. 3:** “Energy Security at the Forefront of European Energy Policy”, June 2014
- **No. 4:** “The Natural Gas Sector in SE Europe”, March 2015
- **No. 5:** “The Real Impact of Carbon Emissions Reduction”, April 2015
- **No. 6:** “The Nuclear Power Generation Programme of Turkey”, June 2015
- **No. 7:** “China’s Nuclear Power Play and its Impact in SE Europe”, **in progress** (to be published in end 2019)
- **No. 8:** “Bulgaria and Romania: Under Turmoil on Geopolitical and Migration Grounds”, May 2016
- **No. 9:** “Συμπεράσματα της Μελέτης για την Εγκατάσταση Αντιρρυπαντικών Τεχνολογιών στις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΑΗΚ-Παραγωγής στην Κύπρο”, Ιούνιος 2017
- **No. 10:** “A Look Ahead to 2019 and Beyond”, January 2019
- **No. 11:** “China’s Entry in SE Europe’s Energy Sector”, May 2019

Πρόσφατα Κείμενα Εργασίας του IENE (Working Papers)

 Working Paper No 23 Impact of Global Markets on East Med Gas Developments ATHENS, JANUARY 2018	intimidation. The gas companies are aware of these risks and will continue with their plans and drilling, regardless of what Turkey does, unless it affects the safety of their personnel¹⁰. Turkey's threats have not changed anything so far. Despite tensions, the gas companies believe that the political risk is manageable. Fig 6 Offshore exploration licenses of the Republic of Cyprus  Source: Cyprus MGT http://telemonitor.blogspot.nl/2017/05/cyprus-approves-40-total-ewon.html ExxonMobil confirmed that it plans to drill two exploratory wells in block 10 during the second half of 2018, where seismic data show good prospects¹¹. Decisions on future exploitation of any gas finds off Cyprus were always going to be left until after completion of all planned drilling, by the end of 2018. Much hangs on the more optimistic indications that block 10 may hold significant amounts of natural gas. However, there is still a long-way between discoveries and successful exploitation through international gas sales. Global gas prices are low, and are expected to stay low in the longer-term, and the global gas market is challenging. The challenge has been and still is securing export gas sales. 22
 “Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece” IENE Working Paper No24 Athens, September 2018	A new analysis by MIT researchers indicates that without proper planning there would be short-term shortages of some metals required for the rapidly increasing lithium-ion EV battery manufacturing¹⁰. This specific study, by Olivetti et al. The specific study, by Olivetti et al., showed that while nickel and manganese, being materials used much more widely in other industries, are not affected even if the battery production ramps up in very high levels in the next decade, a short-term scarcity could appear in Cobalt and Lithium supply.  Figure 6 World Jones of key ingredients for battery production (Source: MIT Department of Materials and Engineering) Moreover, according to BNEF the global reserves of lithium are not close to depletion even with the consideration of the great growth of the EV market, which is expected to increase more than thirtyfold by 2030 dragging upwards the battery manufacturing and the lithium demand.  Figure 7 Major lithium deposits by type (Source: Deutsche Bank, U.S.G., BNEF) ¹⁰ D. L. Chauder, (2017), “Will metal supplies limit battery expansion? Rise of electric vehicles and grid storage may cause bottlenecks, but no showstoppers, analysis suggests.” (20)

6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

Ανταποκρινόμενο στους ιδρυτικούς του στόχους και αναγνωρίζοντας τις τρέχουσες κοινωνικές συνθήκες και ανάγκες και επιθυμώντας να συμβάλλει τόσο με την εμπειρία του και την τεχνογνωσία του όσο και με τις οργανωτικές του δυνατότητες το ΙΕΝΕ έχει σχεδιάσει μια σειρά προγραμμάτων και έργων ευρύτερου ενδιαφέροντος με στόχο (α) την βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ευπαθών ομάδων του πληθυσμού σε Ελλάδα και ΝΑ Ευρώπη και πρόσβασης στην χρήση ενέργειας, (β) την προώθηση της καινοτομίας στην ενέργεια, (γ) την δημιουργία παραδείγματος μέσω της εφαρμογής από το ίδιο το ΙΕΝΕ βέλτιστων πρακτικών στη χρήση ενέργειας. Τα προγράμματα αυτά έχουν στόχο την ευαισθητοποίηση της κοινής γνώμης αλλά και την προσφορά πάνω σε συγκεκριμένα θέματα που εκτιμάται ότι θα έχουν ευρεία απήχηση και θα επιφέρουν θετικά αποτελέσματα στην βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ενός τμήματος του πληθυσμού, τόσο στην Ελλάδα όσο και σε άλλες χώρες στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης.

(i). Πρόγραμμα για την Μελέτη και Καταπολέμηση της Ενεργειακής Φτώχειας

Το ΙΕΝΕ σχεδιάζει ένα πρόγραμμα μελέτης και δράσης με στόχο τη κατανόηση και αντιμετώπιση της **ενεργειακής φτώχειας**. Το πρόγραμμα αυτό όταν θα έχει καταρτισθεί ως προς τους στόχους, τη γεωγραφική περιοχή κάλυψης και τα προσδοκώμενα αποτελέσματα θα ανακοινωθεί, και παράλληλα θα υποβληθεί σε ομάδες πιθανών χορηγών με στόχο την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

Μέρος του προγράμματος θα αποτελέσει η σχεδίαση και υλοποίηση μιας σειράς επιδεικτικών έργων κυρίως σε Ελλάδα, και ακολούθως σε Αλβανία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Σερβία που στόχο θα έχουν την χρησιμοποίηση προηγμένων τεχνολογιών και τεχνικών χαμηλού κόστους για την χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας κτιρίων και παρεμφερών εγκαταστάσεων σε οικιακό και κοινοτικό επίπεδο (λ.χ. σχολεία, ιατρικά κέντρα, αθλητικά κέντρα). Η υλοποίηση των επιδεικτικών αυτών έργων θα πραγματοποιηθεί με την συμβολή εταιρειών μελών του ΙΕΝΕ που θα συνεισφέρουν τόσο οικονομική υποστήριξη αλλά κυρίως τεχνικά μέσα, υλικά και τεχνογνωσία. Με την ολοκλήρωση των επιδεικτικών αυτών έργων θα υπάρξει ενημέρωση με στόχο την ευρεία διάδοση των αποτελεσμάτων έτσι ώστε να υπάρξει ενδιαφέρον για αναπαραγωγή των έργων από τοπικές κοινότητες και ομάδες πολιτών.

(ii). Πρόγραμμα για την Ενέργεια και την Απασχόληση

Το πρόγραμμα αυτό έρχεται ως συνέχεια της πολύ πετυχημένης μελέτης του ΙΕΝΕ με θέμα “Ενέργεια & Απασχόληση” που ολοκλήρωσε τον Δεκέμβριο του 2013. (βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/m09%20-%20meleti%20final.pdf>) Η μελέτη είχε συγκεντρώσει λεπτομερή στοιχεία και

είχε χαρτογραφήσει την απασχόληση στο σύνολο του ενεργειακού κλάδου και είχε καταλήξει σε ορισμένα συμπεράσματα ως προς την δημιουργία και διατήρηση της απασχόλησης σε αυτόν τον τομέα. Η προτεινόμενη νέα αυτή μελέτη θα έχει ως στόχο αφενός μεν την επικαιροποίηση των στοιχείων της μελέτης του 2013 αλλά και την λεπτομερή εξέταση των συνθηκών για την δημιουργία απασχόλησης στον ενεργειακό τομέα που συνεχώς εξελίσσεται και εκτιμήσεις ως προς τις συνθήκες για την διατήρησή της σε βάθος χρόνου με την χρήση προχωρημένων αναλυτικών μεθόδων. Η μελέτη θα καταλήγει σε ορισμένα συμπεράσματα ως προς την ακολουθητέα πολιτική και την επιλογή των πλέον ελπιδοφόρων ενεργειακών υπό-κλάδων κατάλληλων για την πραγματοποίηση αποδοτικών ενεργειακών επενδύσεων που είναι σε θέση να συμβάλλουν αποτελεσματικά στην δημιουργία απασχόλησης.

(iii). Καινοτομία στην Ενέργεια

Το ΙΕΝΕ έλαβε την πρωτοβουλία να διοργανώσει τον πρώτο ετήσιο Διαγωνισμό Έρευνας και Καινοτομίας στην περιοχή Ενέργεια και Περιβάλλον με στόχο την προβολή και αξιοποίηση ιδεών και αποτελεσμάτων έρευνας, καθώς και την προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Η ενέργεια αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας και την κοινωνική ευημερία ενώ παράλληλα πρέπει να είναι περιβαλλοντικά φιλική συμβάλλοντας στην βιώσιμη ανάπτυξη και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Ο διαγωνισμός του ΙΕΝΕ στοχεύει στην προβολή των ερευνητικών έργων και αποτελεσμάτων ώστε να συνδεθούν με την αγορά αναπτύσσοντας συνεργασίες για την αξιοποίηση στην παραγωγή, καθώς και στην ενθάρρυνση και προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες. Καθώς η ανταγωνιστικότητα του ενεργειακού τομέα και της οικονομίας θα στηρίζεται ολοένα και περισσότερο στις καινοτομίες και στο υψηλής στάθμης και εξειδίκευσης ανθρώπινο δυναμικό, οι ερευνητικές δραστηριότητες μπορούν να συμβάλλουν σε αυτές τις δύο βασικές παραμέτρους, προβάλλοντας και τις παραγωγικές δυνατότητες εντός και εκτός εθνικών συνόρων.

Τέλος, στόχος του διαγωνισμού είναι να επιβραβεύει τους ερευνητές για το έργο τους και να στηρίζει την ερευνητική κοινότητα που δραστηριοποιείται σε Ενέργεια και Περιβάλλον, προσδοκώντας οφέλη για την οικονομία και την κοινωνία.

Το Επιστημονικό και Τεχνολογικό Πεδίο του Διαγωνισμού καλύπτει ερευνητικές δράσεις στην περιοχή της ενέργειας σε σύνδεση με το περιβάλλον, καθώς επίσης και περιβαλλοντικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την ενέργεια.

Υπάρχει ένα ευρύ πεδίο τεχνολογιών και εφαρμογών αρχίζοντας από τις πρωτογενείς μορφές ενέργειες, έρευνα, παραγωγή, μεταφορά, διαχείριση, χρήση και νέοι τομείς εφαρμογών, αποθήκευση, ενεργειακή αποδοτικότητα, απλά για να αναφερθούν μερικές περιοχές, σε συνδυασμό βέβαια με την βιώσιμη ανάπτυξη και την εξυπηρέτηση των περιβαλλοντικών στόχων.

Τα αποτελέσματα των ερευνητικών δράσεων, νέες και καινοτόμες ιδέες κυρίως από την εφαρμοσμένη έρευνα, πρέπει να είναι σχετικά ώριμα για να εισέλθουν στην αγορά και στην εμπορική εκμετάλλευση, χωρίς να απαιτείται συνέχεια με νέες ερευνητικές δράσεις, ή βρίσκονται ακόμη στην αρχή της εισόδου στην αγορά. Όπως είναι φυσικό ενθαρρύνονται οι ερευνητικές εργασίες με αποτελέσματα που μπορούν να έχουν σημαντική συμβολή στην οικονομία και την κοινωνία, στην βιώσιμη ανάπτυξη και την προβολή τους εντός και εκτός εθνικών συνόρων. Ενδεχομένως, για την εξυπηρέτηση των αναγκών και των απαιτήσεων της αγοράς μπορεί το ΙΕΝΕ να καθορίσει και μια συγκεκριμένη ερευνητική περιοχή για την υποβολή νέων και καινοτόμων ιδεών, όπου μπορούν να υποβληθούν σχετικές εργασίες.

Το ΙΕΝΕ έχει ετοιμάσει τον Κανονισμό του Διαγωνισμού και προγραμματίζει να διενεργήσει τον διαγωνισμό μόλις εξασφαλίσει τους χορηγούς των βραβείων και την αναγκαία υποστήριξη του διαγωνισμού.

(iv). Το ΙΕΝΕ σε Νέα Γραφεία Μηδενικών Εκπομπών CO₂

Καθώς οι εργασίες του ΙΕΝΕ αναπτύσσονται τόσο στους τομείς της ενημέρωσης και εκπαίδευσης όσο και στις μελέτες και έρευνες αλλά και στην οργάνωση εξειδικευμένων εκδηλώσεων και ιδιαίτερα σχετικά με τον ενεργειακό μετασχηματισμό, καθίσταται επιτακτική η αναζήτηση νέων μεγαλύτερων χώρων για τη στέγαση των αυξανόμενων δραστηριοτήτων του. Η μεταφορά των γραφείων του ΙΕΝΕ σε μεγαλύτερο χώρο αποτελεί πλέον ύψιστη προτεραιότητα για το Ινστιτούτο. Γιατί μόνο έτσι το ΙΕΝΕ θα μπορέσει να αναπτύξει μια σειρά από πρωτοβουλίες και δραστηριότητες που σήμερα αναγκαστικά περιορίζονται λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων αλλά και να αναδιοργανωθεί σε νέα πλέον λειτουργικά και αποτελεσματικά πρότυπα.

Ειδικότερα, με τη μεταφορά σε νέα και μεγαλύτερα γραφεία το Ινστιτούτο αποβλέπει:

- (α) Στη δημιουργία οργανωμένης βιβλιοθήκης ώστε να είναι επισκέψιμη από τα μέλη του Ινστιτούτου και ερευνητές. Το ΙΕΝΕ διαθέτει πλούσιο υλικό από βιβλία, ερευνητικές εργασίες και πολλές σειρές περιοδικών εκδόσεων, καθώς και πλούσιο υλικό σε ηλεκτρονική μορφή που παράγει το ΙΕΝΕ, το οποίο θα είναι προσβάσιμο μέσω πλήρως εξοπλισμένων (με ηλεκτρονικούς υπολογιστές κλπ) θέσεων εργασίας που θα δημιουργηθούν μέσα στο χώρο της βιβλιοθήκης.

- (β) Στη δημιουργία αίθουσας σεμιναρίων, ώστε το IENE να έχει τη δυνατότητα οργάνωσης σε τακτική βάση σειράς μαθημάτων και άλλων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που τώρα είναι υποχρεωμένο να πραγματοποιεί ενοικιάζοντας χώρους σε ξενοδοχεία ή να ζητά αλλού φιλοξενία. Η διάθεση ενός δικού του χώρου για την οργάνωση μικρής κλίμακας εκδηλώσεων θα δώσει τη δυνατότητα στο IENE να καλύψει μια καίρια ανάγκη ενημέρωσης και εκπαίδευσης ιδιαίτερα για νέους επιστήμονες σε έναν τομέα που ραγδαία εξελίσσεται για να εξυπηρετήσει στόχους για την κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον.
- (γ) Στη δημιουργία αιθουσών συνεδριάσεων ώστε να φιλοξενοούνται οι διάφορες επιστημονικές και άλλες επιτροπές του Ινστιτούτου όπου σήμερα λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων αδυνατούν να συνέλθουν σε τακτά διαστήματα όπως απαιτείται Αυτό θα συμβάλει στην ομαλή και αποδοτική λειτουργία του Ινστιτούτου αφού μεγάλο μέρος του επιστημονικού έργου διεξάγεται σε συνεργασία με εταίρους από την Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και με εξωτερικούς συμβούλους οι οποίοι μετέχουν ενεργά σε διάφορες εργασίες του IENE.
- (δ) Στην επιλογή και μετατροπή των νέων γραφείων του IENE σε κτήριο μηδενικών εκπομπών CO₂, που αποτελεί και φιλοδοξία του IENE στην πορεία προς μια νέα εποχή. Στόχος είναι, εκτός από την εξοικονόμηση ενέργειας και εκπομπών, αυτά τα νέα γραφεία να αποτελέσουν πρότυπο για επιδεικτικούς και διδακτικούς σκοπούς με την προβολή των κατάλληλων δεικτών λειτουργίας και απόδοσης των συστημάτων.

Τα νέα γραφεία του IENE αποτελούν στρατηγικό στόχο και ανάγκη και οι προσπάθειες συνεχίζονται με αισιοδοξία για καλύτερες και ευρύτερες υπηρεσίες στην ενεργειακή και επιχειρηματική κοινότητα, στην κοινωνία, στην οικονομία και στο περιβάλλον για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης.

Χρηματοδότηση Μελετών και Προγραμμάτων

Η χρηματοδότηση του μελετητικού και ερευνητικού έργου του IENE προέρχεται από διάφορες πηγές εντός και εκτός Ελλάδος. Αυτές περιλαμβάνουν ερευνητικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης (π.χ. Energy Intelligence, Horizon, Smart Cities), συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς της ΕΕ όπου το IENE συμμετέχει ως σύμβουλος (π.χ. Building Performance Energy Institute (BPIE), Joint Research Centre (JRC, Petten)) αλλά και από εταιρείες και οργανισμούς οι οποίοι μέσω χορηγιών υποστηρίζουν συγκεκριμένες μελέτες του Ινστιτούτου. Μερικά αντιπροσωπευτικά παραδείγματα έχουν ως εξής:

- **«Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα»** (M09), Δεκέμβριος 2013: Χρηματοδότηση από ΔΕΠΑ, ΕΠΑ Αττικής, Energean Oil & Gas και ΔΕΗ

- **“The Outlook for A Natural Gas Trading Hub in SE Europe”**, Σεπτέμβριος 2014: Χρηματοδότηση από ΔΕΣΦΑ, ΔΕΠΑ, ΛΑΓΗΕ, Ελληνικά Χρηματιστήρια, Gastrade
- **“SE Europe Energy Outlook 2016/2017”**: Χορηγοί- Ελληνικά Πετρέλαια, ΔΕΗ, ΔΕΠΑ, Υποστηρικτές: ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή, ΛΑΓΗΕ, Energean Oil & Gas, ΑΔΜΗΕ, ENSCO, KG Law Firm, Ελληνικά Χρηματιστήρια

Μελέτες αναφοράς όπως οι ανωτέρω εκπονούνται από το ΙΕΝΕ στο μοντέλο multiclient studies όπου συμμετέχει μια ολόκληρη ομάδα εταιρειών που μοιράζεται κοινά ενδιαφέροντα και υποστηρίζει το ΙΕΝΕ εκτιμώντας ότι η εργασία και το επιστημονικό κύρος του Ινστιτούτου βοηθάει στην ανάδειξη συγκεκριμένων θεμάτων που τις απασχολεί.

Το ΙΕΝΕ βρίσκεται αντιμέτωπο έναντι σοβαρών προκλήσεων στον ερευνητικό και μελετητικό τομέα έχοντας σχεδιάσει ένα απαιτητικό πρόγραμμα μελετών ανταποκρινόμενο στις διαγραφόμενες εξελίξεις που προϋποθέτει όμως μία συνεχή προσπάθεια για την προσέλκυση επαρκούς χρηματοδότησης.

Στο ανωτέρω πλαίσιο το ΙΕΝΕ έχει τη δυνατότητα να σχεδιάσει από κοινού με ενδιαφερόμενους οργανισμούς ή εταιρείες ένα προσαρμοσμένο μελετητικό και ερευνητικό καθώς και εκπαιδευτικό πρόγραμμα που θα ανταποκρίνεται στους στόχους και τις επιδιώξεις του συγκεκριμένου οργανισμού.

7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου

7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου

Ευρισκόμενο σε συνεχή επαφή με την ενεργειακή αγορά και την ευρύτερη ενεργειακή κοινότητα εντός και εκτός Ελλάδος, ακολουθώντας τις ενεργειακές εξελίξεις γενικότερα και παρέχοντας σε συνεχή βάση μία υψηλού επιπέδου ενημέρωση στα μέλη του, το IENE αποτελεί σήμερα ένα βασικό πόλο συσσωρευμένης γνώσης και εμπειρίας πάνω στα ενεργειακά δρώμενα τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Αυτή τη σημαντική εμπειρία που διαθέτει το IENE και χάρις στο εκτενές δίκτυο συνεργατών που έχει αναπτύξει στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, έχει προσδώσει στο Ινστιτούτο μια προνομιακή θέση στο χώρο της ενέργειας και της πληροφόρησης γύρω από αυτήν. Ως εκ τούτου, και στο πλαίσιο της κοινωνικής του αποστολής, το IENE κατά την διάρκεια της τελευταίας 5ετίας έχει οργανώσει σεμινάρια και workshops καθαρά εκπαιδευτικού χαρακτήρα.

Πιο συγκεκριμένα, το IENE οργάνωσε δύο σειρές εισαγωγικών μαθημάτων για την ενέργεια υπό τον τίτλο **«Ο Κύκλος της Ενέργειας»** (2011 και 2012) ενώ λίγο αργότερα οργάνωσε ένα σεμινάριο σε μεταπτυχιακό επίπεδο με θέμα **«Ενέργεια & Γεωπολιτική»** (2015). Οι ανωτέρω σειρές μαθημάτων τις οποίες παρακολούθησαν συνολικά περί τα 80 άτομα βοήθησαν το IENE να επιλέξει και να οργανώσει την διδακτέα ύλη τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο. Η εμπειρία που αποκτήθηκε από την οργάνωση των ανωτέρω σεμιναρίων είναι από κάθε άποψη σημαντική και βοηθά το Ινστιτούτο στη σχεδίαση μελλοντικών εκπαιδευτικών δράσεων τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο.

Το IENE μελετά την οργάνωση μιας νέας σειράς σεμιναρίων για την άνοιξη και φθινόπωρο του 2019 και χειμώνα 2020.

Προτεινόμενη σειρά Μαθημάτων IENE (educational courses)

Προτείνονται έξι κύκλοι μαθημάτων κατά τη διάρκεια των Ακαδημαϊκών Ετών 2019 - 2020 και 2020 - 2021. Τα ανωτέρω μαθήματα θα οργανωθούν από το IENE με εισηγητές μέλη του επιστημονικού προσωπικού του Ινστιτούτου καθώς και εταίρους και εξωτερικούς συνεργάτες (ακαδημαϊκούς, ανεξάρτητους ερευνητές, στελέχη επιχειρήσεων)

(1) Μεταπτυχιακό Σεμινάριο για την Ενέργεια και την Γεωπολιτική (Μάρτιος – Απρίλιος 2019)

Σεμινάριο σε μεταπτυχιακό επίπεδο 18 – 20 διαλέξεων που συμπεριλαμβάνει την ετοιμασία και υποβολή διπλωματικής εργασίας στο τέλος του σεμιναρίου. Να σημειωθεί ότι το IENE οργάνωσε με επιτυχία το πρώτο τέτοιο σεμινάριο το Α' εξάμηνο το 2015 με τη συμμετοχή 15 φοιτητών. Στόχος του σεμιναρίου είναι να αναδείξει την όλο και πιο στενή αλληλεξάρτηση μεταξύ της ενέργειας και της γεωπολιτικής, σε μία

χρονική συγκυρία κατά την οποία ο γεωπολιτικός περίγυρος της ΝΑ Ευρώπης βρίσκεται σε συνεχή αναβρασμό, ενώ, ταυτόχρονα, αναδεικνύονται οι μεγάλες ενεργειακές δυνατότητες της περιοχής. Οι τελευταίες εξελίξεις στη Συρία και το Ιράκ, η αποσταθεροποίηση της Ουκρανίας καθώς και η αντιπαράθεση της Δύσης με τη Ρωσία σε συνδυασμό με τις ενεργειακές ανάγκες της Ε.Ε. στο πλαίσιο της αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής, αλλά και της διασφάλισης της ενεργειακής της ασφάλειας, συνθέτουν ένα σκηνικό, η περιπλοκότητα του οποίου επιτείνεται, καθώς η κρίση στην Ευρωζώνη, αλλά και στην παγκόσμια οικονομία, δεν φαίνεται ακόμη να έχει ξεπεραστεί.

Ο νέος αυτός Κύκλος Μαθημάτων του ΙΕΝΕ σε μεταπτυχιακό επίπεδο με μια ευρεία θεματολογία που πρόκειται να καλύψει όλα τα παραπάνω θέματα απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων, επαγγελματίες, στρατιωτικούς καριέρας, διπλωμάτες, δημοσιογράφους αλλά και πτυχιούχους μελετητές, που επιθυμούν να διευρύνουν τις γνώσεις τους και να ενημερωθούν σε βάθος και με επιστημονική μεθοδολογία για τις ενεργειακές και γεωπολιτικές εξελίξεις και τους προβληματισμούς του χώρου. Ο σκοπός του ανωτέρω σεμιναρίου είναι να δοθεί στους εκπαιδευόμενους μία αυστηρά επιστημονική μεθοδολογία και αναλυτική προσέγγιση, κατανόηση και εμβάθυνση στην σχέση ενέργειας και γεωπολιτικής ώστε να είναι σε θέση μετά την ολοκλήρωση του κύκλου μαθημάτων να διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα θέματα που αφορούν στην ανάλυση των δεδομένων, και την εκτίμηση ή πρόβλεψη των μελλοντικών εξελίξεων.

(2) Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας (Α' Σεμιναριακός Κύκλος)
(Μάιος – Ιούνιος 2019)

Εν όψει της νέας αγοράς ενέργεια η οποία θα ξεκινήσει εντός του 2019 και θα στηρίζεται στο target model και το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, το ΙΕΝΕ προτίθεται να οργανώσει μια σειρά μαθημάτων απευθυνόμενα κυρίως σε στελέχη της αγοράς που επιθυμούν να ενημερωθούν για τον τρόπο λειτουργίας της νέας αγοράς. Πρόκειται για ένα ταχύρυθμο σεμινάριο διάρκειας 25 ωρών με εισηγητές πεπειραμένους μηχανικούς και οικονομολόγους με βαθεία γνώση του αντικειμένου.

(3) Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας (Β' Σεμιναριακός Κύκλος)
(Οκτώβριος - Νοέμβριος 2019)

(5) Εισαγωγή στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα (Νοέμβριος 2019)

Μια σειρά 8 - 10 μαθημάτων αναφορικά με την ενεργειακή αποδοτικότητα και τρόπους βελτίωσής της σε επιχειρήσεις, δημόσια κτίρια και κατοικίες. Αυτό το σεμινάριο θα απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος

που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια.

(7) Επενδύοντας στον Ενεργειακό Τομέα (Δεκέμβριος 2019)

Μια εισαγωγική σειρά 8 - 10 μαθημάτων με στόχο την ανάδειξη επενδυτικών ευκαιριών στον ενεργειακό τομέα. Πέρα από μια ή δυο εισαγωγικές διαλέξεις που θα έχουν ετοιμασθεί από το επιστημονικό προσωπικό του IENE θα πραγματοποιηθούν 8 - 10 παρουσιάσεις από στελέχη της αγοράς υπό τη μορφή case studies, με στόχο να καλυφθεί το μεγαλύτερο μέρος των ενεργειακών εφαρμογών (ΑΠΕ, βιομηχανία, κτίρια, oil and gas).

(6) Τεχνικές για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων (Δεκέμβριος 2019 – Ιανουάριος 2020)

Μια ενότητα σεμιναριακών μαθημάτων τεχνικού προσανατολισμού, το οποίο απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια. Προβλέπεται ένα σεμινάριο διάρκειας 2 – 3 μηνών με τουλάχιστον 50 ώρες παρακολούθησης συμπεριλαμβανομένων και επισκέψεων σε συγκεκριμένα έργα και εφαρμογές. Και σε αυτή την περίπτωση η χρηματοδότηση του Σεμιναρίου με τη μορφή χορηγίας θα επιτρέψει στην δωρεάν παρακολούθηση σε επιλεγμένα άτομα που στερούνται των απαραίτητων οικονομικών πόρων.

(4) Ο Κύκλος της Ενέργειας (Ιανουάριος – Φεβρουάριος 2020)

Μια σειρά από 14 μαθήματα με στόχο την εισαγωγή του φοιτητή στον ενεργειακό τομέα. Τα μαθήματα θα πραγματοποιούνται 2 φορές την εβδομάδα, απογεύματα, με εισηγητές αναγνωρισμένους επιστήμονες και διευθυντικά στελέχη με πείρα στο αντικείμενο. Το κάθε μάθημα καλύπτει ένα συγκεκριμένο θέμα (λ.χ. αιολική ενέργεια, ηλιακή ενέργεια, ενεργειακή αποδοτικότητα) περιλαμβάνει συνήθως δυο διαλέξεις από έναν ή δύο διαφορετικούς εισηγητές. Ας σημειωθεί ότι το IENE την περίοδο 2009/2010 και 2010/2011 οργάνωσε δυο τέτοιους κύκλους μαθημάτων με μεγάλη επιτυχία.

8. Συνέδρια και Άλλες Εκδηλώσεις (2018, 2019)

8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2018, 2019)

Η οργάνωση σε τακτική βάση ημερίδων, συνεδρίων, workshops καθώς και περιφερειακών συναντήσεων υψηλού επιπέδου αποτελεί μία από τις βασικές δραστηριότητες του IENE. Κατά μέσο όρο το Ινστιτούτο οργανώνει 8-10 εκδηλώσεις κατ' έτος, ορισμένες από τις οποίες γίνονται στην Ελλάδα και αρκετές στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Οι περισσότερες από τις εκδηλώσεις οργανώνονται από το ίδιο το IENE ενώ ορισμένες συνδιοργανώνονται με τοπικούς φορείς ιδιαίτερα στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Το 2018 το IENE πραγματοποίησε 14 εκδηλώσεις μόνο του ή σε συνεργασία με άλλους φορείς. Λεπτομερή στοιχεία για τις εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στους ιστότοπους του IENE, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του IENE έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ότι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά microsites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάσθηκαν. Ακολουθεί ο πλήρης κατάλογος:

➤ 2018

- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Ενέργεια και Γεωπολιτική: Πρόσφατες εξελίξεις με άξονα αναφοράς την Ανατολική Μεσόγειο και τη Μέση Ανατολή”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Αθήνα**, Πέμπτη 25 Ιανουαρίου, 2018 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/3/energy-and-geopolitical>)
- Γενική Συνέλευση Εταίρων IENE και κοπή Πρωτοχρονιάτικης πίτας, **Ξενοδοχείο Electra Palace, Νικοδήμου 18-20, Αθήνα**, Τρίτη, 6 Φεβρουαρίου, 2018
- Απογευματινή συνάντηση με θέμα **“Prospects for an Expanded South Corridor”**, σε συνεργασία με το ΚΕΠΑ, **Μουσείο Πανεπιστημίου Αθηνών, Πλάκα, Αθήνα**, 5 Μαρτίου 2018 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/5/prospects-for-an-expanded-south-corridor>)
- **“Energy Market Integration and Transition in SE Europe”**, ειδική εκδήλωση σε συνεργασία με την Eurelectric, **Βρυξέλλες**, Παρασκευή 9 Μαρτίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/4/conference-brussels>)
- Απογευματινή διάλεξη των κ.κ. Κ. Σταμπολή και Κ. Παπαμιχαλόπουλου με θέμα **“Energy Security and Energy Transition in SE Europe”**, στο Energy Institute, Λονδίνο, Πέμπτη 15 Μαρτίου 2018 (Οι παρουσιάσεις είναι διαθέσιμες στα ακόλουθα links:

[https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20\(energy%20institute\).pdf](https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20(energy%20institute).pdf) &
https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaaenergy%20security%20and%20energy%20transition%20in%20se%20europe_gjp.pdf

- Σεμινάριο στο Oxford Institute for Energy Studies, στην Οξφόρδη για θέματα Ενέργειας στην ΝΑ Ευρώπη, με προσκεκλημένο ομιλητή τον κ. Κ. Σταμπολή, Οξφόρδη, 16 Μαρτίου 2018 (Οι παρουσιάσεις είναι διαθέσιμες στα ακόλουθα links: <https://www.iene.eu/introduction-to-the-expanded-south-corridor-concept-oxford-institute-for-energy-studies-march-16-2018-p4152.html> & [https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20\(oxford\).pdf](https://www.iene.eu/articlefiles/1aaaaacostis%20stambolis%20(oxford).pdf))
- Ενημερωτική εκδήλωση με θέμα **“Η Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Μετάβαση-Τελευταίες Εξελίξεις σε Ελλάδα και Ευρώπη”**, Ξενοδοχείο Wyndham Grand Athens, Αθήνα, Τετάρτη 28 Μαρτίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/6/agora-ilektrikis-energeias>)
- Συνέδριο με θέμα **“Επενδύοντας στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα”**, Ίδρυμα Ευγενίδου, Αθήνα, Πέμπτη 24 Μαΐου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/7/investing-in-energy-efficiency?p=38>)
- **4th IENE Energy and Shipping Seminar**, στο πλαίσιο των Ποσειδωνίων 2018, Αθήνα, Παρασκευή 8 Ιουνίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο link του Microsite: <http://www.iene.eu/en/congress/9/4th-international-energy-and-shipping-seminar?p=40>)
- **11th SE Europe Energy Dialogue**, Ξενοδοχείο MET, Θεσσαλονίκη, 26-27 Ιουνίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/8/11th-se-europe-energy-dialogue>)
- **3rd Energy Tech Forum**, Οργάνωση Energia.gr με την υποστήριξη του IENE, Ίδρυμα Ευγενίδου, Αθήνα, Τρίτη 16 Οκτωβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.iene.eu/el/congress/10/3rd-energy-tech-forum?p=61>)
- **3rd SEE Hydrocarbons Upstream Workshop**, Ξενοδοχείο Royal Olympic, Αθήνα, 30-31 Οκτωβρίου, 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/en/congress/11/3rd-se-europe-hydrocarbons-upstream>)
- **23^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας “Ενέργεια και Ανάπτυξη 2018”**, Ίδρυμα Ευγενίδου, Αθήνα, 22-23 Νοεμβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε

στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.iene.eu/el/congress/12/energy-and-development-2018?p=57>)

- **6^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, οργάνωση FMW-Financial Media Way και IENE, Ξενοδοχείο **Hilton Park, Λευκωσία**, Τρίτη 4 Δεκεμβρίου 2018. (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/13/6o-energiako-symposio-cyprus>)

➤ 2019

- Εκδήλωση κοπής Πρωτοχρονιάτικης πίτας, IENE, Ξενοδοχείο **Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Δευτέρα, 14 Ιανουαρίου, 2019 (18:30)
- Παρουσίαση Ετήσιας Έκθεσης IENE 2019 για τον **Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα**, Ξενοδοχείο **Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα**, Τετάρτη, 13 Φεβρουαρίου 2019 (11:30 – 15:00)
- Συνάντηση Στρογγυλής Τραπέζης με θέμα **“The Geopolitics of Energy Transition”** (part of IENE’s Energy Transition Roundtable Meetings), υπό την αιγίδα του ΥΠΕΞ, **Αμφιθέατρο ΥΠΕΞ, Ακαδημίας 1, Αθήνα**, Τρίτη, 5 Μαρτίου 2019
- Ημερίδα με θέμα **“Εναρξη και Λειτουργία της Νέας Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρισμού”**, Ξενοδοχείο **Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα** Πέμπτη, 9 Μαΐου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/16/oi-prokliseis-stin-leitourgia-tis-agoras-ilektrikis-energeias>)
- Ημερίδα **INNOPATHS** με θέμα: **“Towards carbon neutrality, the perspective of investors”**, οργάνωση E3 Modelling με την υποστήριξη του IENE, Ξενοδοχείο **Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Τετάρτη 15 Μαΐου 2019 (15:30-19:00)
- Περιφερειακό Συνέδριο IENE με θέμα **“Vienna Energy Transition Forum”** σε συνεργασία με το **Energy Centre Europe, Βιέννη**, Πέμπτη και Παρασκευή, 6-7 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <http://www.iene.eu/el/congress/18/ekpaideutiko-seminario-leitourgia-tou-ellinikou-xrimatistiriou-energias>)
- Εκδήλωση με θέμα: **«Οι Υδρογονάνθρακες στην Ανατολική Μεσόγειο»**, οργάνωση ΤΕΕ με την υποστήριξη του IENE, **Αθήνα**, Αμφιθέατρο ΤΕΕ (Νίκης 4, 1^{ος} Όροφος), Τρίτη, 18 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης:

[http://portal.tee.gr/portal/page/portal/SCIENTIFIC WORK/EKDILOSEIS P/ekdiloseis_2019/hydrogonanthrakes/eishghseis](http://portal.tee.gr/portal/page/portal/SCIENTIFIC_WORK/EKDILOSEIS_P/ekdiloseis_2019/hydrogonanthrakes/eishghseis)

Για το υπόλοιπο του 2019 προγραμματίζονται οι εξής εκδηλώσεις:

- Συνέδριο με θέμα **“East Mediterranean: The new natural gas frontier”**, σε συνεργασία με το **Energy Institute, Λονδίνο**, Δευτέρα, 7 Οκτωβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: https://www.energyinst.org/whats-on/search/events-and-training?meta_eventId=61910c)
- Workshop **“Energy Transition and Investment Challenges in SE Europe”**, σε συνεργασία με την ROEC, Βουκουρέστι, Ρουμανία, 16 Οκτωβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.roec.biz/event/energy-transition-in-south-east-europe/>)
- 24^ο Εθνικό Συνέδριο **“Ενέργεια & Ανάπτυξη 2019”**, Αθήνα, Πέμπτη - Παρασκευή, 21 – 22 Νοεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.iene.eu/el/congress/19/energy-and-development-2019?p=98>)
- 7^ο **Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, σε συνεργασία με την FMW, Λευκωσία, Πέμπτη, 5 Δεκεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Microsite της εκδήλωσης: <https://www.cyprusenergysymposium.com/>)
- One day Workshop **“Ενεργειακή Αποδοτικότητα στη Βιομηχανία και τα Δημόσια Κτίρια”**, Αθήνα, Τετάρτη, 11 Δεκεμβρίου 2019

Στιγμιότυπα από την απογευματινή συνάντηση με θέμα “Prospects for an Expanded South Corridor”, που οργανώθηκε σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Αθηνών στο Μουσείο του Πανεπιστημίου Αθηνών στην Πλάκα (5/3/2018)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση του IENE με τίτλο “Energy Market Integration and Transition in SE Europe” που οργανώθηκε στις Βρυξέλλες σε συνεργασία με την Eurelectric (9/3/2018)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «Η Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Μετάβαση – Τελευταίες Εξελίξεις σε Ελλάδα και Ευρώπη» που οργανώθηκε στο Ξενοδοχείο Wyndham Grand Athens, στην Αθήνα (28/3/2018)



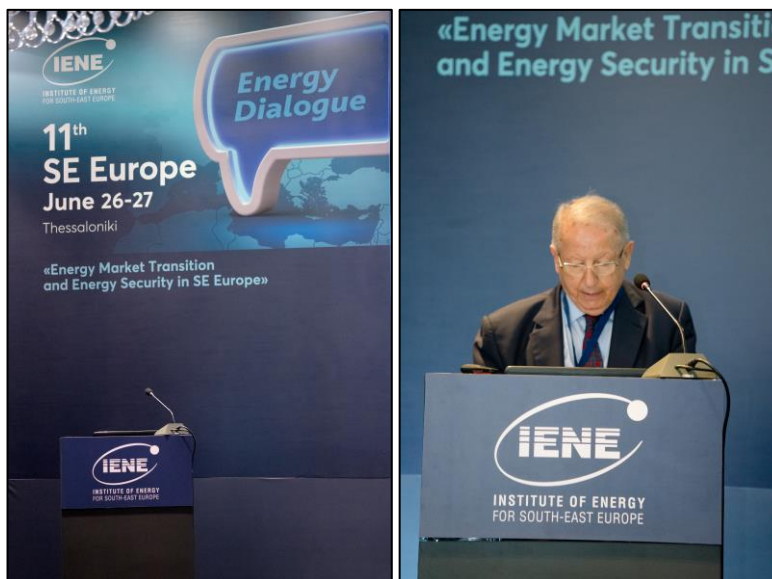
Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «Επενδύοντας στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα», που πραγματοποιήθηκε στο Ίδρυμα Ευγενίδου (28/3/2018)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «4th IENE Energy and Shipping Seminar», που πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο των «Ποσειδωνίων 2018» στην Αθήνα (28/3/2018)



Στιγμιότυπα από το «11th SE Europe Energy Dialogue (SEED)», που πραγματοποιήθηκε στη Θεσσαλονίκη στο Ξενοδοχείο MET (26-27/6/2018)



Στιγμιότυπα από το «3rd Energy Tech Forum», που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Energia.gr, στο Ίδρυμα Ευγενίδου (16/10/2018)



Στιγμιότυπα από το «3rd SEE Hydrocarbons Upstream Workshop», που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα, στο Ξενοδοχείο Royal Olympic (30-31/10/2018)



Στιγμιότυπα από το 23^ο Εθνικό Συνέδριο «Ενέργεια & Ανάπτυξη 2018», που πραγματοποιήθηκε στο Ίδρυμα Ευγενίδου (22-23/11/2018)



Στιγμιότυπα από το «6^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου», που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με την Financial Media Way (FMW) στη Λευκωσία (4/12/2018)



Παραρτήματα

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Προσωπικό ΙΕΝΕ

Προσωπικό ΙΕΝΕ



Ο **Κωστής Σταμπολής** είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών (1968), με σπουδές στην Φυσική, την Αρχιτεκτονική, στην Στρατηγική και Καινοτομία έχοντας φοιτήσει σε Λονδίνο (University of London, North East London Polytechnic (NELP) και Architectural Association) και Οξφόρδη (Said Business School, University of Oxford). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το ΤΕΕ ως Αρχιτέκτων Μηχανικός. Με έδρα το Λονδίνο εργάστηκε επί σειρά ετών ως ανεξάρτητος μελετητής πάνω σε εφαρμογές ηλιακής ενέργειας στα κτίρια έχοντας ιδρύσει και διευθύνει ένα από τα πρώτα εξειδικευμένα γραφεία μελετών (1978-1983), ενώ προηγήθηκε η οργάνωση ενός από τα πρώτα εργαστήρια ηλιακής ενέργειας στη Μεγάλη Βρετανία (1975- 1978) στο NELP.

Έχει ασχοληθεί ιδιαίτερα με θέματα καινοτομίας και εφαρμογών ΑΠΕ σε αναπτυσσόμενες χώρες. Έχει διατελέσει σύμβουλος σε διεθνείς οργανισμούς και μεγάλες εταιρείες πάνω σε θέματα ενεργειακών υποδομών, αγορών και ενεργειακής πολιτικής. Έχει διδάξει ως επισκέπτης καθηγητής σε Πανεπιστήμια και εκπαιδευτικούς οργανισμούς σε Ελλάδα, ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία. Έχει αρθρογραφήσει εκτενώς για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και τεχνολογίας στους Financial Times, στην Καθημερινή, στην Ημερήσια και σε πολλές άλλες εφημερίδες και σε εξειδικευμένα περιοδικά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Υπήρξε εκδότης και διευθυντής του περιοδικού «Ενέργεια» (1994-2002), ενώ από το 2001 μέχρι σήμερα διευθύνει τον εξειδικευμένο διαδικτυακό χώρο www.energia.gr. Ίδρυσε και οργανώνει ανελλιπώς από το 1996 μέχρι σήμερα το ετήσιο εθνικό συνέδριο «Ενέργεια & Ανάπτυξη».

Από τον Φεβρουάριο του 2018 είναι μέλος του Εθνικού Συμβουλίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ). Ιδρυτικό μέλος του Ινστιτούτου Ενέργειας Ν.Α. Ευρώπης (ΙΕΝΕ), (2003), του οποίου εξελέγη τρεις φορές πρόεδρος (2003, 2005, 2019), ενώ σήμερα είναι Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής.

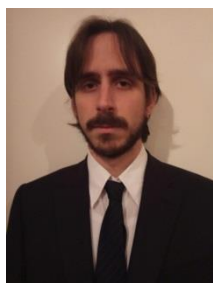
Έχει λάβει μέρος σε πολλά επιστημονικά συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό ως προσκεκλημένος ομιλητής και έχει δημοσιεύσει εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων και σε μονογραφίες ενώ έχει εκδώσει και επιμεληθεί βιβλία και συλλογικούς τόμους σχετικά με ενεργειακά θέματα. Το πλέον πρόσφατο βιβλίο του «Πετρέλαιο, η μοιραία εξάρτηση», κυκλοφόρησε τον Ιούνιο του 2019, από τις εκδόσεις «Αίολος».



Ο **Δημήτριος Μεζαρτάσογλου** ξεκίνησε τη συνεργασία του με το IENE το 2015 ως Επιστημονικός Συνεργάτης, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μελετών. Έχει σπουδάσει οικονομικά, ενώ είναι κάτοχος δύο μεταπτυχιακών: Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά (MSc in Money and Banking) από το Πανεπιστήμιο Exeter και εξειδίκευση στον τομέα της ενέργειας από το Πανεπιστήμιο Strathclyde (MSc in Global Energy Management) - και τα δύο στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Είναι μέλος της συντακτικής ομάδας της μελέτης αναφοράς του IENE "South East Europe Energy Outlook 2016-2017". Επίσης, συμμετέχει στη διμηνιαία έκδοση ενημερωτικού δελτίου του Ινστιτούτου "Market Fundamentals and Prices", όπως και στην μηνιαία έκδοση "Monthly Analysis".

Παράλληλα από το 2016 συνεργάζεται με το Energia.gr συνεισφέροντας άρθρα και αναλύσεις πάνω σε θέματα χρηματιστηριακής ανάλυσης και χρηματοοικονομικής ανάλυσης εταιρειών του ενεργειακού τομέα.



Ο **Αλέξανδρος Περέλλης** είναι ερευνητής του IENE και διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής και Διοίκησης του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης (2010). Επιπλέον, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Μηχανική της Βιώσιμης Ενέργειας από το Πολυτεχνείο της Δανίας (DTU) (2013). Μέσα από τις σπουδές του, έχει αναπτύξει ισχυρές δεξιότητες στην εκπόνηση μελετών που σχετίζονται με συστήματα ηλιακής ενέργειας, τη μοντελοποίηση και ανάλυση συστημάτων ενέργειας, μελέτες σκοπιμότητας ενεργειακών έργων, ενεργειακή αποδοτικότητα και εσωκλίμα. Ως μεταπτυχιακός φοιτητής, συμμετείχε στο έργο TOPWASTE σε συνεργασία με το ερευνητικό κέντρο Risø DTU, όπου συνέβαλε στην ανάπτυξη του υπολογιστικού μοντέλου βελτιστοποίησης OptiWaste, το οποίο διαχειρίζεται προβλήματα βελτιστοποίησης ροής αποβλήτων και ενέργειας μεγάλης κλίμακας και μπορεί να ενσωματωθεί σε άλλα εργαλεία βελτιστοποίησης διαχείρισης ενέργειας.

Εργάζεται στο IENE από τον Νοέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνος για την περιοδική έκδοση του IENE «Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και στην Ελλάδα» και συμμετέχει στην εκπόνηση μελετών και αναλύσεων του Ινστιτούτου με κύριο άξονα τις ΑΠΕ και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Είναι ο κύριος συγγραφέας της πρόσφατης μελέτης του IENE "Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities".



Η **Αλίνα Γουργιώτη** εργάζεται στο IENE ως knowledge officer από τον Οκτώβριο του 2018. Είναι απόφοιτος του τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιώς και κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στην Περιβαλλοντική Διακυβέρνηση (Msc Global Environmental Governance) του Vrije Universiteit

Amsterdam. Γνωρίζει Αγγλικά και Γαλλικά, έχει εργαστεί σε Μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς και διαθέτει ερευνητική εμπειρία.



Ο **Αδάμ Αδαμόπουλος** είναι δημοσιογράφος και εργάζεται στο IENE από τον Μάιο του 2018 ως Εκπρόσωπος Τύπου (Press Officer). Έχει διατελέσει υπεύθυνος σύνταξης διεθνών ενεργειακών ειδήσεων για το περιοδικό «Ενέργεια», (Δήλος Επικοινωνίες), συντάκτης διεθνών οικονομικών ειδήσεων Financial Times για το ραδιόφωνο του ΣΚΑΙ, την τηλεοπτική εκπομπή «Τηλεοικονομία» (ΕΡΤ) και τις εφημερίδες «ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ», της Κύπρου, και ΗΜΕΡΗΣΙΑ των Αθηνών καθώς και αρχισυντάκτης, διεθνούς δελτίου, σχολιαστής και τηλεπαρουσιαστής στον τηλεοπτικό σταθμό «New Channel».

Έχει συγγράψει το σενάριο για τη διεθνή τηλεοπτική προβολή της εισαγωγής των δεικτών FTSE, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες», καθώς και του σεναρίου για την ιστορία της Ενέργειας, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες». Έχει φοιτήσει στη Σχολή Σκηνοθεσίας Σταυράκου και γνωρίζει άριστα την Αγγλική. Παράλληλα με τη συνεργασία του στο IENE εργάζεται ως συντάκτης στο Energia.gr.



Η **Κατερίνα Στεργίου** είναι η Marketing Manager του IENE. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στην διαχείριση πελατών, στην στρατηγική και σχεδίαση και υλοποίηση marketing plans. Έχει συμβάλει στην οργάνωση εκατοντάδων συνεδρίων, σεμιναρίων, συνεντεύξεων τύπου και γευμάτων εργασίας και γενικότερα στην διεξαγωγή εκδηλώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ασχολείται επίσης με την διαφήμιση και προώθηση του Ινστιτούτου πραγματοποιώντας επαφές με πολλές εταιρείες ως εκπρόσωπος του IENE. Η σχεδίαση promotional campaigns και στοχευμένων δράσεων ενημέρωσης και προβολής αποτελεί βασική ενασχόληση της Κατερίνας Στεργίου.



Η **Έλενα Ιατρίδη** εργάζεται στο IENE από το Σεπτέμβριο του 2018 έχοντας ενταχθεί στην ομάδα της διοικητικής υποστήριξης, και είναι απόφοιτος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών του τμήματος Τουρκικών Σπουδών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών, ενώ είναι μεταπτυχιακή φοιτήτρια του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, στις Ενεργειακές και Περιβαλλοντικές Επενδύσεις. Στο IENE είναι υπεύθυνη συνδρομών και συντονίστρια εκδηλώσεων, με βασική αρμοδιότητα την οργάνωση και συντονισμό των συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων σε Ελλάδα και χώρες της ΝΑ Ευρώπης.



Η **Χριστίνα Δήμα** εργάζεται στο IENE από τον Αύγουστο του 2018 ως μέλος της ομάδας διοικητικής υποστήριξης. Είναι απόφοιτος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών του τμήματος Κοινωνικής Θεολογίας, ενώ είναι φοιτήτρια στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Μοντέλα Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Εκπαιδευτικών Μονάδων» του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επίσης, είναι κάτοχος κώδικα Braille και της Ελληνικής Νοηματικής

Γλώσσας.

Εξωτερικοί Συνεργάτες IENE



Ο **Νικόλαος Σοφιανός** εργάστηκε στο IENE για δέκα χρόνια (2007 – 2017) κατ' αρχήν ως Ερευνητής και αργότερα ως Συντονιστής Ερευνών του Ινστιτούτου. Είναι απόφοιτος του τμήματος Μ.Ι.Θ.Ε. του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών ενώ είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην οικονομική ανάπτυξη (Mphil Economic Development) από το πανεπιστήμιο της Γλασκώβης στη Σκωτία (University of Glasgow). Έχει πραγματοποιήσει εκτενείς

έρευνες σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την εφαρμογή τους στη ΝΑ Ευρώπη. Ήταν δε ο Συντονιστής του Ευρωπαϊκού επιδοτούμενου ερευνητικού προγράμματος Geofar. Βασικό τομέα ενδιαφέροντός του αποτελούν τα θέματα ενεργειακής πολιτικής. Συμμετέχει ως βοηθός έκδοσης στα «Ενεργειακά Θέματα» (Μηνιαίο Newsletter IENE) αλλά και στο “SE Europe Energy Brief” (μια σειρά newsletters που εκδίδονται από το Ινστιτούτο). Παράλληλα, έχει συγγράψει πολλά άρθρα σχετικά με την ενέργεια ενώ έχει συμμετάσχει ως ομιλητής σε πολυάριθμα συνέδρια, σεμινάρια και workshops στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Από το 2016, συμμετέχει ως εταίρος στο Διοικητικό Συμβούλιο του IENE. Τέλος, σήμερα είναι εξωτερικός επιστημονικός συνεργάτης, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Αναστάσιος Μαστραπάς** εργάστηκε στο IENE για δύο χρόνια (2014- 2016) ως Ερευνητής – Επιστημονικός συνεργάτης. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Οικονομικών και Οικονομικών (ΟΠΑ). Διετέλεσε βοηθητικά στην έκδοση του “Market Fundamentals and Prices” (Διμηνιαίο Newsletter του IENE) και συμμετείχε στην ανάπτυξη ερευνητικών έργων του Ινστιτούτου. Έχει δετή επαγγελματική

εμπειρία στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της έρευνας, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Βασίλης Ράλλης** είναι Σύμβουλος σε θέματα ενεργειακών αγορών και εξοικονόμησης ενέργειας και εξωτερικός επιστημονικός συνεργάτης του IENE. Στο παρελθόν υπήρξε οικονομολόγος στην Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ). Στέλεχος σε ελληνικές και ξένες πολυεθνικές εταιρίες, Κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA), από το Alliance Manchester Business School, πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Μιλά Αγγλικά, Γαλλικά, Ρωσικά, Ιταλικά.



Ο **Dr Charles Ellinas** είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Κυπριακής Εταιρείας Υδρογονανθράκων και Senior επιστημονικός συνεργάτης του IENE. Έχει πάνω από 35 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο πετρελαίου και φυσικού αερίου σε ανώτερες διοικητικές θέσεις. Σήμερα είναι Διευθύνων Σύμβουλος της e-CNHC, παρέχοντας υπηρεσίες διαχείρισης και παροχής συμβουλών στους τομείς πετρελαίου, φυσικού αερίου και ενέργειας στην Κύπρο και την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Πριν από αυτό, ως Διευθύνων Σύμβουλος της KRETYK, ήταν υπεύθυνος για την εφαρμογή της στρατηγικής της Κύπρου για την ανάπτυξη του τομέα των υδρογονανθράκων. Έως το 2012 ήταν Διευθυντής της Mott MacDonald για 25 χρόνια και ο Διευθύνων Σύμβουλος της επιχείρησης Mott MacDonald's Oil, Gas & Petrochemicals παγκοσμίως. Ο Charles συμμετείχε επανειλημμένα σε διασκέψεις και σεμινάρια IENE και συνέβαλε στην ανάλυση των ζητημάτων υδρογονανθράκων που σχετίζονται με την Ανατολική Μεσόγειο. Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της IENE με έδρα το Λονδίνο.



Ο **John Roberts** είναι Ειδικός σε θέματα ενεργειακής ασφάλειας και Senior Research Associate του IENE. Επίσης, ο John Roberts είναι επίσης Senior Partner στο Methinks Ltd, μια συμβουλευτική εταιρεία, με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο, που ειδικεύεται σε θέματα ενεργειακού, οικονομικού και πολιτικού ενδιαφέροντος. Επιπλέον, είναι Senior Fellow στο Global Energy Centre, Atlantic Council, με έδρα την Ουάσιγκτον. Ταυτόχρονα ασχολείται με ευρωπαϊκά θέματα ενεργειακής ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένου του ρόλου της Τουρκίας στην ευρωπαϊκή ενεργειακή ασφάλεια, τη διανομή ρωσικού φυσικού αερίου στην Ευρώπη, την ανάπτυξη νέων υποδομών φ. αερίου στην Ευρώπη, όπως και τις επιπτώσεις στην ενεργειακή ασφάλεια από τις μέχρι τώρα ανακαλύψεις φυσικού αερίου στην Ανατολική Μεσόγειο.

Ο Roberts είναι ένας καταξιωμένος ενεργειακός αναλυτής, ο οποίος έχει καταθέσει τις προτάσεις του σε κοινοβουλευτικές επιτροπές του Ηνωμένου Βασιλείου για θέματα ενεργειακής ασφάλειας στη Μέση Ανατολή, τη Ρωσία, την Κασπία, την Τουρκία και τους Κούρδους.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – Κατάλογος Εταιρικών Μελών IENE

Εταιρικά Μέλη IENE*

Ακολουθεί ο κατάλογος των εταιρικών μελών του IENE που ήταν εγγεγραμμένα και ενεργά μέχρι της 30.08.2019. Να σημειωθεί ότι μεταξύ τους ότι οι κατωτέρω εταιρείες έχουν διαπιστευμένα συνολικά περισσότερα από 700 άτομα.

- | | |
|--|---|
| ➤ ABB A.E. | ➤ ENFINITY ENERGY GREECE ΕΠΕ |
| ➤ AEGEAN FIRST COMPANY AFKO AE | ➤ ENSCO A.E. |
| ➤ AERS (Energy Agency of Republic of Serbia) | ➤ EUROASIA INTERCONNECTOR |
| ➤ AES Bulgaria | ➤ GOLDECO A.E. |
| ➤ ALPIQ ENERGY HELLAS AE | ➤ INTERNATIONAL TECHNOLOGICAL APPLICATIONS (ITA) AE |
| ➤ BLUE GRID GAS & POWER AE | ➤ LDK CONSULTANS |
| ➤ BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε. | ➤ MCKINSEY ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ |
| ➤ C & M ENGINEERING | ➤ M & M Gas A.E. |
| ➤ CORAL A.E. | ➤ MOTOROIL ΕΛΛΑΣ AE |
| ➤ CENERGY S.A. | ➤ NAFTA INDUSTRIA SRBJE (NIS) (Serbia) |
| ➤ DNV GL | ➤ NORTON ROSE FULBRIGHT LLP |
| ➤ E3 Modelling | ➤ PE Electric Power Industry of Serbia |
| ➤ EDF EN HELLAS SA | ➤ PHOTOS PHOTIADES GROUP Ltd |
| ➤ EGNA Law Firm | ➤ PWC |
| ➤ ELPEDISON ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ AE | ➤ ROEC |
| ➤ ENCOS HELLAS ΕΠΕ | ➤ ROTA A.E. |
| ➤ ENEL GREEN POWER TRADING AE | ➤ SIEMENS A.E. |
| ➤ ENEL ROMANIA | ➤ SPECTRUM GEO Ltd (UK) |
| ➤ ENERGEAN OIL & GAS | ➤ SRIBJAGAS (Serbia) |
| ➤ ENERGY EXEMPLAR | |

* Μέχρι τον Αύγουστο του 2019

- | | |
|--|--|
| ➤ SUNLIGHT RECYCLING AE | ➤ ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΕΤΕ) |
| ➤ SYSTEMS SUNLIGHT SA | ➤ ΕΛΒΑΛ ΑΕ |
| ➤ TRANSADRIATIC PIPELINE - TAP | ➤ ΕΛΙΝ Verd (πρώην ΕΛΙΝ ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ) |
| ➤ Ανεξάρτητος Διαχειριστής
Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας
Α.Ε. (ΑΔΜΗΕ) | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε. |
| ➤ ΑΡΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΚΥΠΡΟΥ (ΑΗΚ) | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. |
| ➤ ΑΣΠΡΟΦΟΣ | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε. |
| ➤ ΤΡΙΤΟΧΟ PROJECT MANAGEMENT | ➤ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΧΕ) |
| ➤ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΑΠΕ & ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ Α.Ε. (ΔΑΠΕΕΠ) | ➤ ΕΝΤΕΚΑ Α.Ε. |
| ➤ ΔΕΗ Α.Ε. | ➤ ΕΝΩΣΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΕΒΙΚΕΝ) |
| ➤ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ | ➤ ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ |
| ➤ Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου
Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.
(ΔΕΔΔΗΕ) | ➤ ΕΥΔΙΤΗ ΕΠΕ |
| ➤ Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε.
(ΔΕΠΑ) | ➤ ΖενίΘ Α.Ε. |
| ➤ Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος
Φυσικού Αερίου Α.Ε. (ΔΕΣΦΑ) | ➤ ΗΡΩΝ ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΑΕ |
| ➤ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ
ΑΕ | ➤ ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ
ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
| ➤ ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ | ➤ ΜΕΣΣΑΡΙΤΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΠΕ |
| ➤ ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ | ➤ ΝΑΥΡΙΔΗΣ & Συνεργάτες Law Firm |
| ➤ Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία
Υδρογονανθράκων (ΕΔΕΥ) | ➤ ΟΜΙΛΟΣ ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ |
| | ➤ ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ GAS ΑΕ |
| | ➤ ΣΩΛΗΝΟΥΡΓΕΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ |
| | ➤ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ |
| | ➤ Τράπεζα της Ελλάδος (ΤτΕ) |

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών ΙΕΝΕ

Χορηγοί και Υποστηρικτές

Κατά την διάρκεια των τελευταίων ετών το ΙΕΝΕ υποστηρίχθηκε στο έργο του από μία ομάδα εταιρειών και οργανισμών οι οποίοι πότε ως Χορηγοί και άλλοτε ως Υποστηρικτές συνέδραμαν το Ινστιτούτο στην εκπόνηση μελετών όσο και στην οργάνωση εκδηλώσεων. Οι εν λόγω Χορηγοί και Υποστηρικτές έχουν χωρισθεί σε δύο βασικές κατηγορίες ως εξής:

Τακτικοί Χορηγοί και Υποστηρικτές

- | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|
| ➤ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. | ➤ Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) |
| ➤ ΔΕΠΑ Α.Ε. | ➤ ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή ΑΕ |
| ➤ ΔΕΗ Α.Ε. | ➤ Aegean Airlines |
| ➤ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ | ➤ ALSTOM |
| ➤ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. | ➤ Elpedison |
| ➤ ΔΕΣΦΑ Α.Ε. | ➤ Energean Oil & Gas |
| ➤ ΕΒΙΚΕΝ Α.Ε. | ➤ ENSCO ΑΕ |
| ➤ ΕΛΒΑΛ Α.Ε. | ➤ ENEL Green Power |
| ➤ Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας ΑΕ | ➤ Gastrade Α.Ε. |
| ➤ ΕΛΠΕ Α.Ε. | ➤ KG Law Firm |
| ➤ ΕΠΑ Αττικής | ➤ Protergia SA |
| ➤ Όμιλος Μυτιληναίος Α.Ε. | ➤ Siemens SA |
| ➤ Προμηθέας Gas SA | ➤ Systems Sunlight |

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο IENE

Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Μελετών που έχει εκπονήσει το IENE τα τελευταία δώδεκα χρόνια. Ο κατάλογος αυτός περιλαμβάνει ολοκληρωμένες μελέτες και άλλες που είναι σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση.

➤ Ολοκληρωθείσες Μελέτες 2007-2019

- «Εθνικοί Στόχοι ΑΠΕ για την Επόμενη Πενταετία», εκδόθηκε, Απρίλιος 2007 (M01)
- «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», εκδόθηκε, Φεβρουάριος 2008 (M02)
- «Ο Κρίσιμος Ρόλος των Μεταφορών στην Ενέργεια», εκδόθηκε, Ιούλιος 2009 (M04)
- "The Energy Security Policy of the Islamic Republic of Iran", published, December 2009 (M05)
- "SE Europe Energy Outlook 2011", An IENE Reference Study, published, June 2011 (M06)
- «Η Οικονομική Διάσταση της Πετρελαϊκής Εξάρτησης της Ελλάδας», εκδόθηκε, Ιούλιος 2013 (M07)
- "Renewable Energy Sources in SE Europe: Current Situation and Future Prospects", October 2012, completed and published as Working Paper No 19 (M08)
- "Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα", Ερευνητικό Έργο IENE, ολοκληρώθηκε, Δεκέμβριος 2013 (M09)
- "Europe's Natural Gas Supply Prospects, the South Corridor and the Role of Greece", an IENE Assessment Study, published, January 2012 (M10)
- "The Helios' Project: Can Solar Energy be Exported?" An IENE Assessment Study", published, February 2012 (M11)
- "Greece's experience in utilizing EU Structural Funds for improving energy efficiency in buildings", an IENE Research Note, published January 2015 (M13)
- "Hydrocarbon Exploration and Production in the East Mediterranean & the Adriatic Sea" an IENE Review Paper, published, May 2012 (M14)
- "Στρατηγική Μελέτη Ηλεκτρικών Διασυνδέσεων στη ΝΑ Ευρώπη και ο ρόλος της Ελλάδας", μελέτη που εκπονήθηκε για την Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), ολοκληρώθηκε, Νοέμβριος 2012 (M15)
- "SE Europe's Hydrocarbon Import Dependency", Research Note, study in progress 2015-2017 (M16)
- "The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean", A Research Note, published, December 2012 (M17)
- "Αποθήκευση Φυσικού Αερίου σε Υπόγειους Ταμειευτήρες και Εναλλακτικές Οδοί Εφοδιασμού με LNG, στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη", εκπονήθηκε για

λογαριασμό της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, ολοκληρώθηκε, Μάρτιος 2015 (M18)

- “The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe”, an IENE Research Project, published, September 2014 (M19)
- “A Strategy for Unlocking Greece’s Hydrocarbon Potential”, A Strategy Study, published, September 2015 (M25)
- “The Vertical Corridor: From the Aegean to the Baltic”, A Study Project carried out with the support of Greece’s Public Gas Corporation (DEPA), published, May 2015 (M26)
- “Review of Turkey’s Nuclear Programme”, published as Briefing Note No 6, June 2015 (M27)
- “SE Europe Energy Outlook 2016-17”, An IENE Reference Study, published, January 2017 (M23)
- Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG, An IENE Study Project, completed December 2017 (M46)
- “Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης”, Μελέτη IENE, ολοκληρώθηκε Ιούλιο 2018 (M47)
- “Μετάβαση της Παγκόσμιας Ενεργειακής Αγοράς και ο Ρόλος της Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας: προοπτικές και προκλήσεις” – ολοκλήρωση πρώτου μέρους (M48)
- “Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας – Εξελίξεις και Προοπτικές”, Ετήσια Έκθεση IENE (M03)
- “Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελλόριζου” (M45)
- “Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG” (M46)
- “SE Europe Energy Outlook 2016/2017”, An IENE Reference Study, it has been completed and published in March 2017 (M23)

➤ **Μελέτες σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση (2019-2020)**

- “The Role of the Caspian and Black Seas in European Energy Security”, an IENE Research Project, in progress (M12)
- “Energy Review of SE European countries: Greece “, to be published as Country Profile, in progress (M20)
- “The East Mediterranean Energy Corridor” an IENE Study Project, in progress, to be also published as a Research Note, in progress (M21)
- “Energy and Transportation in Greece”, revised study (originally published by IENE in 2009) to be published revised, in progress (M22)
- “Developing Albania’s Hydroelectricity Sector”, an Assessment Study, completed, June 2016, to be published as Working Paper, in progress (M24)

- “Developing a competitive electricity sector in Greece and the role of island interconnections”, A Strategy Study, (based on a Study which IENE originally carried out on behalf of the Regulatory Energy Authority in 2012) (M28)
- “Demonstrating Low Cost Energy Efficiency Techniques and Systems for Buildings in SE Europe”, A Review Study, in progress (M29)
- “Στρατηγική για την Μείωση των Βιομηχανικών Τιμολογίων σε Ηλεκτρισμό και Φυσικό Αέριο”, in progress (M30)
- “ΑΠΕ και Η Συμβολή τους στην Οικονομική Ανάπτυξη” (“Trends and Prospects of RES in Greece”) (M31)
- “Concept Development Study for the Further Utilisation of Kosovo's Lignite Deposits and Investment Prospects”, υπό διαμόρφωση (M32)
- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”, to be published as Working Paper, in progress (M33)
- “Ενέργεια, Επενδύσεις και Απασχόληση στην Ελλάδα 2017”- (Επικαιροποίηση της μελέτης M09 που εκδόθηκε τον Δεκέμβριο του 2013) θα εκδοθεί ως Working Paper, υπό διαμόρφωση (M34)
- “Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα του 21ου Αιώνα», an IENE Study (M35)
- “European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean’s”, A multiclient study project carried out with the support of companies active in the East Med region, in progress (M36)
- “A Carbon Capture Storage and Utilization (CCS/CCU) Strategy for Public Power Corporation (PPC)”, An IENE Strategy Study, in progress (M37)
- “SE Europe Energy Barometer”, a multiclient IENE Market Research Project, to be conducted in co-operation with the Energy Institute (EI) of the UK, υπό διαμόρφωση (M38)
- “Energy Review of SE Europe Countries: Turkey”, to be completed and published as Country Profile, in progress (M39)
- “New Gas Transition Routes in SE Europe”, an assessment study to be published as an Assessment Study, in progress (M40)
- “Οι Αδυναμίες και οι Προκλήσεις του Τομέα Διύλισης στην Περιοχή της ΝΑ Μεσογείου και της ΝΑ Ευρώπης” (M41)
- “Μελέτη για την Ενεργειακή Αποδοτικότητα στον Κτιριακό Τομέα στην ΝΑ Ευρώπη με Ιδιαίτερη Αναφορά στην Ελλάδα” (M42)
- “Ο Ρόλος των ΑΠΕ στην Οικονομική Ανάπτυξη του Ελληνικού Αρχιπελάγους. Τρέχουσα Κατάσταση, Παραδείγματα και Προοπτικές” (M43)
- “Prospects for an Expanded South Corridor” (M44)
- “SE Europe Energy Outlook 2020” (M48)
- “Investing in Greece’s Energy Sector” (M49)