

Υλοποιώντας ένα φιλόδοξο επενδυτικό πρόγραμμα στο νέο περιβάλλον της αγοράς φυσικού αερίου στην Ελλάδα

Νοέμβριος 2011

Γιώργος Παπαρσένος
Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΣΦΑ



ΦΟΡΕΑΣ ΕΠΟΠΤΕΥΟΜΕΝΟΣ ΑΠΟ ΤΟ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ & ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ



Πηγή Ανάπτυξης, Φορέας Ενέργειας



Περιεχόμενα

- Ο Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ Α.Ε.)
- Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου
- Εξέλιξη και λειτουργία αγοράς φυσικού αερίου
- Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ
- Επιχειρησιακό Σχέδιο ΔΕΣΦΑ 2010 – 2012 και Οικονομικά Αποτελέσματα



Ποιος είναι ο ΔΕΣΦΑ

Νομικός Διαχωρισμός βάσει του Νόμου 3428/2005

- Διαχωρίστηκαν οι Δραστηριότητες Μεταφοράς από τις Δραστηριότητες Εμπορίας Φυσικού Αερίου της ΔΕΠΑ
- Δημιουργήθηκε ο Διαχειριστής του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) ως νέα νομική οντότητα
- Διαχωρίστηκε στις δύο εταιρίες τόσο το ανθρώπινο δυναμικό όσο και περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις κλπ.
- Ίδρυση του ΔΕΣΦΑ Α.Ε. στις 31 Μαρτίου 2007, με κοινή Υπουργική Απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης και του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών
- Ο ΔΕΣΦΑ είναι ο ιδιοκτήτης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (Ε.Σ.Φ.Α.)

Ιδιοκτησιακός Διαχωρισμός βάσει του Νόμου 4001/2011, μέχρι 3/3/2012.

Σε διαδικασία περαιτέρω διάθεσης μετοχών του Δημοσίου μέχρι και 31 %.



Αποστολή του ΔΕΣΦΑ

Η λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου προκειμένου να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των Χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό

- Στο πλαίσιο των διατάξεων και των πράξεων του αντίστοιχου νομοθετικού πλαισίου
- Εξυπηρετώντας το δημόσιο συμφέρον
- Τηρώντας τις αρχές της ίσης μεταχείρισης, της αμεροληψίας και της μη διάκρισης των Χρηστών και των Πελατών
- Προάγοντας τον ελεύθερο ανταγωνισμό στην αγορά Φυσικού Αερίου



Στόχοι του ΔΕΣΦΑ

Πρωταρχικός Στόχος:

Άριστος Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου στην Ευρωπαϊκή Ένωση

Ειδικοί Στόχοι:

1. Η διατήρηση και βελτίωση των υπηρεσιών μας
2. Η συνεχής βελτίωση της αποτελεσματικότητάς μας και ως προς το χρόνο και ως προς τους διαθέσιμους πόρους
3. Η βελτίωση της τεχνογνωσίας, της υλικοτεχνικής υποδομής αλλά και των οικονομικών μας πόρων
4. Η καινοτομία
5. Η ενίσχυση και ανάπτυξη της απόδοσης της διοίκησής μας
6. Η ενίσχυση της απόδοσης των εργαζομένων και της θετικής στάσης τους έναντι της αποστολής μας
7. Η ενίσχυση της δημόσιας και κοινωνικής ευθύνης μας
8. Η σύναψη συνεργασιών με άλλες αρχές, οργανισμούς και επιχειρήσεις για αμοιβαίο όφελος



Δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ

Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

(παροχή υπηρεσιών υπό συγκεκριμένους όρους και τιμολόγια που εγκρίνονται από τη ΡΑΕ)

➤ **Μεταφορά Φυσικού Αερίου**

➤ **Προσωρινή αποθήκευση και Αεριοποίηση Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου**



Δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ

Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

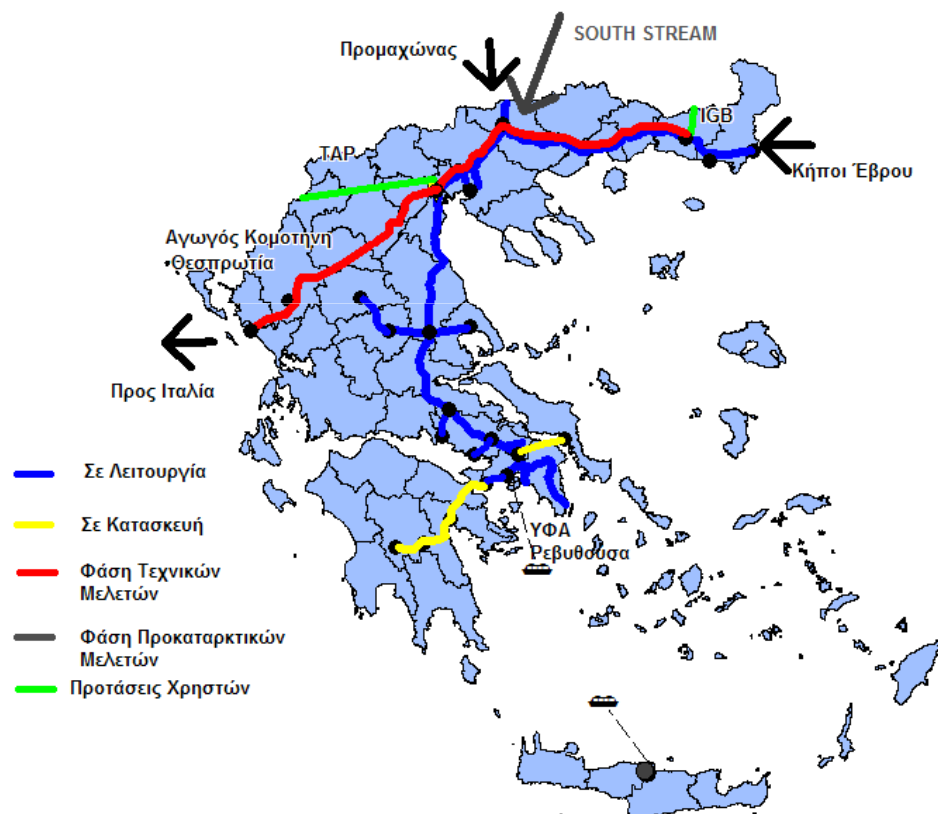
- Παροχή Υπηρεσιών Λειτουργίας & Συντήρησης Δικτύων & Εγκαταστάσεων
- Κατασκευή και διαχείριση έργων φυσικού αερίου
- Παροχή Μελετητικών υπηρεσιών
- Παροχή εμπειρογνομόνων σε θέματα φυσικού αερίου
- Διαπίστευση οργάνων αερίου
- Παροχή Υπηρεσιών ψύξεως καραβιών ΥΦΑ
- Εκπαίδευση τρίτων σε θέματα φυσικού αερίου κλπ



ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ



Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου





Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου

Το ΕΣΜΦΑ περιλαμβάνει

- Τον κεντρικό αγωγός υψηλής πίεσης (70bar) μήκους 512χλμ
- Τους κλάδους υψηλής πίεσης (70 bar) συνολικού μήκους 717 χλμ και
- Τις υπέργειες εγκαταστάσεις, αποτελούμενες από:
 - 5 Κέντρα Λειτουργίας και Συντήρησης
 - 44 Σταθμούς Μέτρησης και Ρύθμισης
 - Μεγάλο αριθμό Βανοστασίων & Ξεστροπαγίδων
 - Σύστημα τηλε-εποπτείας / τηλεχειρισμού



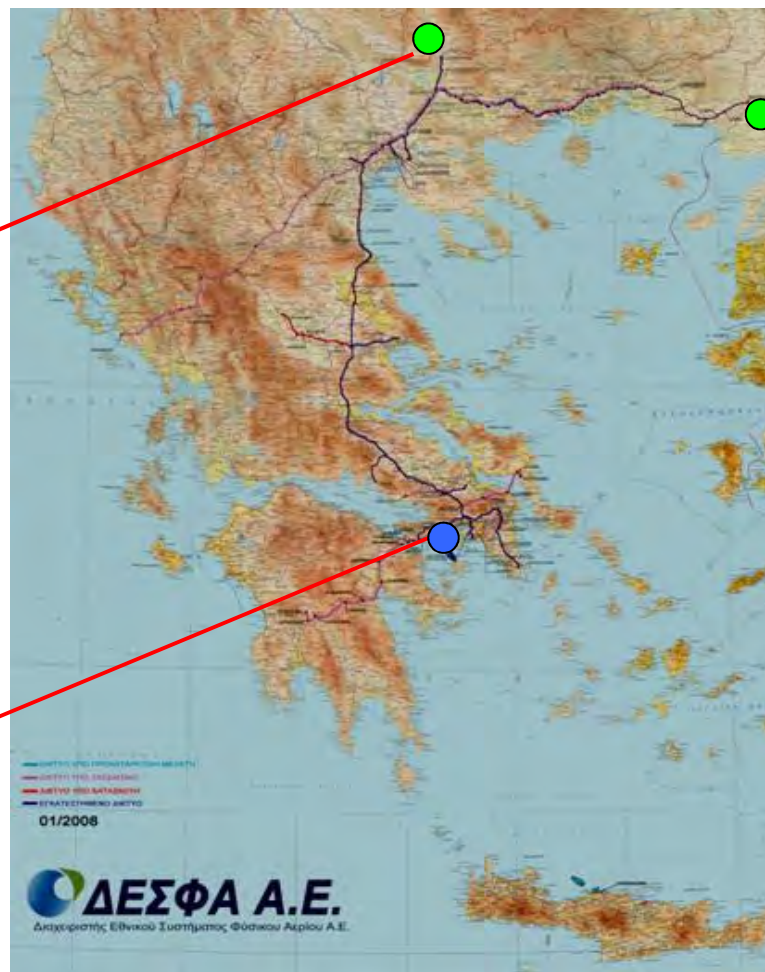


Σημεία εισόδου του Ελληνικού Συστήματος

Σιδηρόκαστρο :
662.200 Nm³/h



Αγία τριάδα :
519.514 Nm³/h



Κήποι:
856.164 Nm³/h





Σταθμοί μέτρησης ή/και ρύθμισης

Οι σταθμοί μέτρησης ή/και ρύθμισης υποβιβάζουν και ελέγχουν την πίεση των συστημάτων που τροφοδοτούν, μετρούν την ποσότητα της ενέργειας που διοχετεύεται από το σύστημα μεταφοράς φυσικού αερίου στα δίκτυα μέσης πίεσης ή σε καταναλωτές απευθείας συνδεδεμένους με το σύστημα μεταφοράς

Για το λόγο αυτόν είναι εξοπλισμένοι με:

- ρυθμιστικές βαλβίδες, οι οποίες επιτηρούν και ρυθμίζουν σε συνεχή βάση την πίεση λειτουργίας των δικτύων διανομής
- βαλβίδες άμεσης διακοπής για την προστασία των συστημάτων που τροφοδοτούν από τυχόν παραβίαση των ορίων της πίεσης λειτουργίας αυτών
- σύγχρονα μετρητικά συστήματα για τη συνεχή μέτρηση της παροχής και της ποιότητας του φυσικού αερίου που διοχετεύεται μέσω των σταθμών





Κέντρο Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου

Αντικείμενο του Κέντρου Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου αποτελεί:

- Η συνεχής παρακολούθηση λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ, μέσω συστήματος Εποπτικού Ελέγχου και Συλλογής Δεδομένων (SCADA).
- Η υλοποίηση των προγραμμάτων παραλαβών και παραδόσεων Φ.Α.
- Ο προσδιορισμός των λειτουργικών παραμέτρων με χρήση σύγχρονων συστημάτων προσομοίωσης δικτύου, με στόχο την ασφαλή, ομαλή και αποδοτική λειτουργία του δικτύου.
- Ο κεντρικός συντονισμός σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης και η διαχείριση κρίσεων





Ο σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου



Η Εγκατάσταση ΥΦΑ της Ρεβυθούσας διαθέτει τον κατάλληλο εξοπλισμό για:

- α) την έγχυση ΥΦΑ από πλοίο μεταφοράς στις δεξαμενές του σταθμού,
- β) την προσωρινή αποθήκευση ποσοτήτων ΥΦΑ,
- γ) την αεριοποίηση του ΥΦΑ και την έγχυση του στο ΕΣΜΦΑ.

Για την αποθήκευση του ΥΦΑ στην Εγκατάσταση ΥΦΑ χρησιμοποιούνται δύο δεξαμενές συνολικής χωρητικότητας 130.000 m³. Το ΥΦΑ αποθηκεύεται σε θερμοκρασία περίπου -160° C και σε περίπου ατμοσφαιρική πίεση.



Ο σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου

Ο σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) της Ρεβυθούσας, αποτελεί μία από τις σημαντικότερες εθνικές υποδομές, καθώς παρέχει ασφάλεια ενεργειακής τροφοδοσίας και δυνατότητα διαφοροποίησης πηγών προμήθειας. Το συγκριτικό πλεονέκτημα της Ρεβυθούσας είναι ότι δεν εξαρτάται από τη λειτουργική επάρκεια των ανάντη του ΕΣΦΑ συστημάτων μεταφοράς.





ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ



Εξέλιξη αγοράς φυσικού αερίου

Για την περίοδο 1996 – 2009, μοναδικός προμηθευτής του ΕΣΦΑ ήταν η εταιρεία ΔΕΠΑ Α.Ε. Με τις τρεις μακροχρόνιες συμβάσεις προμήθειας που έχει συνάψει, (Ρωσία, Αλγερία, Τουρκία) τροφοδοτεί το ελληνικό σύστημα μεταφοράς από την πρώτη μέρα λειτουργίας του.

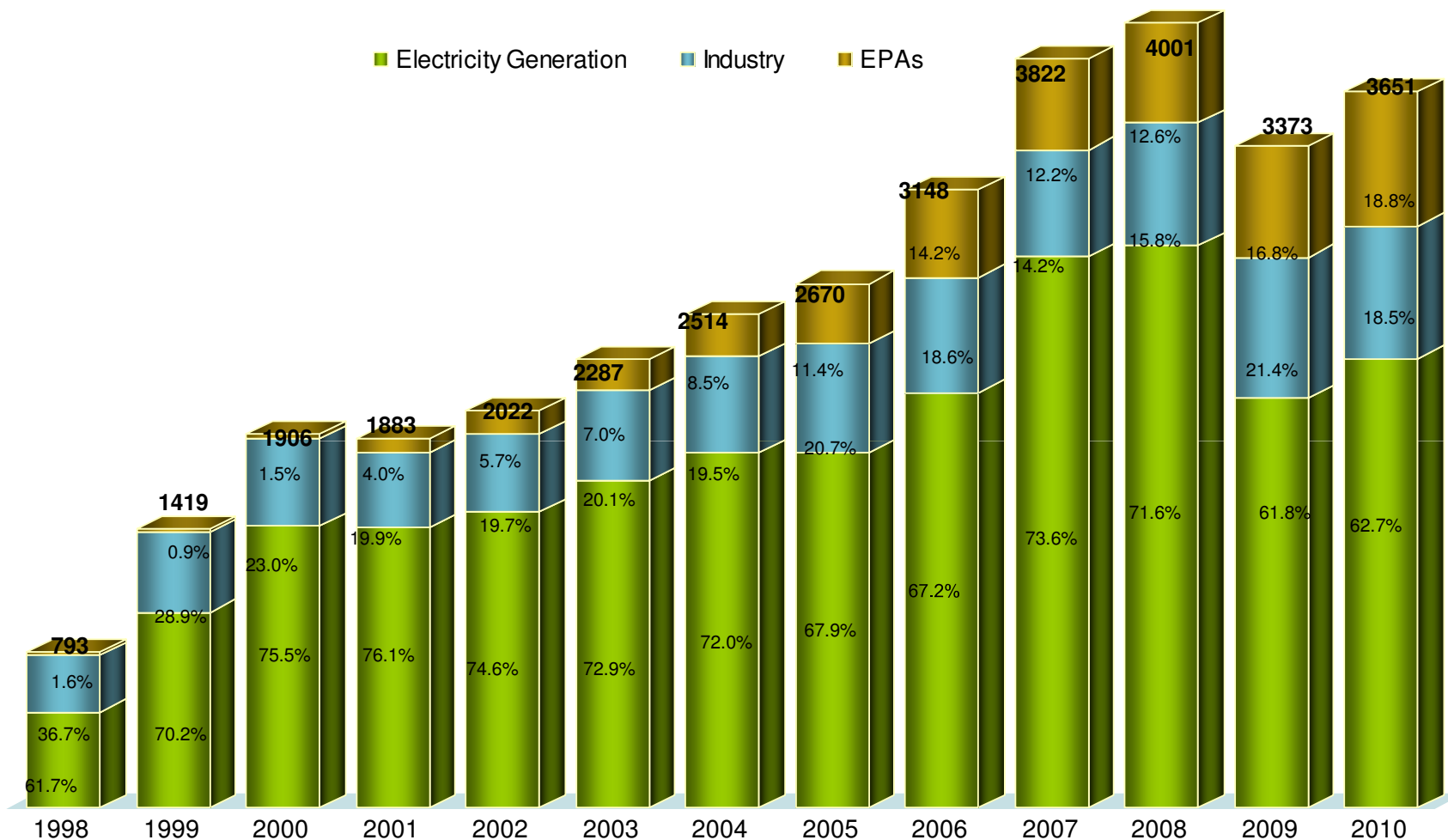
Τον Μάιο του 2010, μετά την θέση σε ισχύ του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΦΑ, το **πρώτο ιδιωτικό φορτίο ΥΦΑ νέου Χρήστη** εκφορτώθηκε στον τερματικό σταθμό της Ρεβυθούσας.

Έκτοτε έχουν ενεργοποιηθεί ήδη νέοι Χρήστες στην Ελληνική αγορά που χρησιμοποιούν τις εγκαταστάσεις της Ρεβυθούσας για την αεριοποίηση ποσοτήτων ΥΦΑ και το ΕΣΜΦΑ για την τροφοδότηση των Εγκαταστάσεών τους. Στο επόμενο διάστημα αναμένεται η δραστηριοποίηση και άλλων νέων Χρηστών στην εγχώρια αγορά φυσικού αερίου.



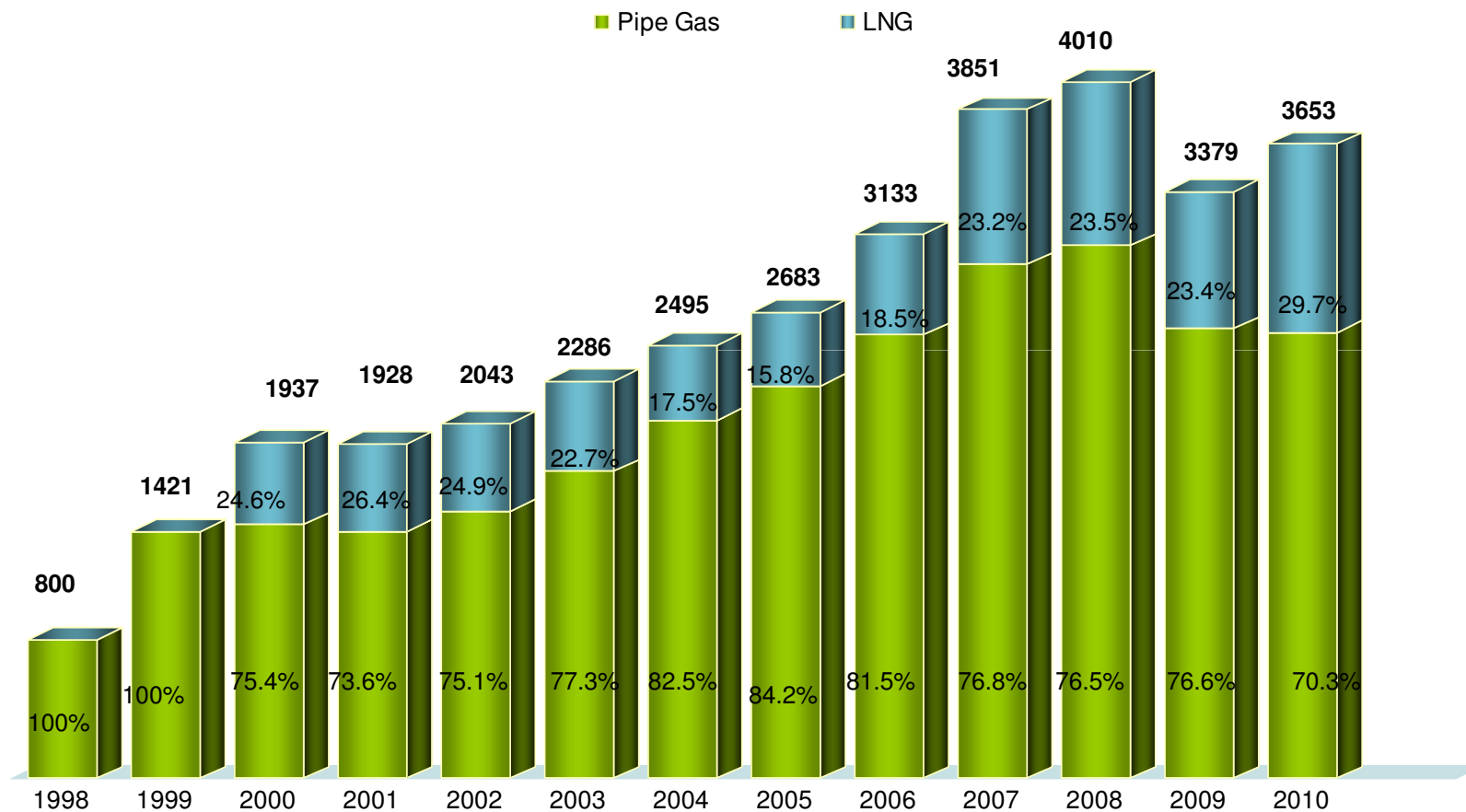
Ζήτηση Φυσικού Αερίου

18





Ζήτηση Φυσικού Αερίου





Οι υπάρχουσες και οι υπό κατασκευή μονάδες ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο τα επόμενα έτη διασφαλίζουν την αύξηση της ζήτησης φυσικού αερίου στην ελληνική αγορά.

Αναμένεται και η θετική συμβολή από την επέκταση των υφισταμένων και από νέες ΕΠΑ

Gas Fired Power Plants connected to the NNGS by the end of 2010			
Power Plant	Technology	Installed Power (MW)	Owner
Komotini	CC	495,0	PPC
Lavrio III	CC	180,0	PPC
Lavrio IV	CC	560,0	PPC
Lavrio V	CC	385,3	PPC
Ag.Georgios VIII	Conventional	160,0	PPC
Ag.Georgios IX	Conventional	200,0	PPC
ELPEDISON POWER I	CC	390,0	ELPEDISON POWER
ELPEDISON POWER II	CC	421,6	ELPEDISON POWER
ALOUMINION	CHP	334,0	ALOUMINION S.A.
IRON I	OC	147,8	IRON THERMOELECTRIKI
IRON II	CC	435,0	IRON THERMOELECTRIKI
PROTERGIA	CC	430,1	PROTERGIA S.A.
TOTAL		4.138,8	
PPC: 47.8% IPPs: 52.2%			

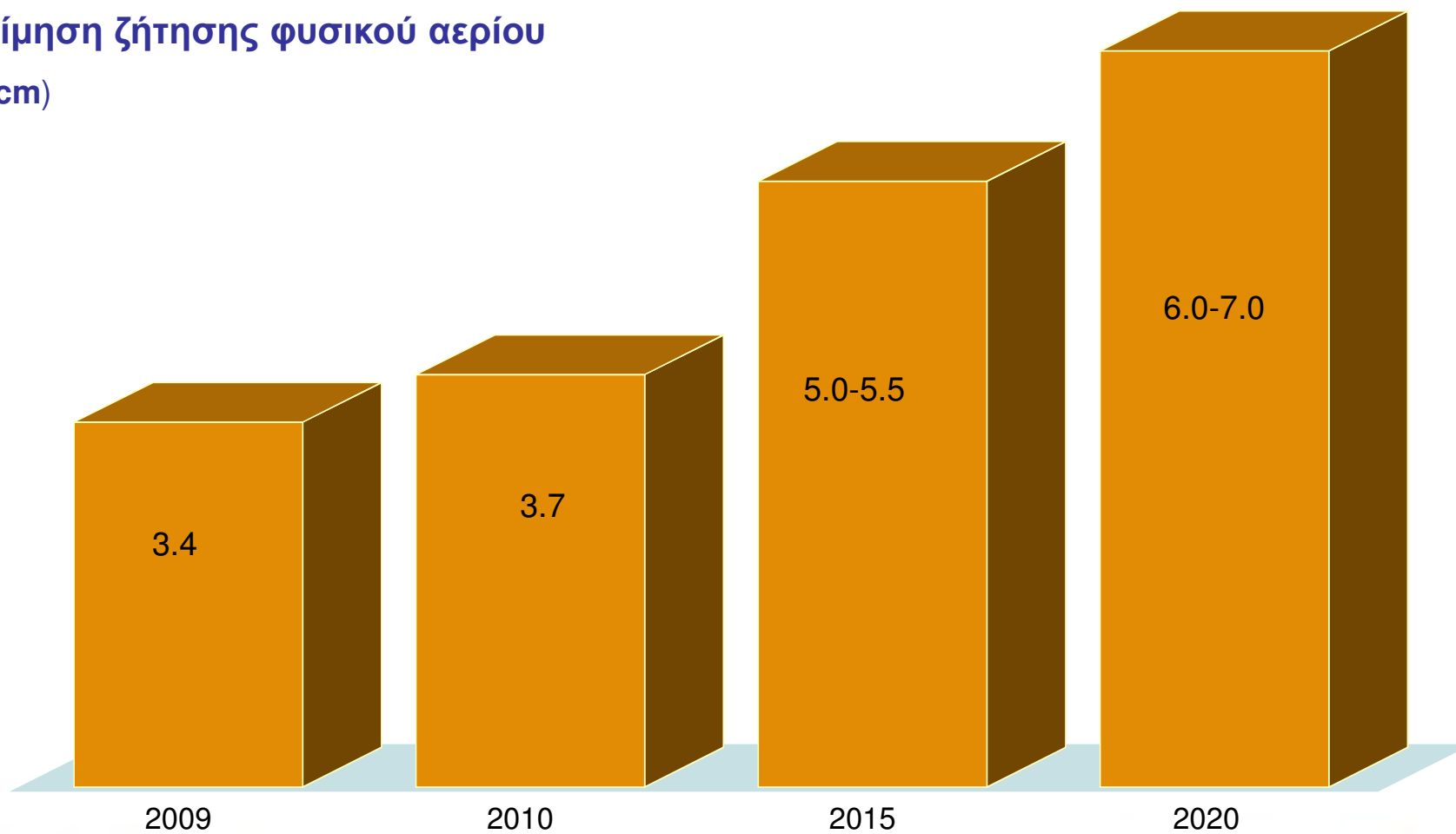


(Table cont'd)

Gas Fired Power Plants expected to be connected			
Power Plant	Technology	Installed Power (MW)	Owner
ALIVERI	CC	400	PPC
MEGALOPOLI	CC	850	PPC
CORINTHOS POWER	CC	436,6	CORINTHOS POWER
TOTAL		1,686.6	



Εκτίμηση ζήτησης φυσικού αερίου (bcm)

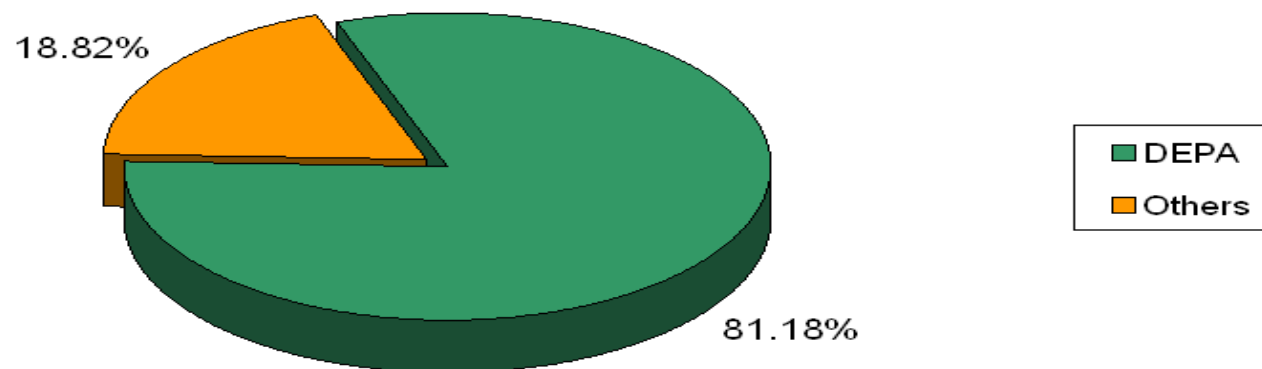




Κατανεμηθείσες ποσότητες σε Χρήστες Μεταφοράς μετά την εφαρμογή του Κώδικα (1/4-31/12/2010)

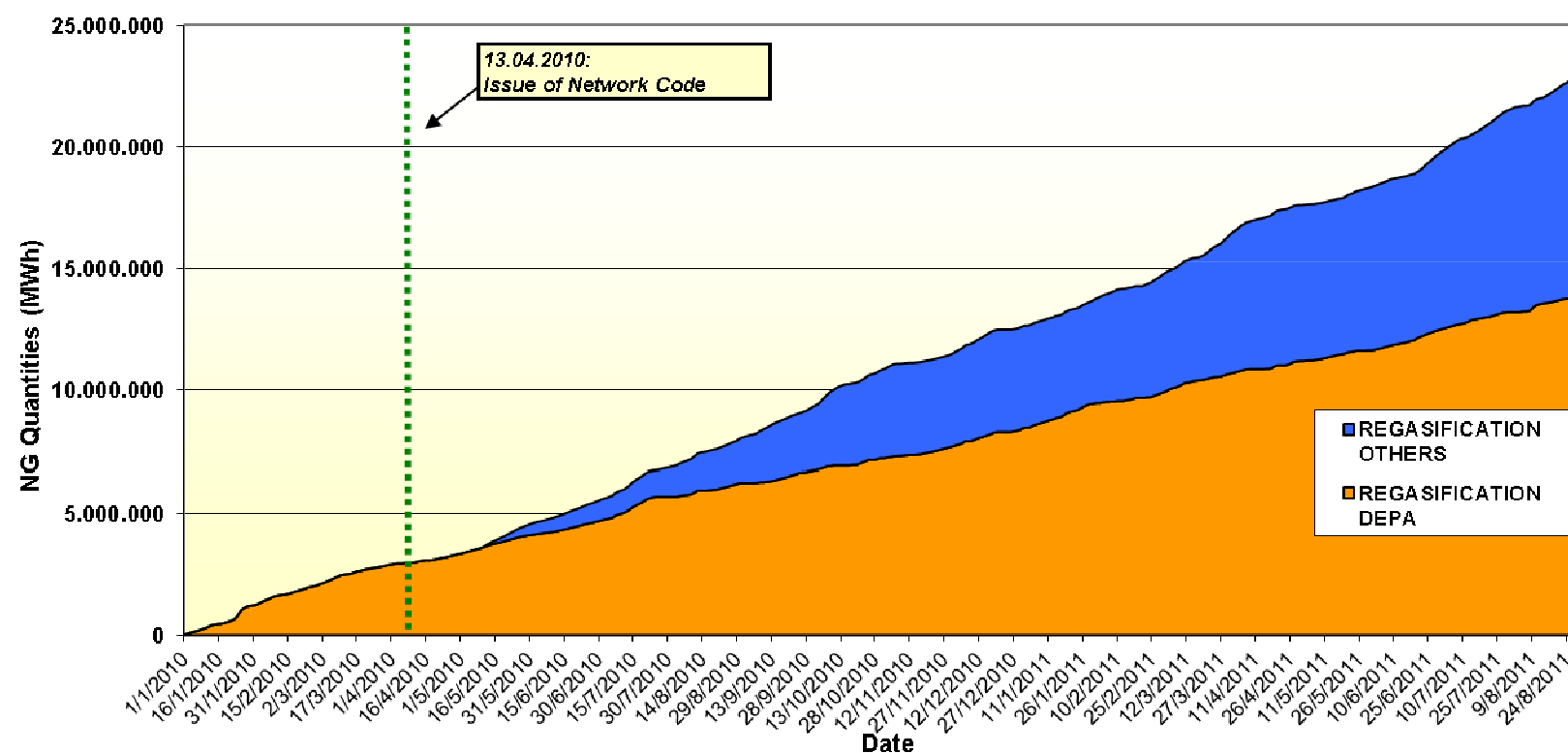
18,82% της ζήτησης φυσικού αερίου εισήχθησαν από Χρήστες διαφορετικούς από τη ΔΕΠΑ

NG Quantities transported / Period: 13.04.2010 - 31.12.2010



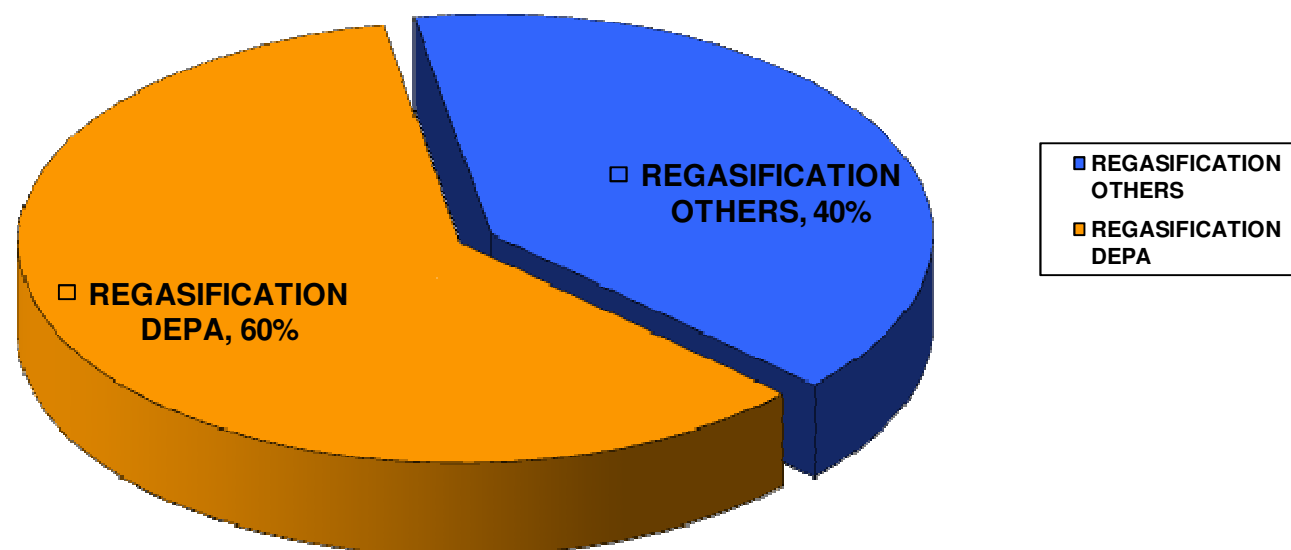


Κατανομή Αεριοποίησης ποσοτήτων ΥΦΑ μεταξύ ΔΕΠΑ και άλλων Χρηστών





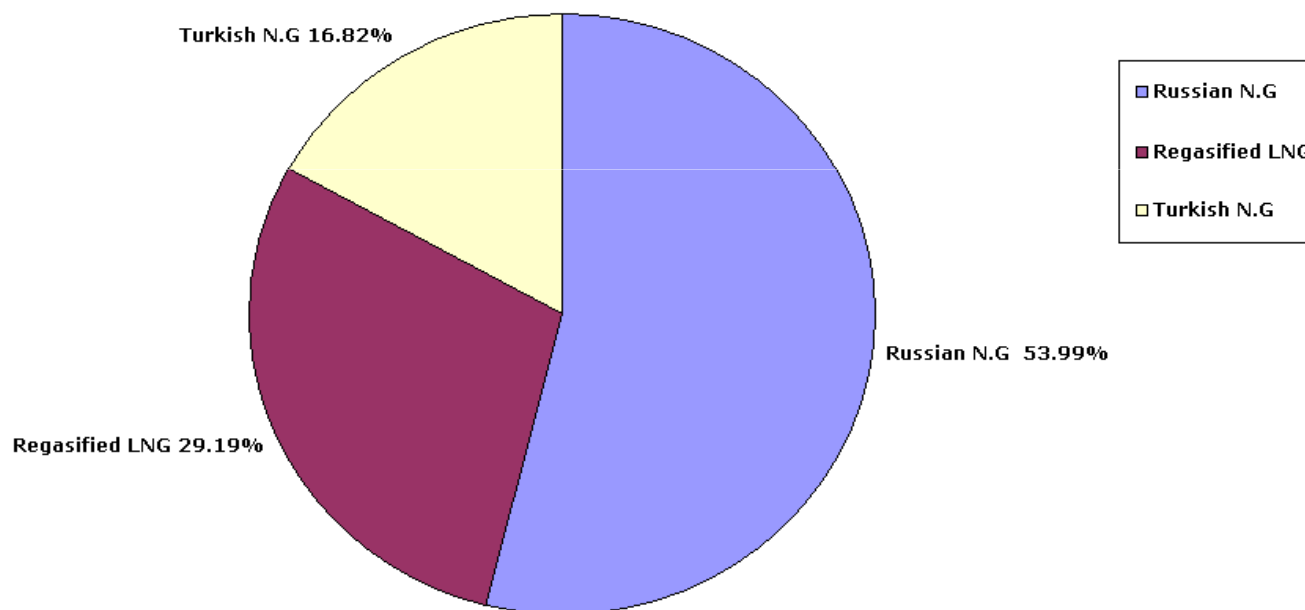
LNG quantities regasified and send to NNGTS after the official publication of the Transmission Code for the period 13.04.2010-31.08.2011





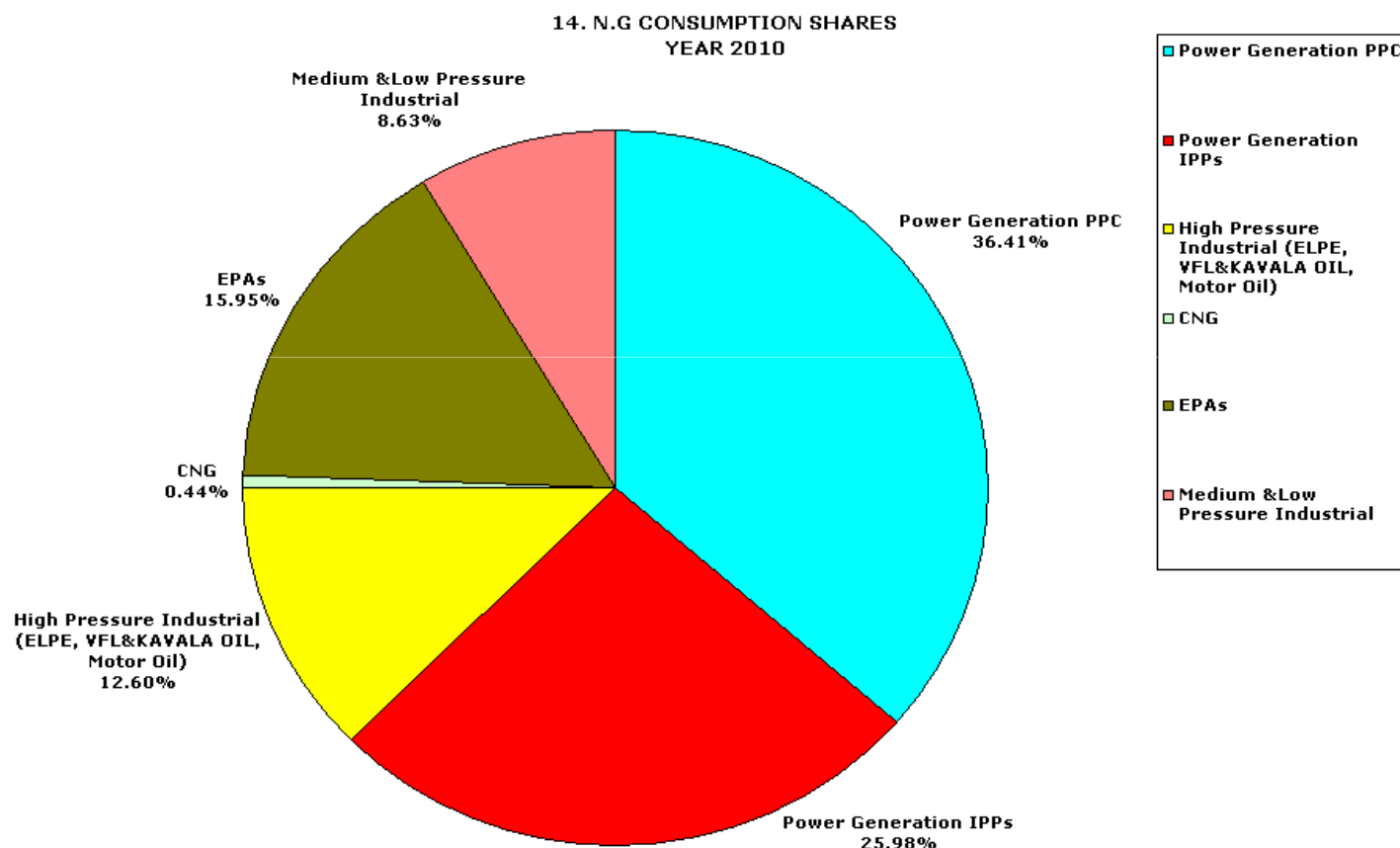
Γράφημα μεριδίων παραδόσεων ρωσικού Φ.Α., αεριοποιημένου ΥΦΑ και τουρκικού Φ.Α. κατά το Έτος 2010

3. N.G SUPPLIES SHARES
YEAR 2010





Γράφημα μεριδίων κατανάλωσης Φ.Α. ανά κατηγορία πελατών κατά το έτος 2010





Λειτουργία της αγοράς φυσικού αερίου

Ο ΔΕΣΦΑ, **παρέχει** σε Χρήστες **υπηρεσίες** Μεταφοράς και Χρήσης Εγκατάστασης ΥΦΑ υπό **συγκεκριμένους όρους και τιμολόγια** που εγκρίνονται από τη ΡΑΕ.

Τα τιμολόγια μεταφοράς και Χρήσης Εγκατάστασης ΥΦΑ προσδιορίζονται στην **υπουργική απόφαση 4955/2006** όπως αυτή ισχύει και μετά την τελευταία αναθεώρησή της (αριθμ. Δ1/Α/1110/9860/18.05.2010 απόφαση του υφυπουργού ΠΕΚΑ) με την οποία ορίσθηκαν τα τιμολόγια βραχυχρόνιας χρήσης του ΕΣΦΑ, βάσει των προβλεπομένων στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ.

Τα τιμολόγια πρόσβασης στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου είναι ταχυδρομικού τύπου, ενώ ήδη ο ΔΕΣΦΑ , έχει προτείνει στη ΡΑΕ **νέα μεθοδολογία υπολογισμού των τιμολογίων, τύπου «εισόδου – εξόδου»**, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις απαιτήσεις του τρίτου πακέτου οδηγιών της ΕΕ για την ολοκλήρωση της ευρωπαϊκής αγοράς Φυσικού Αερίου καθώς και τις απαιτήσεις της εγχώριας αγοράς.



Λειτουργία της αγοράς φυσικού αερίου

Ο ΔΕΣΦΑ, στο πλαίσιο των οριζομένων στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ, έχει προβεί κατά το 2010 και 2011 σε σημαντικές ενέργειες, με στόχο την διασφάλιση ισότιμης και χωρίς διακρίσεις πρόσβασης των Χρηστών στο Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου.

Ωστόσο προκειμένου να ολοκληρωθεί η απελευθέρωση της ελληνικής αγοράς Φυσικού Αερίου απομένει ακόμη να γίνουν ορισμένα επιπρόσθετα βήματα, τόσο από το ΔΕΣΦΑ όσο και από άλλους φορείς της εγχώριας αγοράς ενέργειας.



Ο Νόμος 4001/2011

- Εναρμόνιση της ελληνικής νομοθεσίας με τις Οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης
- Αύξηση των αρμοδιοτήτων της ΡΑΕ στην αγορά Φ.Α. Μετατόπιση σημασίας από κατασταλτική σε προληπτική παρέμβαση της ΡΑΕ.
- Αυστηροποίηση των όρων παραγωγής έργων
- Ενίσχυση των κανόνων διαφάνειας στην πρόσβαση τρίτων στο ΕΣΦΑ
- Μεγαλύτερη ευελιξία του ΔΕΣΦΑ με τον ιδιοκτησιακό διαχωρισμό, ως εταιρείας, αλλά και για την ανάπτυξη του ΕΣΦΑ με δημιουργία θυγατρικών του για ανάπτυξη τμημάτων του ΕΣΦΑ, όπου μπορεί να κατέχει μέχρι 51 %
- Σαφέστερος ορισμός του ΕΣΦΑ. Ο σταθμός ΥΦΑ για προσωρινή αποθήκευση .Τα έργα του ΕΣΦΑ, κοινής ωφέλειας και εθνικής σημασίας.
- Αποσαφήνιση του τρόπου αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας υπόγειων αποθηκευτικών χώρων Φ.Α.
- Διασφάλιση του δημόσιου ελέγχου επί του ΔΕΣΦΑ και του ΕΣΦΑ.



Βελτίωση του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΦΑ με νέα έκδοση

- Εισαγωγή διαδικασίας δέσμευσης μελλοντικής δυναμικότητας στην περίπτωση νέων χρηστών μεταφοράς στο ΕΣΦΑ (έργα ανάπτυξης, διασύνδεσης, κλπ)
- Εισαγωγή της διαδικασίας διάθεσης δυναμικότητας στη δευτερογενή αγορά με εκχώρηση ή με μίσθωση με σκοπό τη διάθεση της μη χρησιμοποιούμενης δυναμικότητας των Χρηστών προς αποφυγή συμβατικής συμφόρησης
- Αυστηρότερη μεθοδολογία για την διάθεση του αποθηκευτικού χώρου της Ρεβυθούσας στους Χρήστες και τη διαχείρισή του με σκοπό την βελτιστοποίηση της χρήσης του σταθμού.
- Εισαγωγή αυστηρότερων ορίων, για τους Χρήστες οι οποίοι βρίσκονται σε αρνητική έλλειψη εξισορρόπησης φορτίου, τα οποία σχετίζονται με το επίπεδο της τελευταίας, ώστε να αποτρέπεται η τυχόν καταχρηστική διάθεση του αερίου εξισορρόπησης εις βάρος άλλων Χρηστών.
- Εισαγωγή ενοποιημένης μεθοδολογίας κατανομών δυναμικότητας μεταφοράς για εικονικές διεργασίες (εικονική ανάστροφη ροή, μεταπώληση)



Άλλες πρόσφατες ενέργειες για την βελτίωση της λειτουργίας της αγοράς φυσικού αερίου

Αναβάθμιση ιστοσελίδας ΔΕΣΦΑ.

Στο πλαίσιο παροχής επαρκούς πληροφόρησης σε Χρήστες ή Τρίτους, με στόχο την ισότιμη και διαφανή χρήση του ΕΣΦΑ, έλαβε χώρα σημαντική αναβάθμιση της ιστοσελίδας του Διαχειριστή, στην οποία παρέχονται πλέον λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με τη χρήση του συστήματος, οι οποίες ανανεώνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ και του Ευρωπαϊκού Κανονισμού 1775/2005.



Ενέργειες για την βελτίωση της λειτουργίας της αγοράς φυσικού αερίου

1. Αύξηση της δυναμικότητας στα Σημεία Εισόδου αγωγών. Η ολοκλήρωση της κατασκευής και θέση σε λειτουργία του σταθμού συμπίεσης στη Νέα Μεσήμβρια, τους προσεχείς μήνες, πρόκειται να οδηγήσει σε αύξηση της τεχνικής δυναμικότητας των Σημείων Εισόδου «Σιδηρόκαστρο» και «Κήποι» παρέχοντας τη δυνατότητα και σε άλλους Χρήστες, πλην της ΔΕΠΑ, να εισάγουν στην χώρα αέριο αγωγού, εφόσον εξασφαλίσουν φυσικά τις ανάλογες ποσότητες αλλά και τη δυναμικότητα που απαιτείται στα ανάντη συστήματα. Κατά το τρόπον αυτόν οι Χρήστες θα αποκτήσουν την δυνατότητα διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προμήθειας Φ.Α. Σημειώνεται ότι στην παρούσα φάση, σε Χρήστες πλην ΔΕΠΑ, παρέχεται ουσιαστικά η δυνατότητα εισαγωγής Φ.Α. μόνον μέσω του Σημείου Εισόδου «Αγία Τριάδα» (ΥΦΑ που αεριοποιήθηκε).
2. Ανάστροφη Ροή στα Σημεία Εισόδου Αγωγών. Ο ΔΕΣΦΑ έχει υποβάλει την πρότασή του στη ΡΑΕ για τη συμπλήρωση του ρυθμιστικού πλαισίου προκειμένου να παρέχεται η δυνατότητα σε Χρήστες του ΕΣΦΑ να εξάγουν ποσότητες Φυσικού Αερίου προς τα ανάντη συστήματα αγωγών (Βουλγαρίας και Τουρκίας) υπό πραγματική ή εικονική ροή. Για το λόγο αυτόν έχει ξεκινήσει σειρά επαφών με τους Διαχειριστές των συστημάτων αυτών με στόχο η ανάπτυξη του πλαισίου πρόσβασης των Χρηστών τόσο στα συστήματα αυτά όσο και στο Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου να γίνει κατά τρόπον συμβατό.



Ενέργειες για την βελτίωση της λειτουργίας της αγοράς φυσικού αερίου

3. Παροχή υπηρεσιών πρόσβασης σε διακοπτόμενη βάση. Με στόχο τη βέλτιστη αξιοποίηση της δυναμικότητας του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου και την παροχή νέων ευέλικτων υπηρεσιών σε Χρήστες, ο ΔΕΣΦΑ έχει υποβάλει την πρότασή του στη ΡΑΕ για την παροχή υπηρεσιών πρόσβασης στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου σε διακοπτόμενη βάση, τη διάθεση δηλαδή δυναμικότητας του συστήματος σε Χρήστες υπό την αίρεση διακοπής. Για το σκοπό αυτόν αναπτύχθηκαν και υποβλήθηκαν στη ΡΑΕ σχετικές προσαρμογές του κειμένου του Κώδικα Διαχείρισης, θα προταθούν δε τιμολόγια, το ύψος των οποίων θα διαμορφώνεται ανάλογα με την πιθανότητα διακοπής.
4. Ανάπτυξη δευτερογενούς αγοράς Φυσικού Αερίου. Προκειμένου να επιτευχθεί η απαραίτητη ρευστότητα στην ελληνική αγορά φυσικού αερίου, η οποία αναμένεται να οδηγήσει στην αποτελεσματικότερη διακίνηση ποσοτήτων Φ.Α. στο δίκτυο και κατ' επέκταση σε μείωση των τιμών κρίνεται σκόπιμη **η ανάπτυξη δευτερογενούς αγοράς Φ.Α., μέσω της δημιουργίας ενός κόμβου διαπραγμάτευσης (hub)** όπου οι Χρήστες θα δύνανται να πωλούν και να αγοράζουν ποσότητες Φ.Α. ακόμα και κατά τη διάρκεια της Ημέρας.



Ενέργειες για την βελτίωση της λειτουργίας της αγοράς φυσικού αερίου

5. **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα.** Με στόχο την διαφανή και αποτελεσματική λειτουργία της αγοράς Φυσικού Αερίου προγραμματίζεται η εγκατάσταση ενός Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος αποτελούμενου από:

- α) το **Ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα**, μέσω του οποίου παρέχεται σε κάθε ενδιαφερόμενο η απαραίτητη πληροφόρηση σχετικά με τη λειτουργία και χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, προκειμένου να εξασφαλίζεται η ισότιμη, διαφανής και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση των ενδιαφερομένων στο Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου, αλλά και η αποτελεσματική και έγκαιρη παροχή των σχετικών υπηρεσιών πρόσβασης.
- β) το **Ηλεκτρονικό Σύστημα Συναλλαγών**, μέσω του οποίου ο Διαχειριστής θα διαχειρίζεται τη δευτερογενή αγορά Μεταφορικής Ικανότητας του ΕΜΦΑ και Δυναμικότητας Αεριοποίησης της Εγκατάστασης ΥΦΑ, αλλά και τη δευτερογενή αγορά Φυσικού Αερίου σε επίπεδο Χρηστών ή Πελατών ΕΣΦΑ.

Ήδη είναι σε λειτουργία πιλοτικό Ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα.



ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΕΣΦΑ



Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ (1)

- Η ανάπτυξη της δυναμικότητας του ΕΣΦΑ ανταποκρίνεται στην αυξανόμενη ζήτηση φυσικού αερίου στην Ελλάδα και στην μεταφορά ποσοτήτων φυσικού αερίου προς την Ευρωπαϊκή Ένωση
- Η στρατηγική του ΔΕΣΦΑ για την ανάπτυξη του ΕΣΦΑ έχει αποτυπωθεί στην **Μελέτη Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ για τη δεκαετία 2010 – 2019**, η οποία έχει λάβει τη σύμφωνη γνώμη της ΡΑΕ.
- Η υλοποίηση της στρατηγικής ανάπτυξης του ΕΣΦΑ για την πενταετία 2010 – 2014 έχει αποτυπωθεί στο **Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2010 – 2014**, το οποίο έχει λάβει τη σύμφωνη γνώμη της ΡΑΕ και την έγκριση του ΥΠΕΚΑ. Ο προϋπολογισμός του Προγράμματος ανέρχεται σε 1,64 δισεκατομμύρια ευρώ.
- Η περαιτέρω εξειδίκευση του Επενδυτικού Προγράμματος του ΔΕΣΦΑ αλλά της γενικότερης πολιτικής και λειτουργίας του έχει αποτυπωθεί στο **Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΔΕΣΦΑ για την τριετία 2010 – 2012**.
- Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΔΕΣΦΑ εξειδικεύεται περαιτέρω με τον **Ετήσιο Προϋπολογισμό του ΔΕΣΦΑ**.

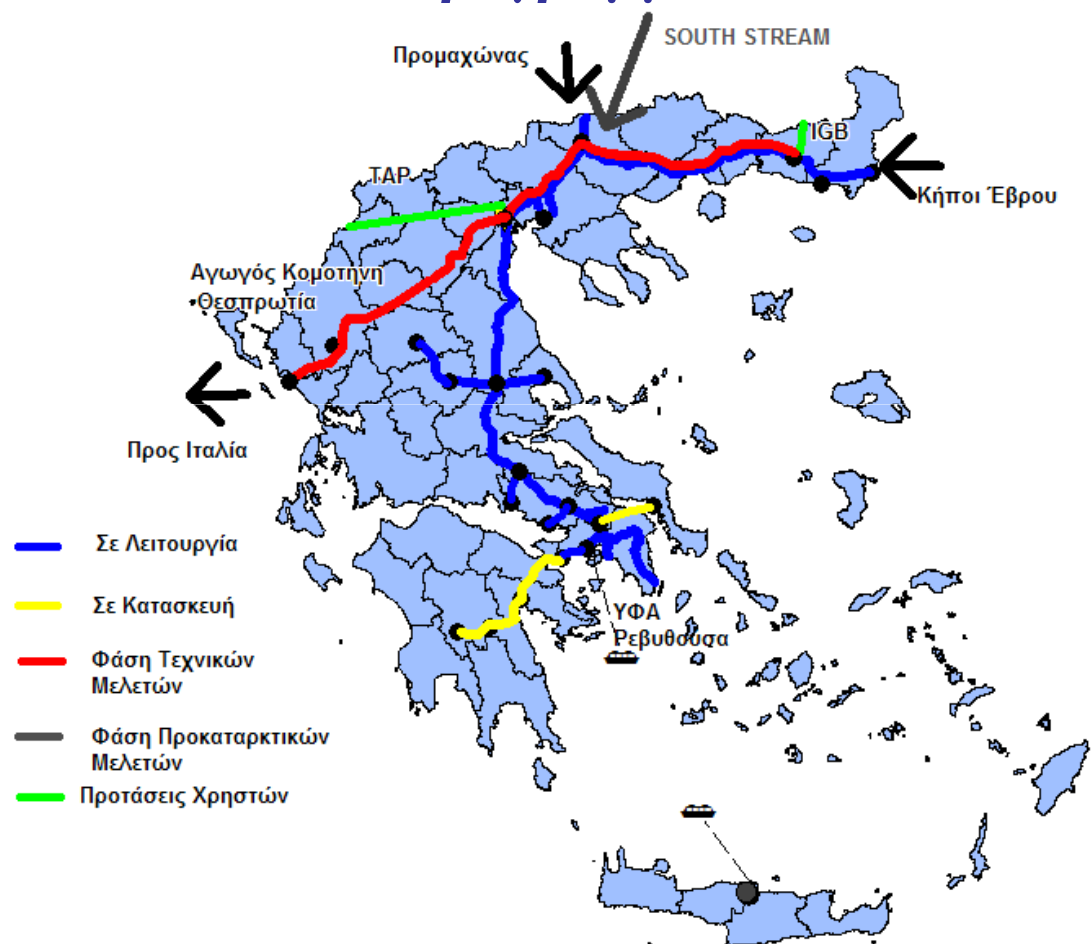


Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ (2)

- **Με την ολοκλήρωση του νέου Κανονισμού Τιμολόγησης** ο ΔΕΣΦΑ θα προβεί άμεσα στην εκπόνηση νέου δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του νέου νομοθετικού πλαισίου. Επιπρόσθετα, θα συντάξει νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο με δεκαετή χρονικό ορίζοντα. Αμφότερα, Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Επιχειρησιακό Σχέδιο θα επικαιροποιούνται ετησίως.
- **Η αναδιοργάνωση της Διεύθυνσης Δραστηριοτήτων Διαχείρισης Έργων** διασφαλίζει την έγκαιρη, εντός προϋπολογισμού και ποιοτική υλοποίηση των έργων του ΔΕΣΦΑ. Στοιχεία της αναδιοργάνωσης αποτελούν:
 - η εισαγωγή νέας οργανωτικής δομής τύπου matrix με ανάληψη της διαχείρισης των επί μέρους έργων από τον ίδιο τον ΔΕΣΦΑ με ορισμό υπευθυνοτήτων, περιγραφή θέσεων εργασίας, διαδικασιών και λεπτομερή περιγραφή εργασιών
 - η ανάπτυξη και λειτουργία Πληροφοριακού Συστήματος διαχείρισης έργων
 - η ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων με στοχευμένη εκπαίδευση
 - η καθημερινή καταγραφή ανθρωποωρών ανά τύπο εργασίας



Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ (3)





Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ (4)

Προγραμματισμένα Έργα (ΥΑ Δ1/Γ/1588, ΦΕΚ Β/60/24.01.2007)	
Υλοποιηθέντα έργα επέκτασης & αναβάθμισης ΕΣΦΑ	294 εκατ. €
Μεγάλα Έργα υπό Εκτέλεση	
Αγωγός Υψηλής Πίεσης προς Αλιβέρι	70 εκατ. €
Σταθμός Συμπίεσης Νέας Μεσημβρίας	61 εκατ. €
Αγωγός Υψηλής Πίεσης Κομοτηνής-Θεσπρωτίας	1150 εκατ. €
Κλάδος Υψηλής Πίεσης προς Μεγαλόπολη	130 εκατ. €
2 ^η Φάση Αναβάθμισης Σταθμού ΥΦΑ Ρεβυθούσας	159 εκατ. €
Σύνολο (μεγάλων έργων υπό εκτέλεση)	1570 εκατ. €



Επενδυτικό Πρόγραμμα ΔΕΣΦΑ (5)

Σχεδιαζόμενα Έργα	
Υπόγεια Αποθήκη στη Νότια Καβάλα	300 εκατ. €
ΥΦΑ Κρήτης	470 εκατ. €
Ελληνικό Τμήμα South Stream	640 (χερσ.) + 840 (υποθαλ.) εκατ. €
Σύνολο (σχεδιαζόμενα έργα)	2250 εκατ. €



Περιοχές Εξωτερικού Περιβάλλοντος ΔΕΣΦΑ στην υλοποίηση των έργων του που χρήζουν βελτίωσης

- Ταχύτερη διαδικασία έκδοσης αδειών και αποφάσεων από αρμόδιες υπηρεσίες του Δημοσίου (π.χ. Έλεγχος νομιμότητας από Ελεγκτικό Συνέδριο, Έγκριση περιβαλλοντικών όρων, κλπ)
- Βελτίωση εμπλοκής αναδόχων έργων στο σύνολο του κύκλου παραγωγής των έργων (τεχνική επάρκεια, εξοπλισμός εκτέλεσης έργων, αποφυγή καταχρηστικής ή καθ' υπερβολή προσφυγής σε δικαστικές διαδικασίες, εμπιστοσύνη στην ελληνική δικαιοσύνη έναντι διεθνών οργανισμών διαιτησιών, συμμόρφωση προς τις απαιτήσεις του νόμου σχετικά με καταβολή εισφορών υπέρ ΤΣΜΕΔΕ, κλπ)
- Βελτίωση της στάσης τοπικών κοινωνιών και δημοτικών αρχών στην υλοποίηση έργων κοινής ωφέλειας, όπως αυτά του ΔΕΣΦΑ. Βελτίωση της ικανότητας συνεργασίας για αμοιβαίο όφελος.



Διεθνείς Ενεργειακές Διασυνδέσεις Αγωγών Φυσικού Αερίου καλύπτουν την αυξανόμενη ζήτηση φυσικού αερίου στην Ελλάδα

- **Αγωγός Υψηλής Πίεσης Κομοτηνής – Θεσπρωτίας**
Ως τμήμα του ελληνοιταλικού αγωγού καλύπτει επίσης την ανάγκη για μεταφορά ποσοτήτων φυσικού αερίου στην Ευρωπαϊκή Ένωση από νέες πηγές
- **Ελληνικό Τμήμα Αγωγού South Stream**
Ως τμήμα του συνολικού αγωγού καλύπτει επίσης την ανάγκη για μεταφορά ποσοτήτων ρώσικου φυσικού αερίου στην Ευρωπαϊκή Ένωση μέσω νέων διαδρομών



Αγωγός Υψηλής Πίεσης Κομοτηνής – Θεσπρωτίας

Ο αγωγός θα έχει μήκος περίπου 577 χλμ. και θα επεκτείνει το ΕΣΦΑ έως την περιοχή της Θεσπρωτίας, με στόχο την τροφοδοσία με ΦΑ νέων περιοχών στη Δυτική Ελλάδα.

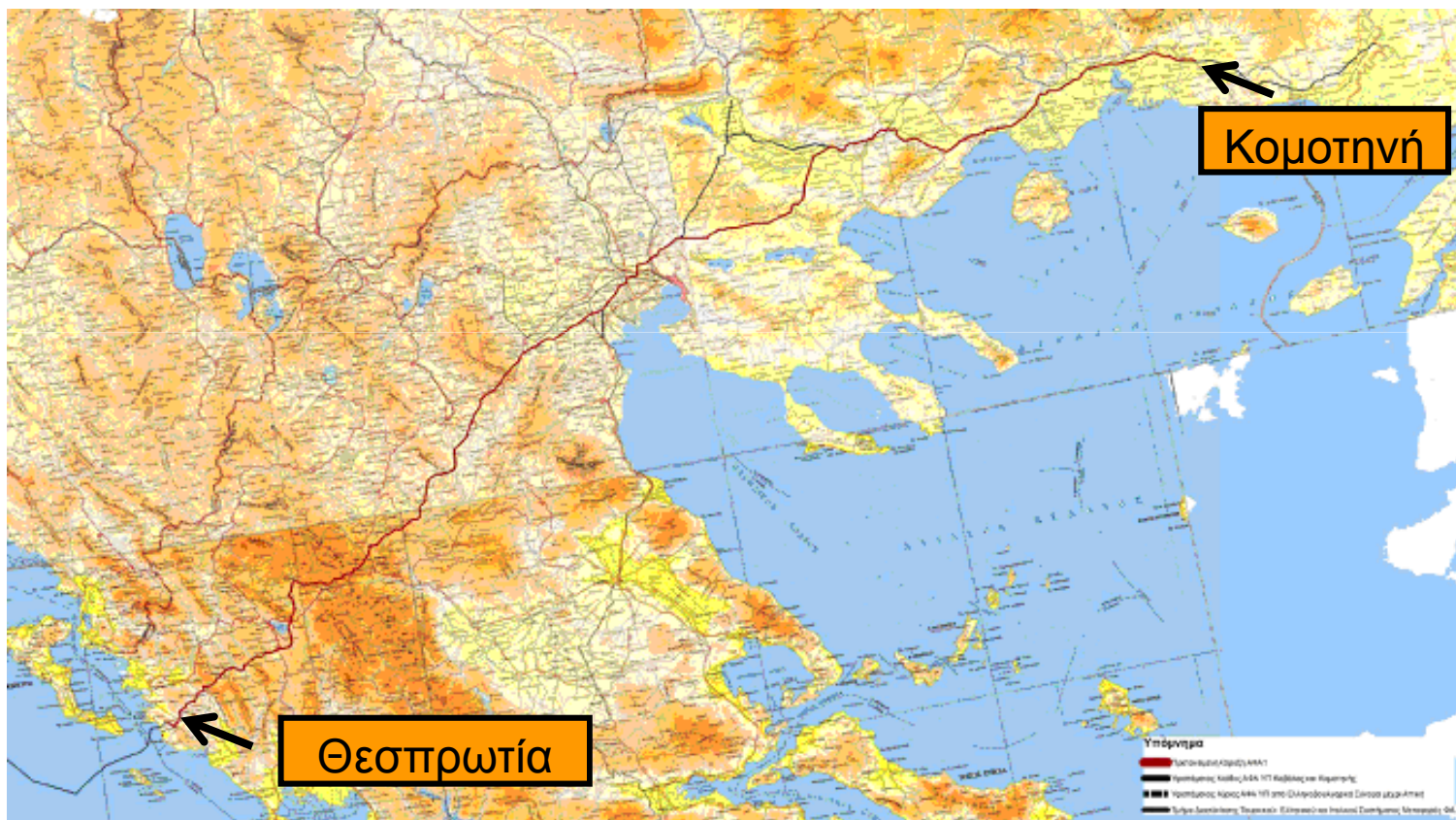
Η διάμετρός του και οι τεχνικές προδιαγραφές του επιτρέπουν τη μελλοντική σύνδεσή του με κατάντη συστήματα αερίου για τη διαμετακόμιση ποσοτήτων ΦΑ προς την Ιταλία. Προβλέψεις έχουν γίνει και για μελλοντική αναβάθμισή του για την εξυπηρέτηση νέων προμηθευτών.

Η κατασκευή του αγωγού θα γίνει σε μια φάση και αναμένεται να ολοκληρωθεί στα τέλη του 2016.

Ο τρέχων προϋπολογισμός του εκτιμάται σε 1.150 εκατ. €.



Χάραξη Αγωγού Κομοτηνής - Θεσπρωτίας



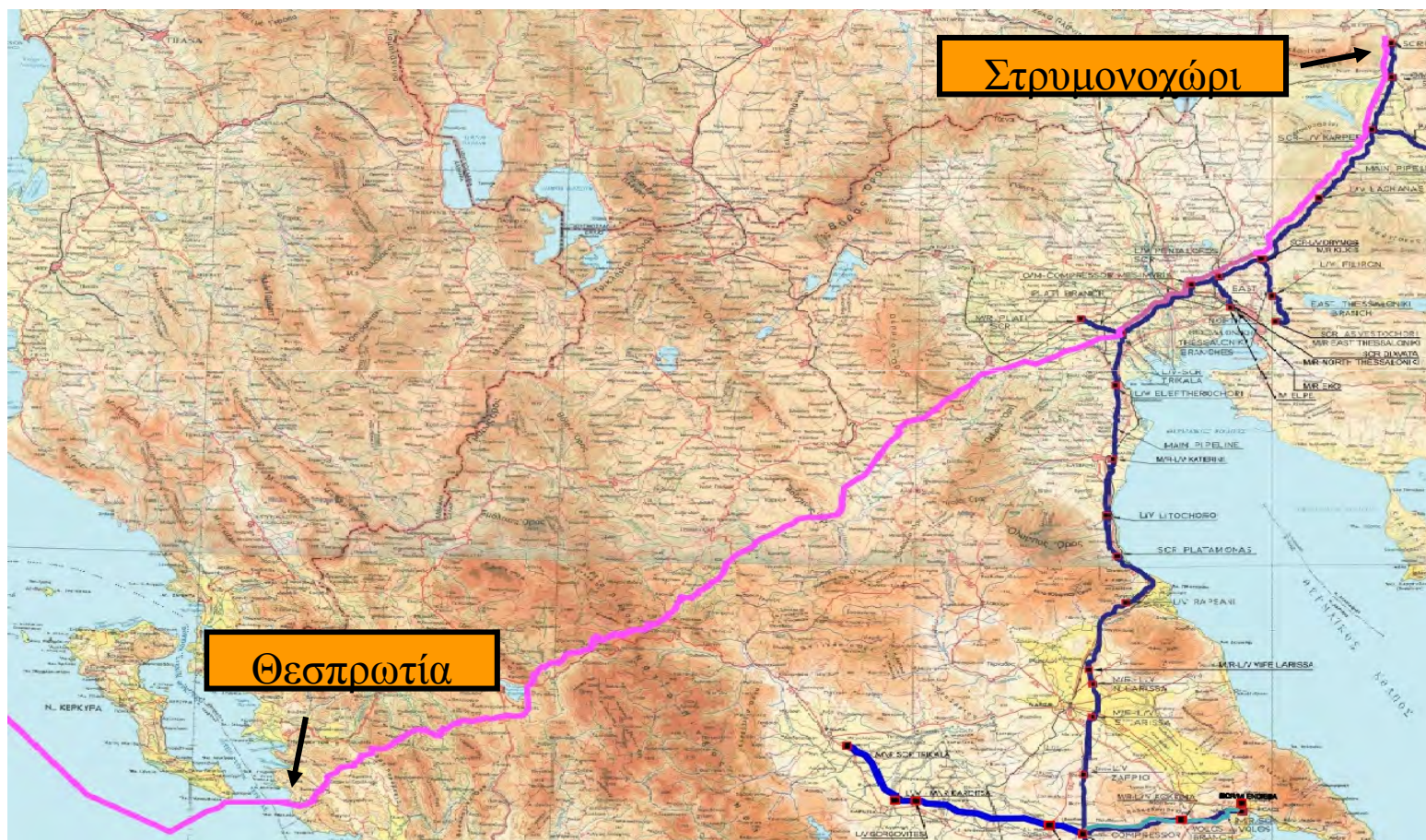


Ελληνικό Τμήμα του Αγωγού South Stream

- Στις 29 Απριλίου 2008 υπογράφηκε Διακυβερνητική Συμφωνία μεταξύ Ελλάδας και Ρωσίας για την κατασκευή του ελληνικού τμήματος του αγωγού.
- Στις 30 Ιουνίου 2010, συστάθηκε **κοινή ελληνορωσική εταιρεία** με τη συμμετοχή των GAZPROM (50%) και ΔΕΣΦΑ (50%) με έδρα την Αθήνα.
- Ο αγωγός, συνολικής δυναμικότητας 63 bcm/έτος, περιλαμβάνει έναν υπεράκτιο αγωγό μήκους 900 χλμ. στη Μαύρη Θάλασσα, τον κύριο κλάδο στο έδαφος της Βουλγαρίας και δύο κλάδους προς την Κεντρική Ευρώπη από τους οποίους ο ένας θα διέρχεται από την Ελλάδα.
- Η **μελέτη σκοπιμότητας του έργου** σε ό,τι αφορά το Ελληνικό τμήμα του έχει ήδη ολοκληρωθεί, όπως και η **προκαταρκτική περιβαλλοντική εξέταση** του τμήματος.
- Ολοκληρώθηκε η **αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου** της κοινής ελληνορωσικής εταιρείας προκειμένου να καλυφθεί το σύνολο των αρχικών μελετών ωρίμανσης



Χάραξη του ελληνικού τμήματος του South Stream





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΕΣΦΑ 2010 - 2012 και ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ



Βασικά Στοιχεία Επιχειρησιακού Σχεδίου (1)

- Παρά το αντίξοο οικονομικό περιβάλλον της χώρας, ο ΔΕΣΦΑ εκτιμάται ότι θα διατηρήσει τα θετικά του αποτελέσματα και τα επόμενα έτη. *Το 2010 κατετάγη στη 17^η θέση στο σύνολο των ελληνικών εταιρειών βάσει του μεγέθους του EBITDA έναντι της 27^{ης} θέσης το 2009. Αναμένεται περαιτέρω βελτίωση της θέσης του το 2011.*
- Έχει γίνει η παραδοχή ότι η διανομή μερισμάτων προς τους μετόχους της εταιρείας θα είναι η υποχρεωτική με βάση το νόμο.
- Στόχος να χρησιμοποιηθούν τα **εναπομείναντα κέρδη για τη χρηματοδότηση του Επενδυτικού Προγράμματος** της Εταιρείας, καθώς η υλοποίησή του απαιτεί
 - περαιτέρω δανεισμό, ειδικά από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων
 - αξιοποίηση των πόρων του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ)
 - χρήση των ιδίων κεφαλαίων του ΔΕΣΦΑ
 - πόρους από ιδιώτες επιπρόσθετα των οριζόμενων από τη νομοθεσία



Οικονομικές Καταστάσεις ΔΕΣΦΑ 2009 - 2012

τιμές σε μπλε υλοποιηθείσες, τιμές σε κόκκινο σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Σχέδιο

	Δεκέμβριος 2009	Δεκέμβριος 2010	Ιούνιος 2011 (Δεκέμβριος 2011)	Δεκέμβριος 2012
Αποτελέσματα μετά φόρων χρήσεως	22,5	34,8 (32,1)	40,4 (52,2)	69,7
Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοοικονομικών εξόδων και αποσβέσεων (EBITDA)	83,7	101,8 (97,9)	73,7 (130,1)	149,9
Καθαρή Θέση ΔΕΣΦΑ	689,1	716,4 (702,5)	745 (737,7)	784,2
Συνολικό Ενεργητικό ΔΕΣΦΑ	1.411	1.386 (1.415)	1.415 (1.527)	1.573
Διαθέσιμα ΔΕΣΦΑ	32,2	59,8 (14,3)	88,9 (98,3)	144,8



Βασικά Στοιχεία Επιχειρησιακού Σχεδίου (2)

- Το ποσό δανεισμού για την τριετία αγγίζει τα ~80 εκατ. €. Προϋπόθεση για την επαλήθευσή του, είναι η καταβολή των επιχορηγήσεων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων στον προγραμματισμένο χρόνο, άλλως πιθανόν να απαιτηθεί βραχυχρόνιος δανεισμός.

τιμές σε μπλε υλοποιηθείσες ,

τιμές σε κόκκινο σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Σχέδιο

	2009	2010	2011	2012
[(Δανειακή Επιβάρυνση)/(Ίδια Κεφάλαια Εταιρείας + Δανειακή Επιβάρυνση)]	31,1 %	30,7 % (30,8 %)	28,3 % (30.6.2011) (30,6 %)	27,3 %



Βασικά Στοιχεία Επιχειρησιακού Σχεδίου (3)

- Ο παραπάνω δείκτης δανειακής επιβάρυνσης θα αυξηθεί μόλις ληφθεί η τελική επενδυτική απόφαση για όλα/κάποια από τα μεγάλα έργα που προωθεί ο ΔΕΣΦΑ (Αγωγός Κομοτηνή –Θεσπρωτία, South Stream, Υπόγεια Αποθήκη Νότια Καβάλα)
- Ο ΔΕΣΦΑ, ακόμα και στο δύσκολο οικονομικό περιβάλλον της χώρα, **έχει τη δυνατότητα αύξησης του ποσοστού δανεισμού της εταιρείας με στόχο την υλοποίηση των προγραμματισμένων επενδύσεων.**
- Το γεγονός αυτό επιβεβαιώθηκε και από τις αναλυτικές μελέτες που εκπόνησαν οι οργανισμοί «The Brattle Group», «Lazard» και “Credit Agricole”. ***Η ICAP εκτιμά την πιστοληπτική ικανότητα του ΔΕΣΦΑ στο επίπεδο ΑΑ.***



Συμπεράσματα

Τα επόμενα χρόνια σύμφωνα με το Πρόγραμμα Ανάπτυξης που θα εφαρμόσει ο ΔΕΣΦΑ:

- Θα πραγματοποιηθούν **σημαντικές επενδύσεις** στο σύστημα το οποίο επεκτείνεται και αναβαθμίζεται.
- Θα διαφοροποιηθούν οι οδοί διαμετακόμισης φυσικού αερίου στην Νοτιοανατολική Ευρώπη με την Ελλάδα ως **βασικό διαμετακομιστικό ενεργειακό κέντρο**.
- Θα αυξηθεί η ενεργειακή ασφάλεια της χώρας.
- Η τοποθέτηση ιδιωτικών κεφαλαίων στον ΔΕΣΦΑ εξασφαλίζει ελκυστικές αποδόσεις σε μια εταιρεία διαρκώς βελτιούμενη. Οι χρονικές προθεσμίες της σχετικής διαδικασίας (παροχή πληροφοριών σε ενδιαφερόμενους, αποτίμηση της αξίας, κλπ) τηρούνται με απόλυτη προσήλωση.



Ευχαριστώ για την προσοχή σας

Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) ΑΕ
Λεωφόρος Μεσογείων 357-359
ΤΚ 152 31, Χαλάνδρι

Τηλ: 210 65 01 200 Φαξ: 210 67 49 504
Email: desfa@desfa.gr Web: www.desfa.gr